



PEÑOLES

Informe Anual del Consejo
de Administración
a la Asamblea de Accionistas,
correspondiente al
ejercicio fiscal de 2024

Informe Anual del Consejo de Administración a la Asamblea de Accionistas, correspondiente al ejercicio fiscal de 2024

Señoras y señores accionistas:

En mi carácter de Presidente del Consejo de Administración de Industrias Peñoles, SAB de CV (la “sociedad”), y en su nombre, presento a ustedes este informe basado en un análisis de la información proporcionada por el Director General en su Informe Anual sobre la marcha de la sociedad, los resultados financieros y operativos obtenidos durante el ejercicio fiscal de 2024, los aspectos relevantes en materia de seguridad, salud y medio ambiente, de relacionamiento con las comunidades en donde operamos y de gobierno corporativo, así como un informe de las principales actividades del Consejo de Administración.

En 2024, el entorno económico global se mantuvo incierto. No obstante, a pesar de que los bancos centrales redujeron sus tasas de interés gracias a la disminución de las presiones inflacionarias, la desaceleración económica de China y los conflictos geopolíticos complicaron los escenarios de crecimiento económico mundial.

Además, en Estados Unidos, el Presidente ha expresado su intención de imponer aranceles a sus socios comerciales, lo que afectaría los flujos de mercancías y las cadenas de suministro globales en detrimento de la prosperidad mundial.

Este entorno internacional ha sido favorable para las cotizaciones de los metales preciosos. Asimismo, las perspectivas de precio de los metales industriales mejoraron modestamente debido, principalmente, al recorte de tasas, a la solidez de la economía estadounidense y a las medidas de estímulo anunciadas por China para reactivar su economía.

El repunte en los precios de los metales, aunado a la disciplina financiera y a las medidas para mejorar la eficiencia operativa y administrativa, contribuyeron a que lográramos mejoras sustanciales en nuestros resultados financieros y a la generación de flujo de 2024. Seguiremos enfocados en controlar los costos y gastos, racionalizar las inversiones y optimizar los recursos del capital de trabajo, para asegurar la rentabilidad y la salud financiera de manera sostenida.

En 2024, la inversión en exploración alcanzó los US\$212 millones, lo que representa una disminución del 8.9% en comparación con el año anterior. No obstante, los programas de exploración avanzaron de acuerdo con lo previsto y en línea con nuestros objetivos de crecimiento de largo plazo. Los resultados fueron positivos, tanto en las perforaciones de las minas y sus áreas de influencia, como en el portafolio de proyectos y prospectos nacionales e internacionales.

La inversión realizada en activos fijos sumó US\$446 millones (25.1% inferior a la del año pasado) y se dirigió, principalmente, al sostenimiento de las operaciones, el desarrollo de infraestructura minera y la reposición de activos críticos.

La producción de contenidos metálicos en minas tuvo un comportamiento mixto. La producción minera de oro alcanzó 681,000 onzas, 0.7% superior a 2023; la de plata disminuyó 2.5%, a 71 millones de onzas; la producción de plomo fue de 90,000 toneladas, con un crecimiento de 4.9%, mientras que la producción de zinc se contrajo un 4.0%, a 271,000 toneladas, y el cobre producido en concentrados aumentó 15.4%. Por último, la producción de cobre en cátodos de Milpillas disminuyó 5.9%.

Durante el periodo, las operaciones metalúrgicas enfrentaron diversos retos operativos y de la industria, entre los que destaca la fuerte caída de las cuotas internacionales de tratamiento de concentrados de zinc y de refinación de plata. Sin embargo, las medidas de eficiencia en costos, el incremento en precios de los metales y, en menor medida, la depreciación del peso frente al dólar, contribuyeron a mejorar los márgenes de este negocio. La producción anual de oro afinado fue de 878,000 onzas con un descenso de 9.8% con respecto a 2023, mientras que el volumen de plata afinada disminuyó 2.0%, a 76 millones de onzas. El plomo y el zinc refinados, con 115,000 toneladas y 241,000 toneladas de producción, respectivamente, fueron 4.1% y 4.2% inferiores a las obtenidas durante el ejercicio anterior.

Por otro lado, los productos químicos inorgánicos obtuvieron mayor producción como resultado de la recuperación de la demanda, pero algunos problemas de logística ajenos a la empresa afectaron el desempeño financiero de este negocio.

En relación con los resultados financieros, con cifras expresadas en millones de dólares, las ventas netas ascendieron a US\$6,650, 12.2% más que en el ejercicio de 2023. Esta mejora en ingresos, además de la reducción de los costos y gastos, favoreció significativamente la UAFIDA, que alcanzó la cifra de US\$1,841, la mayor de los últimos 14 años. En contraste, la utilidad neta del ejercicio de 2024 de US\$73 fue 50.2% inferior, debido a una provisión desmesurada de impuestos diferidos. La razón de deuda neta/UAFIDA mejoró al pasar de 2.2 veces en 2023 a 0.6 veces en 2024, y la estructura financiera de la sociedad se mantiene sólida y conservadora.

En Industrias Peñoles, reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad de las operaciones y con el cuidado del medio ambiente. En 2024, avanzamos en el programa de descarbonización e iniciamos una evaluación rigurosa para definir e incorporar las palancas con mayor impacto, y cumplir así con nuestro plan estratégico. Asimismo, seguimos fortaleciendo la gestión responsable de los depósitos de jales, mediante la aplicación de las mejores prácticas y estándares internacionales.

Por otra parte, se ha reforzado la seguridad industrial con un enfoque preventivo, puesto que la salud y la integridad de nuestra gente son la mayor prioridad. Asimismo, mantenemos relaciones cordiales y armoniosas con las comunidades, apoyando activamente su desarrollo, bienestar y prosperidad. Los recursos invertidos en iniciativas sociales de 2024 ascendieron a US\$17 millones.

El Consejo de Administración se apega a sólidas prácticas de gobierno corporativo. Para el desempeño de sus funciones, cuenta con el apoyo de Comités recomendados en el Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo. El Consejo se reunió cuatro veces durante el ejercicio fiscal de 2024. Entre los temas discutidos y aprobados en estas sesiones, los más importantes fueron los siguientes:

1. El reforzamiento de los programas de seguridad laboral y ambiental
2. El seguimiento al cumplimiento de las metas operativas
3. Las medidas para mejorar la eficiencia y la disciplina financiera
4. Los avances del plan estratégico y la estrategia de descarbonización
5. La actualización y seguimiento de la matriz de riesgos
6. El programa de coberturas de metales y tipo de cambio
7. El análisis de los programas de inversiones y financiamientos, así como las proyecciones financieras
8. Las revisiones al presupuesto de 2024 y la configuración del presupuesto de 2025
9. La reestructura organizacional
10. El incidente de ciberseguridad

Entre las actividades más relevantes de los Comités, cuyos miembros se presentan en la sección de gobierno corporativo del Informe Anual, se destacan las siguientes:

- El Comité Ejecutivo revisó los presupuestos y el desempeño operativo y financiero de los negocios, incluidos los de seguridad y medio ambiente. Validó los avances y ajustes al plan estratégico, así como la implementación de la estrategia ambiental, social y de gobierno corporativo.
- El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias revisó el desempeño del control interno de la sociedad, los resultados operativos y financieros, el desempeño y los planes de la auditoría interna, así como los de la dirección de cumplimiento. También evaluó los servicios de auditoría externa y validó el cumplimiento de los requisitos regulatorios, revisó la matriz de riesgos, las políticas contables, las operaciones con partes relacionadas y dio seguimiento a los asuntos legales más importantes informados por la administración.
- El Comité de Finanzas y Planeación dio seguimiento a las proyecciones financieras, a la implementación de medidas de reducción de costos y a la situación financiera de la sociedad.
- El Comité de Nominación, Evaluación y Compensaciones realizó, de acuerdo con las políticas, la evaluación anual del desempeño de los funcionarios de alto nivel y autorizó los incrementos de sueldos y beneficios. El paquete de remuneración de los funcionarios de alto nivel se compone de un sueldo base, prestaciones de ley y de otros elementos comunes a la industria nacional.

De acuerdo con lo establecido en la Ley del Mercado de Valores, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias rindió su Informe Anual, que se presenta a esta asamblea de accionistas.

El Consejo de Administración presenta a consideración de la asamblea el Informe sobre las políticas y los criterios contables que sirvieron de base para la preparación de los estados financieros. Estos comprenden, entre otros, las bases de presentación y consolidación, las políticas contables significativas y los nuevos pronunciamientos contables dictaminados por los auditores externos, y que forman parte integral de este Informe. Los estados financieros fueron preparados conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

En opinión del Consejo de Administración, el Informe del Director General que se presenta a esta asamblea de accionistas refleja de manera razonable la situación financiera y los resultados obtenidos por la sociedad, así como los aspectos sobresalientes del negocio durante el ejercicio de 2024.

En Peñoles, afrontamos los retos con disciplina y nos esforzamos continuamente para mejorar la eficiencia y la sostenibilidad de las operaciones, en un entorno desafiante para nuestra industria. En este año, capitalizamos los beneficios del ciclo favorable de precios y mejoramos el desempeño y las métricas financieras, gracias a la transformación que emprendimos. Seguiremos fortaleciendo las relaciones productivas y armoniosas con nuestros grupos de interés.

Expreso mi agradecimiento a los miembros del Consejo de Administración por su dedicación y compromiso. Asimismo, reconozco y agradezco a todos nuestros colaboradores que contribuyen con su esfuerzo y dedicación al logro de los objetivos de la sociedad. A ustedes, señoras y señores accionistas, les aprecio muy especialmente por la confianza que siempre han depositado en nosotros.



Alejandro Baillères
Presidente del Consejo de Administración