

Gobernanza

Tener un gobierno corporativo sólido, confiable, responsable de sus decisiones y con una supervisión y apoyo activos por parte de una dirección experimentada y diversa, ha sido fundamental para el éxito de la organización.



Gobernanza ASG

El Consejo de Administración de Industrias Peñoles se apoya en el Comité Directivo ASG para evaluar el desempeño, los riesgos y las oportunidades ASG. Este comité, presidido por el Director General, le informa al Consejo de Administración al menos dos veces al año, contando con la participación de la Presidencia y de los consejeros con experiencia en temas de sostenibilidad. Los consejeros Arturo Manuel Fernández Pérez y Jaime Lomelín Guillén cuentan con amplia experiencia en alineación estratégica y gobernanza, así como en temas de sostenibilidad, incluyendo salud ocupacional y seguridad, energía y cambio climático, jales, cuidado del agua y relaciones con la comunidad.



Actividades más relevantes del Comité Directivo ASG

El Comité Directivo ASG evaluó los resultados del proyecto de hoja de ruta de descarbonización, componente esencial de la estrategia de cambio climático. Participaron en esta evaluación Arturo Manuel Fernández Pérez y Jaime Lomelín Guillén, quienes llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Identificación de los procesos que provocan una mayor huella de carbono.
- Análisis de las distintas alternativas de descarbonización, considerando su potencial de abatimiento de emisiones, madurez tecnológica, relación costo-beneficio y factibilidad operativa.
- Evaluación de diferentes escenarios de descarbonización y análisis de sensibilidad.
- Propuestas de hoja de ruta de descarbonización y estimación de trayectorias de emisiones.

Las palancas de descarbonización con mayor impacto fueron identificadas a partir del análisis de caso de negocio, ofreciendo alternativas que la empresa podría implementar, dependiendo de las condiciones específicas de cada operación.

- Incrementar el uso de energía renovable.
- Electrificación de vehículos y equipos mineros con energía eléctrica.
- Sustituir combustibles por biocombustibles (ej. biometano) o hidrógeno verde.

Las actividades recomendadas por el Comité Directivo ASG para dar continuidad a la estrategia son:

- Evaluar la viabilidad de las palancas de descarbonización por unidad de negocio.
- Desarrollar plan de implementación y gobernanza de la hoja de ruta de descarbonización.
- Hacer una evaluación rigurosa de alternativas para alcanzar la meta de descarbonización.

El desempeño socioambiental exige una coordinación efectiva; por ello, nuestro marco de gobernanza en temas ASG se estructura en tres niveles:

- **Comité Directivo ASG:** Responsable de la alineación estratégica, la aprobación de metas y la evaluación del desempeño de la organización.
- **Comité Técnico:** Responsable de validar la fundamentación de las hojas de ruta y la factibilidad de las metas propuestas por los grupos de trabajo y redes.
- **Grupos de trabajo y redes:** Responsables de identificar las expectativas de nuestros grupos de interés, diseñar hojas de ruta y fundamentar las propuestas de metas.



Para más información sobre el gobierno corporativo de Industrias Peñoles, consulte el [Informe Anual 2024](#)



Este modelo de gobernanza fue puesto en práctica para el proyecto Hoja de Ruta de Descarbonización. En cada unidad de negocio se organizaron grupos de trabajo multidisciplinarios. Para la etapa piloto, se incluyeron las siguientes unidades: Fundición de plomo, Química del Rey, Penmont, Fresnillo y Velardeña. Estos grupos validaron las palancas de descarbonización y los supuestos operativos que permitieron generar hojas de ruta para

cada sitio, a nivel caso de negocio. Un comité técnico, integrado por directivos de áreas como operaciones, finanzas y energía validó las palancas de descarbonización bajo diferentes escenarios, con el fin de formular alternativas de hojas de ruta y casos de negocio tanto para Fresnillo plc como para Industrias Peñoles. Posteriormente, el Comité Directivo ASG evaluó los resultados del proyecto y emitió las recomendaciones correspondientes.