



Evolución

hacia un futuro sostenible



Hemos emprendido una transformación para ser más resilientes ante la incertidumbre, lograr mayor eficiencia operativa y administrativa, así como mejorar el desempeño, los resultados y la rendición de cuentas.

En un mundo cambiante, buscamos no sólo perdurar, sino también prosperar. Este proceso de evolución constituye la base para el futuro sostenible de la sociedad, en beneficio de nuestros grupos de interés y de nuestro país.

Evolución para generar valor

B

Grupo BAL es un conjunto de empresas de vanguardia que incorpora a un grupo diversificado de negocios: Profuturo (afore), Grupo Nacional Provincial (seguros), Peñoles (industrias minera, metalúrgica y química), Fresnillo (industria minera), Grupo Palacio de Hierro (tiendas departamentales), TANE (joyería), Valmex Soluciones Financieras (servicios financieros), Valores Mexicanos (casa de bolsa), Crédito Afianzador (fianzas), Compañía Agropecuaria Internacional (negocios agropecuarios), Médica Móvil (medicina prehospitolaria), Instituto Tecnológico Autónomo de México (educación), PetroBal (exploración y producción de hidrocarburos) y Energía Eléctrica BAL (generación de energía eléctrica). Cada uno de ellos se esfuerza por alcanzar el cuartil superior de su industria en cuanto a rentabilidad y, en su conjunto, el conglomerado busca crear valor superior para los grupos de interés, ofreciendo productos y servicios excepcionales a sus clientes, apoyando el desarrollo personal y profesional de sus empleados, contribuyendo así al avance de México.

Contenido

En nuestro Informe Anual 2021 presentamos los avances del proceso de transformación hacia el futuro sostenible de Peñoles.

Las abreviaturas que se utilizarán en este informe son las siguientes:

- oz = onzas
- lb = libras
- Mm³ = millones de metros cúbicos
- Ml = millones de litros
- Mlb = millones de libras
- Mlbe = millones de libras equivalentes
- Moz = millones de onzas
- koz = miles de onzas
- t = toneladas
- Mt = millones de toneladas
- kt = miles de toneladas
- US\$ M = millones de dólares
- US\$/t = dólares por tonelada
- US\$/oz = dólares por onza
- US\$/lb = centavos de dólar por libra
- US\$/lbe = centavos de dólar por libra equivalente
- g/t = gramos por tonelada
- k = miles
- GWh = Gigawatt hora
- MWh = Megawatt hora
- MW = Megawatt
- KWh = Kilowatt hora
- tCO₂eq = toneladas de dióxido de carbono equivalente
- CO₂e = dióxido de carbono equivalente



4 Perfil

- 5 Estructura corporativa
- 6 Peñoles de un vistazo
- 8 Operaciones
- 9 Modelo de negocio y plan estratégico

10 Cifras relevantes

- 11 Cifras financieras sobresalientes
- 12 Indicadores financieros
- 13 Ventas totales
- 15 Cotizaciones y usos de los metales

16 Informes de la Administración

- 17 Consejo de Administración
- 20 Director General
- 26 Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

28 Desempeño

- 29 Exploración
- 34 Minas
- 49 Metales
- 55 Químicos
- 60 Análisis y discusión de resultados
- 65 Nuestra gente

71 Energía

76 Gobierno corporativo

- 77 Integridad y cumplimiento
- 80 Estructura y responsabilidades del consejo
- 81 Consejo de Administración
- 82 Ejecutivos Peñoles
- 83 Ejecutivos Baluarte Minero

85 Información para accionistas

87 Estados financieros



Perfil corporativo

Peñoles, fundado en 1887, es un grupo minero con operaciones integradas para la fundición y afinación de metales no ferrosos y la elaboración de productos químicos. Peñoles es uno de los dos mayores productores globales de plata afinada; líder latinoamericano en la producción de oro y plomo afinados, y se encuentra entre los principales productores mundiales de zinc afinado y sulfato de sodio.

Las acciones de Peñoles cotizan en la Bolsa Mexicana de valores desde 1968 bajo la clave PE&OLES.

VISIÓN

Ser una empresa de excelencia a nivel mundial con resultados extraordinarios, líder en su sector con operaciones seguras y sostenibles, impulsada por su agilidad y capacidad de transformación, en armonía con su entorno y la sociedad.

MISIÓN

Generar valor a partir de los recursos naturales no renovables en forma sostenible.

VALORES

Nuestra actuación se rige por los valores de Confianza, Responsabilidad, Integridad y Lealtad (CRIL).

Nuestro **propósito** es generar oportunidades y bienestar al proveer recursos esenciales de forma sostenible.

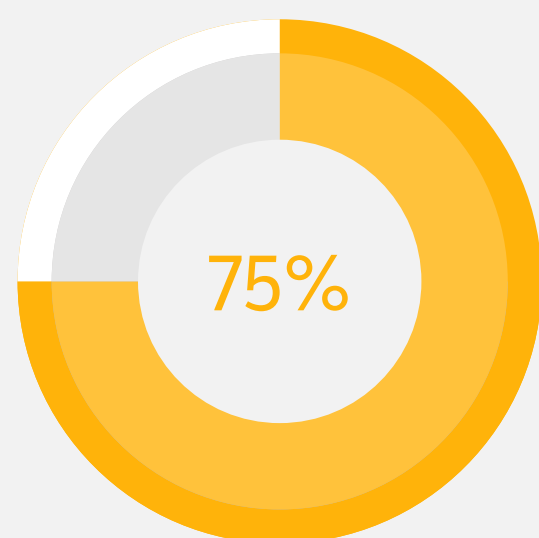
Grupos de interés



Estructura corporativa*

Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V.

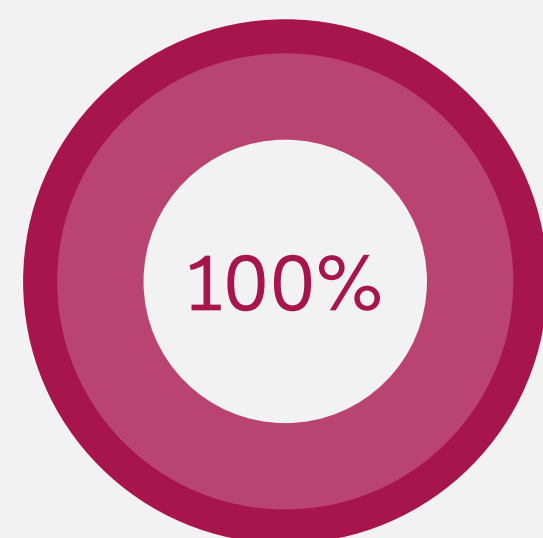
Fresnillo plc⁽¹⁾



- Minera Fresnillo (100%)
- Minera Penmont (100%)
- Minera Mexicana La Ciénega (100%)
- Minera Saucito (100%)
- Minera San Julián (100%)
- Minera Juancipio (56%)
- Comercializadora de Metales Fresnillo (100%)
- Exploraciones Mineras Parreña (100%)

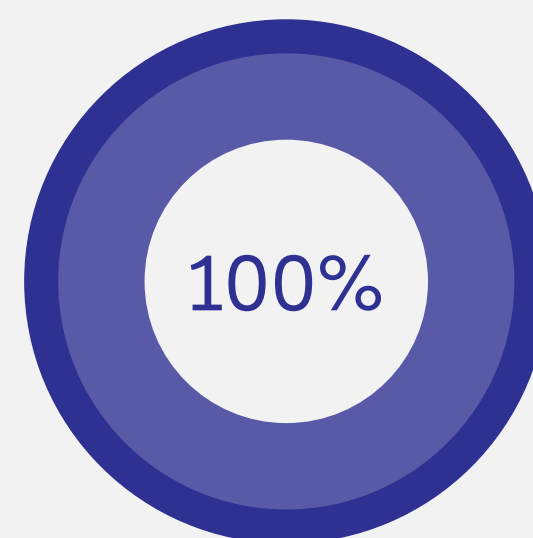
(1) Fresnillo plc cotiza de manera independiente en la Bolsa de Valores de Londres (LSE) y la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), y cuenta con su propio cuerpo directivo, estructura administrativa y órganos de gobierno corporativo (más información en www.fresnilloplc.com).

Minas Peñoles



- Minera Roble (Velardeña) (100%)
- Cía. Minera Sabinas (100%)
- Minera Tizapa (51%)
- Minera Capela (100%)
- Exploraciones Mineras Peñoles (100%)
- Minera Peñoles del Perú (100%)
- Minera Peñoles de Chile (100%)

Química Magna



- Metalúrgica Met-Mex Peñoles (100%)
- Química del Rey (100%)
- Fertirey (100%)

Infraestructura Peñoles



- Fuerza Eólica del Istmo (100%)
- Termoeléctrica Peñoles⁽²⁾
- Eólica de Coahuila⁽²⁾
- Eólica Mesa La Paz⁽²⁾

(2) Operadas por terceros, abastecen electricidad bajo contratos de suministro de largo plazo.

Otros

- Bal Holdings (100%)
- Línea Coahuila-Durango (50%)
- Servicios Administrativos Peñoles (100%)

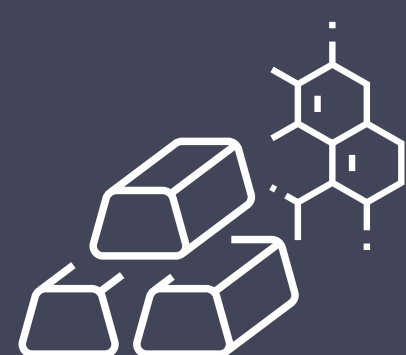
* Se incluyen las principales subsidiarias

Peñoles de un vistazo



31,552
empleos directos

31,582
empleos indirectos



Un portafolio diversificado de metales y productos químicos



11
operaciones mineras

9
plantas e instalaciones

21
oficinas administrativas

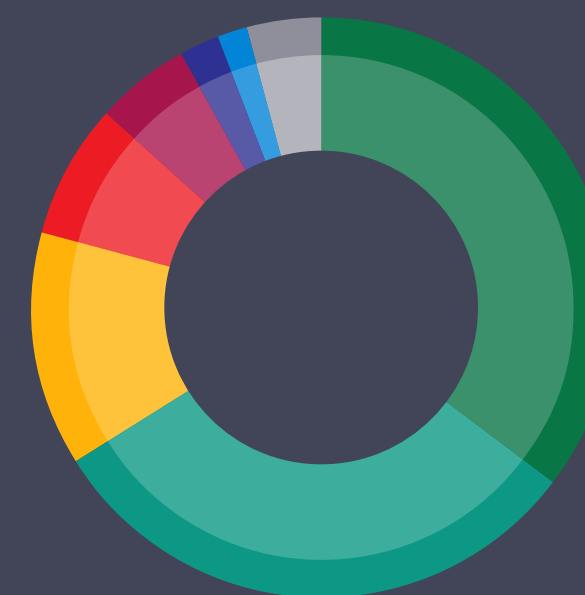


Deuda neta/UAFIDA de 0.7 veces

Activos totales (US\$ M)



Ventas por producto



Producto	%	US\$ M
Oro	34.2	2,040
Plata	29.9	1,788
Zinc	14.2	849
Concentrados	9.1	546
Plomo	5.1	304
Cobre matte	2.2	132
Sulfato de sodio	1.8	109
Otros	3.5	203
Total	100.0	5,972



US\$ 5,972 M
en ventas, 84.0% de ellas se exportaron a 33 países

Peñoles de un vistazo



Valor generado y distribuido*



	%
Reinversión	33.5
Contratistas	31.2
Empleados	13.2
Gobierno	10.0
Intereses	4.7
Accionistas	4.7
Comunidad y medio ambiente	2.7
	100.0

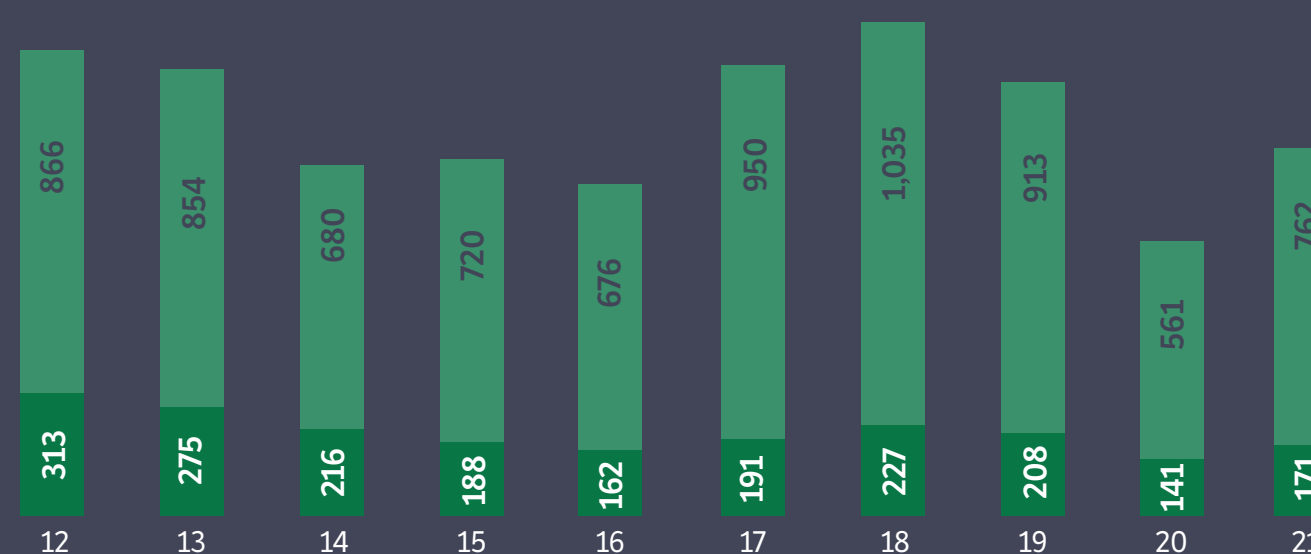
* Valor generado y distribuido = ventas netas - costos y gastos (nacionales y extranjeros). Estos datos incluyen las operaciones de Industrias Peñoles y sus subsidiarias. Fuente: Cuarto estado financiero, Informe de Desarrollo Sostenible 2021.

Distribuimos valor por **US\$ 3,212 M** +14.8% respecto al año anterior



UAFIDA por **US\$ 1,696 M** +16.4% en comparación con el año anterior

Inversiones (US\$ M)



● Exploración ● Activo fijo



US\$ 10,110 M de inversiones en los últimos 10 años



Valor de largo plazo para nuestros grupos de interés

Operaciones

Peñoles, una empresa orgullosamente mexicana con presencia internacional, genera desarrollo y crea oportunidades en las regiones donde opera desde hace más de trece décadas.



Operaciones mineras

Metales base

- 1 Velardeña
- 2 Sabinas
- 3 Tizapa
- 4 Capela
- 5 Francisco I. Madero*
- 6 Bismark*
- 7 Milpillas*
- 8 Naica*

Metales preciosos

- 9 Herradura
- 10 Ciénega
- 11 Fresnillo
- 12 Soledad-Dipolos*
- 13 Saucito
- 14 Noche Buena
- 15 San Julián
- 16 Juanicipio



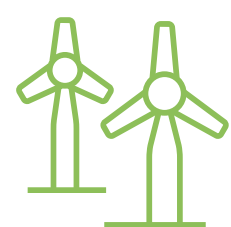
Operaciones metalúrgicas

- 17 Metalúrgica Met-Mex
- 18 Bermejillo
- 19 Aleazín



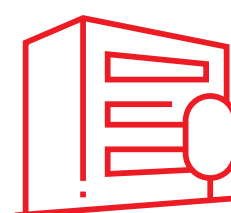
Operaciones químicas

- 20 Química del Rey
- 21 Fertirey
- 22 Industrias Magnelec



Infraestructura

- 23 Línea Coahuila-Durango
- 24 Termoeléctrica Peñoles
- 25 Termimar
- 26 Fuerza Eólica del Istmo
- 27 Eólica de Coahuila
- 28 Eólica Mesa La Paz



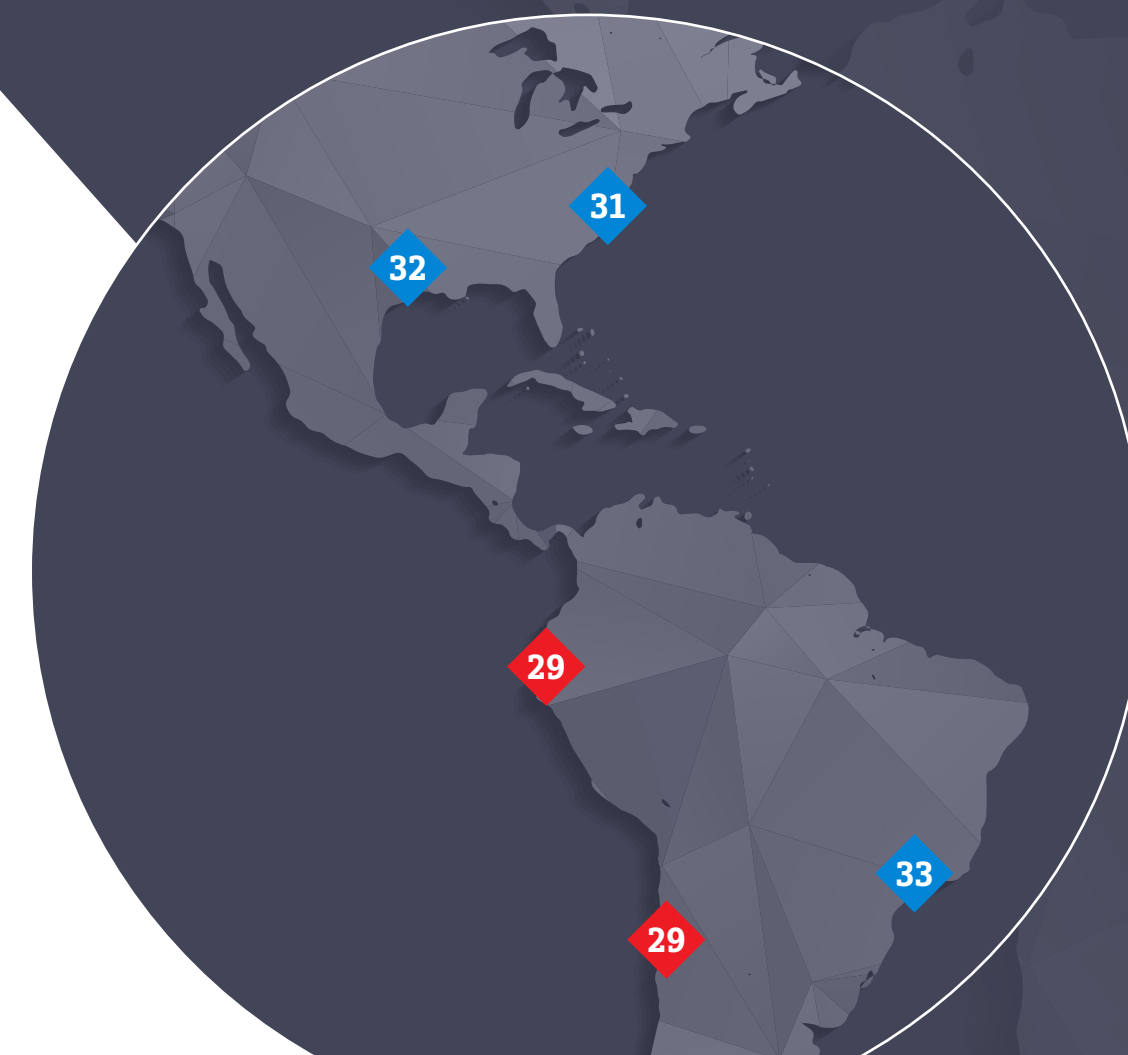
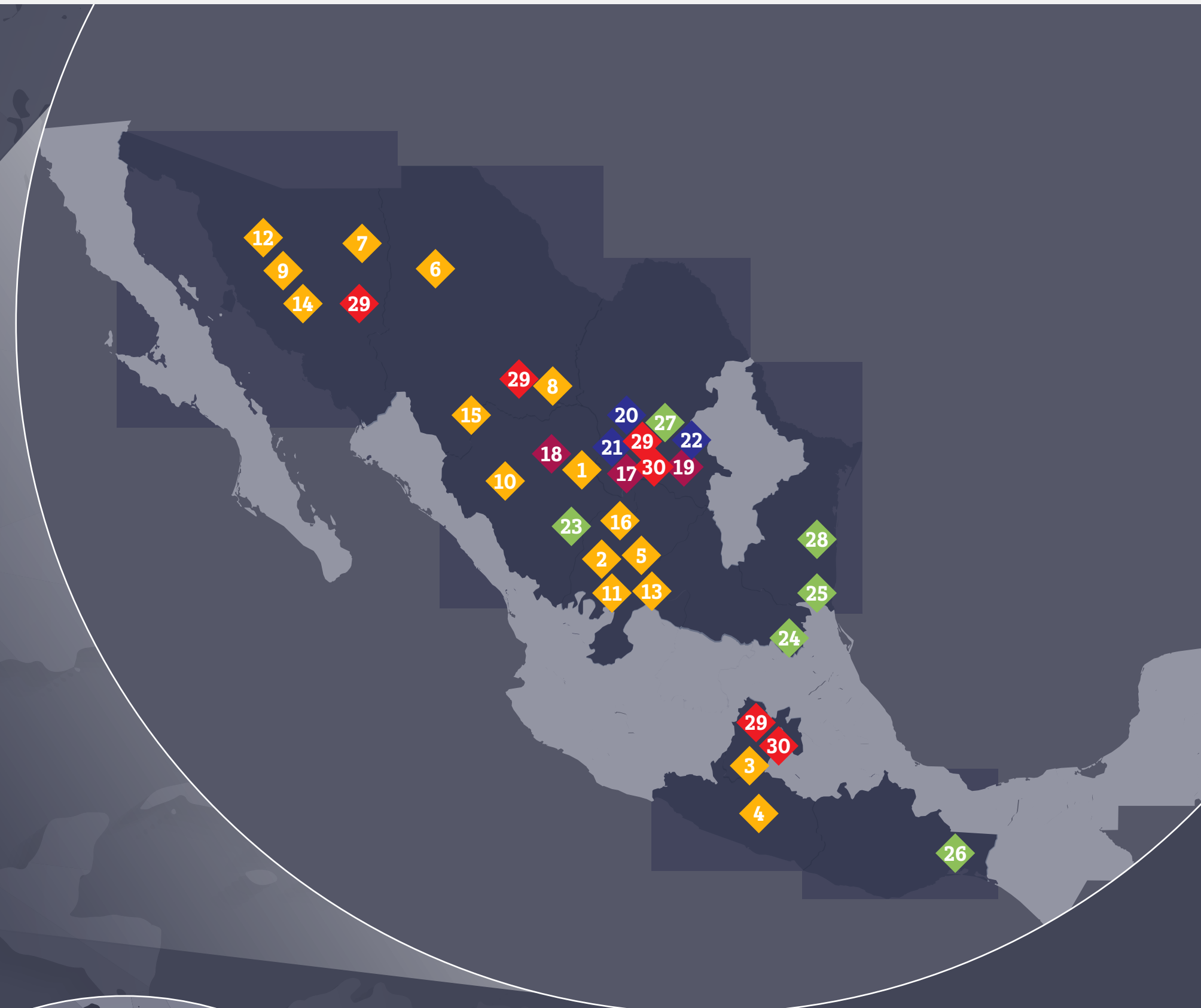
Oficinas

- 29 Exploración
- 30 Corporativo



Oficinas comerciales

- 31 Bal Holdings
- 32 Wideco
- 33 Quirey do Brasil



134 años
generando desarrollo y creando oportunidades

*Las operaciones de estas unidades se encuentran suspendidas.

Modelo de negocio

Nuestras operaciones, integradas verticalmente, contemplan un portafolio polimetálico, desde la exploración hasta la producción de metales afinados y productos adicionales de valor agregado. Nos enfocamos en ser un productor de bajo costo y realizamos inversiones continuas en exploración, expansiones de capacidad y eficiencia operativa en todo el ciclo del negocio. Esta estrategia, combinada con nuestras iniciativas de desarrollo sostenible, personal talentoso, una sana estructura de capital y sólidas prácticas de gobierno corporativo distingue a Peñoles y nos permite agregar valor de largo plazo para nuestros accionistas.

Más información de la cadena de valor en www.penoles.com.mx



Nuestra nueva estrategia está conformada por 6 pilares, de los que emanan proyectos, metas e indicadores a lograr en 5 años.

Plan estratégico



*Se desarrollarán en conjunto con Baluarte Minero

A photograph of two workers in safety gear (hard hats, safety glasses, and face masks) at an industrial site. One worker is wearing a blue shirt and a red safety vest, while the other is wearing an orange jumpsuit. They are standing next to a large metal valve or wellhead. The background shows a dry, hilly landscape under a clear blue sky.

US\$ 762 M

de inversiones realizadas
en activos fijos.

Cifras

Los resultados financieros mejoraron
sustancialmente en comparación
con el año anterior.

Cifras financieras sobresalientes

US\$ M	2021	2020	% Var.	2019	2018	2017*
Ventas netas ⁽¹⁾	5,971.8	4,673.3	27.8	4,471.9	4,390.3	4,536.1
Utilidad bruta	1,555.8	1,249.0	24.6	870.8	1,289.1	1,706.3
Gastos de exploración	170.9	141.0	21.2	208.1	227.0	191.2
UAFIDA ^{(2) (3)}	1,695.8	1,456.7	16.4	968.7	1,286.2	1,720.0
Utilidad de operación ⁽³⁾	971.0	742.6	30.8	275.0	707.1	1,185.5
Gasto financiero y cambiario, neto	152.8	283.8	-46.2	108.3	48.6	143.9
Utilidad (pérdida) neta participación controladora	391.3	-34.4	1,038.2	35.5	323.7	589.0
Inversión en activos fijos	762.1	561.3	35.8	913.3	1,035.3	949.6
Dividendos pagados a accionistas mayoritarios	49.9	-	n.a.	155.2	270.0	232.7
Efectivo e inversiones ⁽⁴⁾	1,817.1	1,592.7	14.1	526.3	785.4	1,040.8
Propiedades, planta y equipo, neto	4,707.3	4,671.6	0.8	4,978.4	4,746.8	4,309.3
Activos totales	9,793.3	9,250.4	5.9	8,186.7	7,784.7	7,496.2
Deuda financiera	2,936.8	2,901.6	1.2	2,226.3	1,876.2	1,453.9
Impuestos diferidos, netos	-196.0	-47.7	310.8	74.2	333.5	450.4
Pasivos totales	4,769.4	4,719.9	1.0	3,698.8	3,244.8	3,011.2
Capital contable total	5,023.9	4,530.5	10.9	4,487.9	4,539.8	4,485.0



* Cifras no auditadas

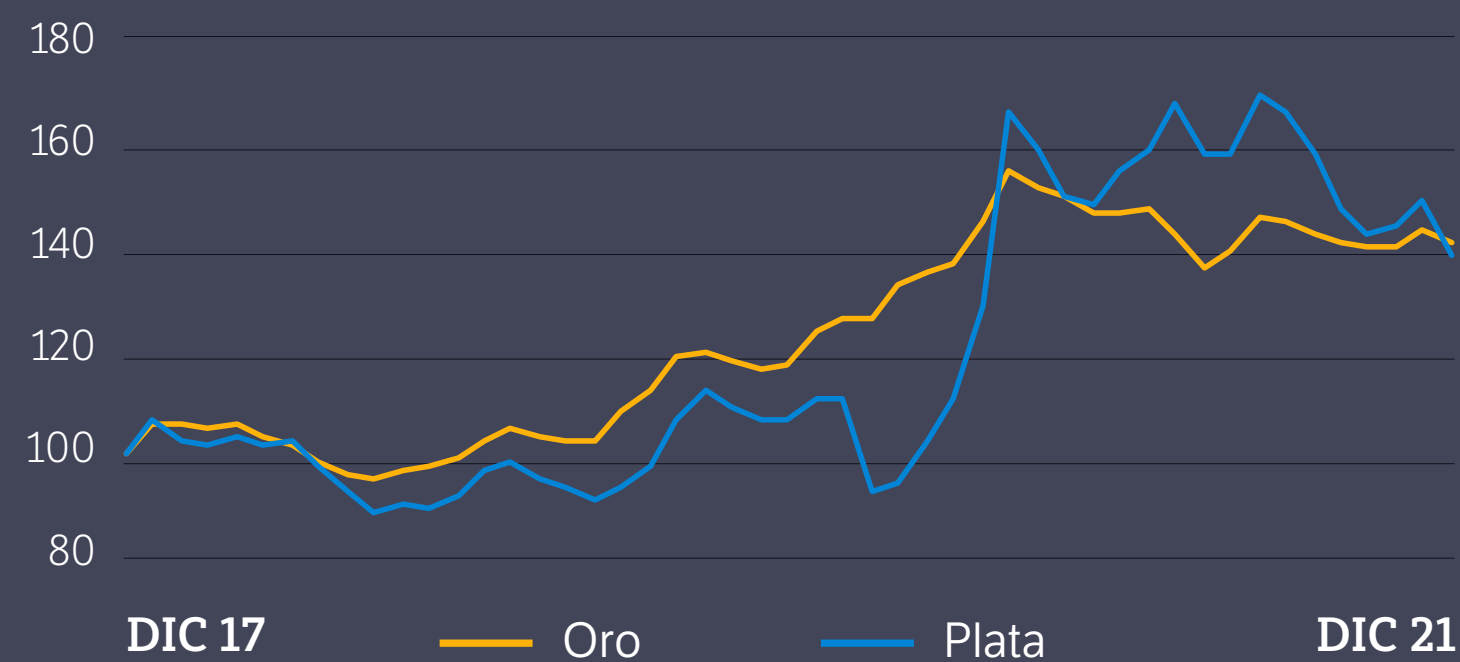
Cifras elaboradas conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

- (1) Incluyen resultados por coberturas.
 (2) Utilidad antes de gastos financieros, impuestos, depreciación y amortización.
 (3) No incluye otros gastos e ingresos ni pérdida por deterioro.
 (4) Incluye efectivo, equivalentes de efectivo e inversiones de corto plazo.

Indicadores financieros

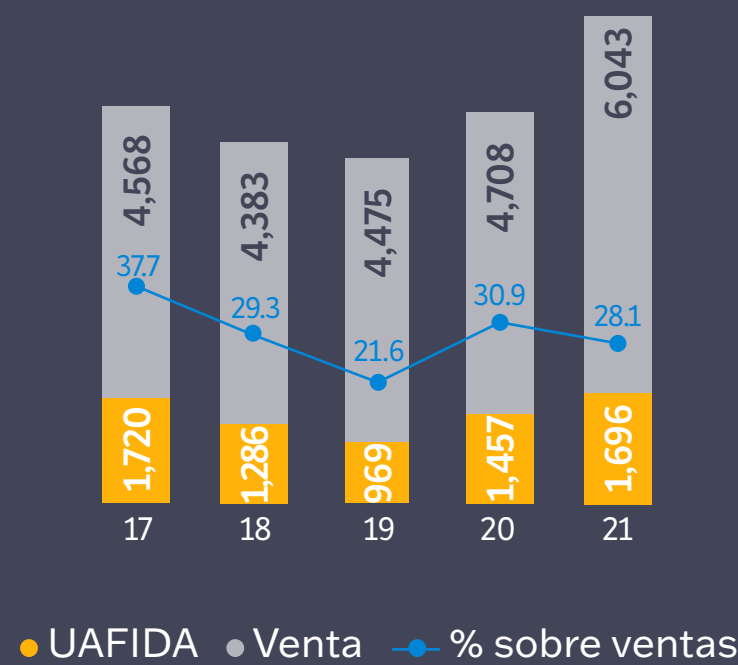
Índices de metales preciosos

Diciembre 2017 = 100



Ventas* / UAFIDA

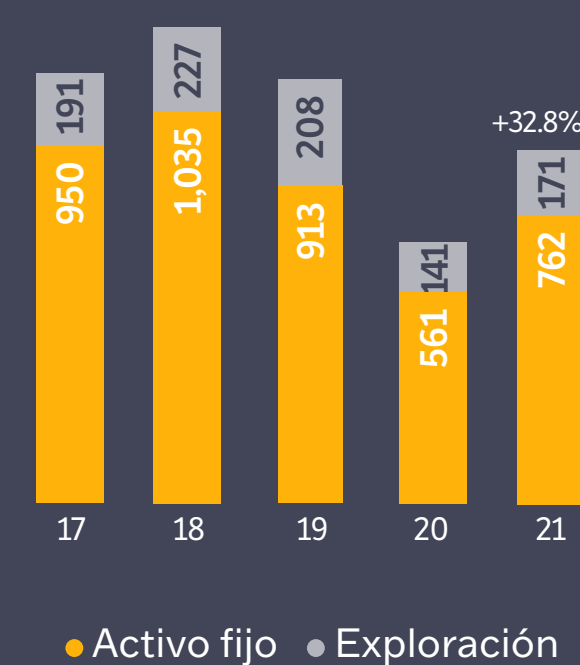
US\$ M



*No incluyen resultados por cobertura

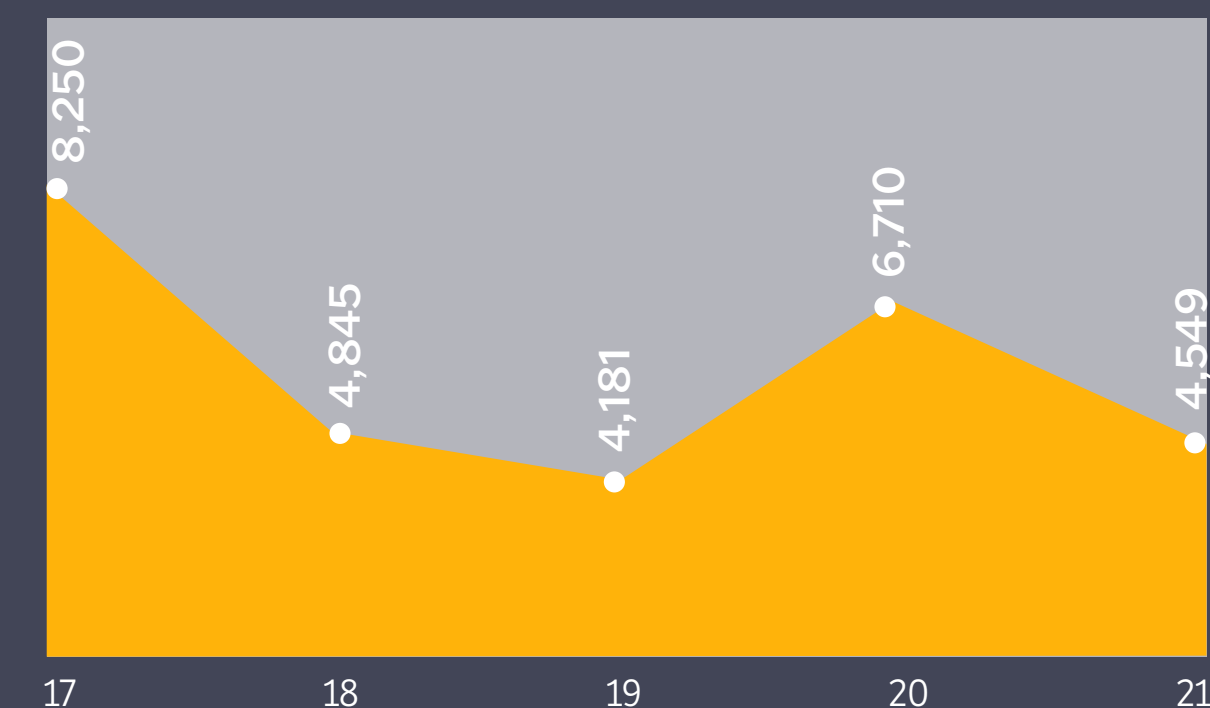
Inversiones

US\$ M



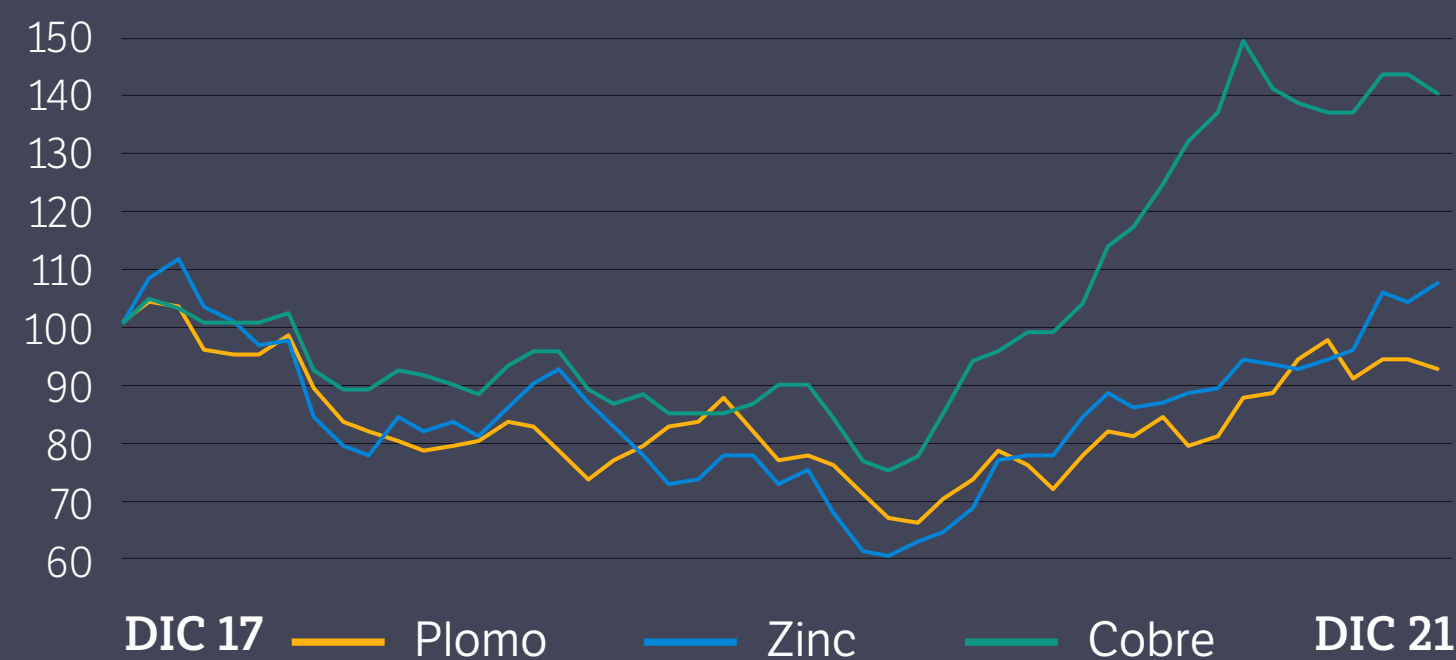
Valor de capitalización

US\$ M



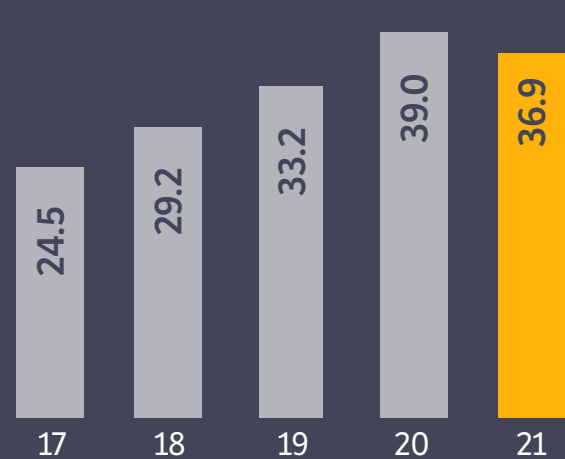
Índices de metales base

Diciembre 2017 = 100



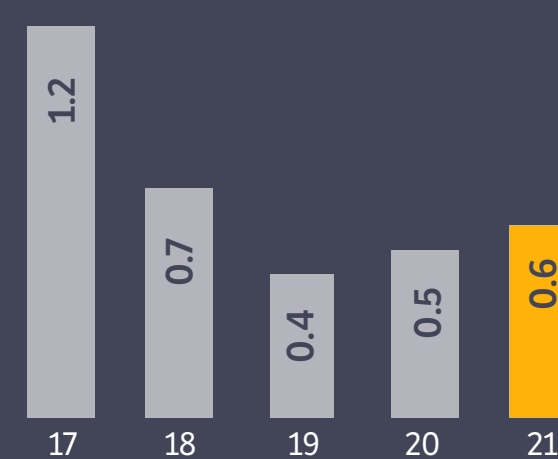
Deuda / Capitalización

(%)



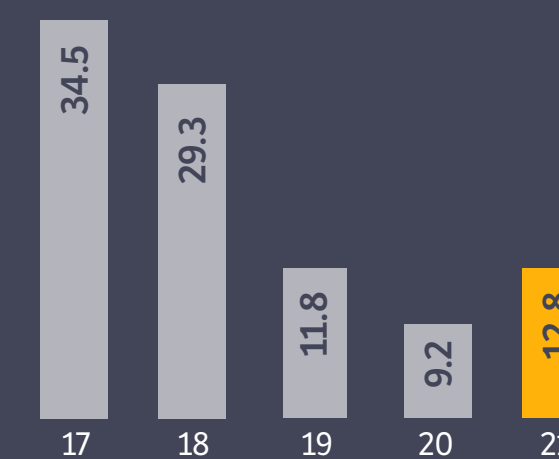
UAFIDA / Deuda total

Veces



UAFIDA / Intereses

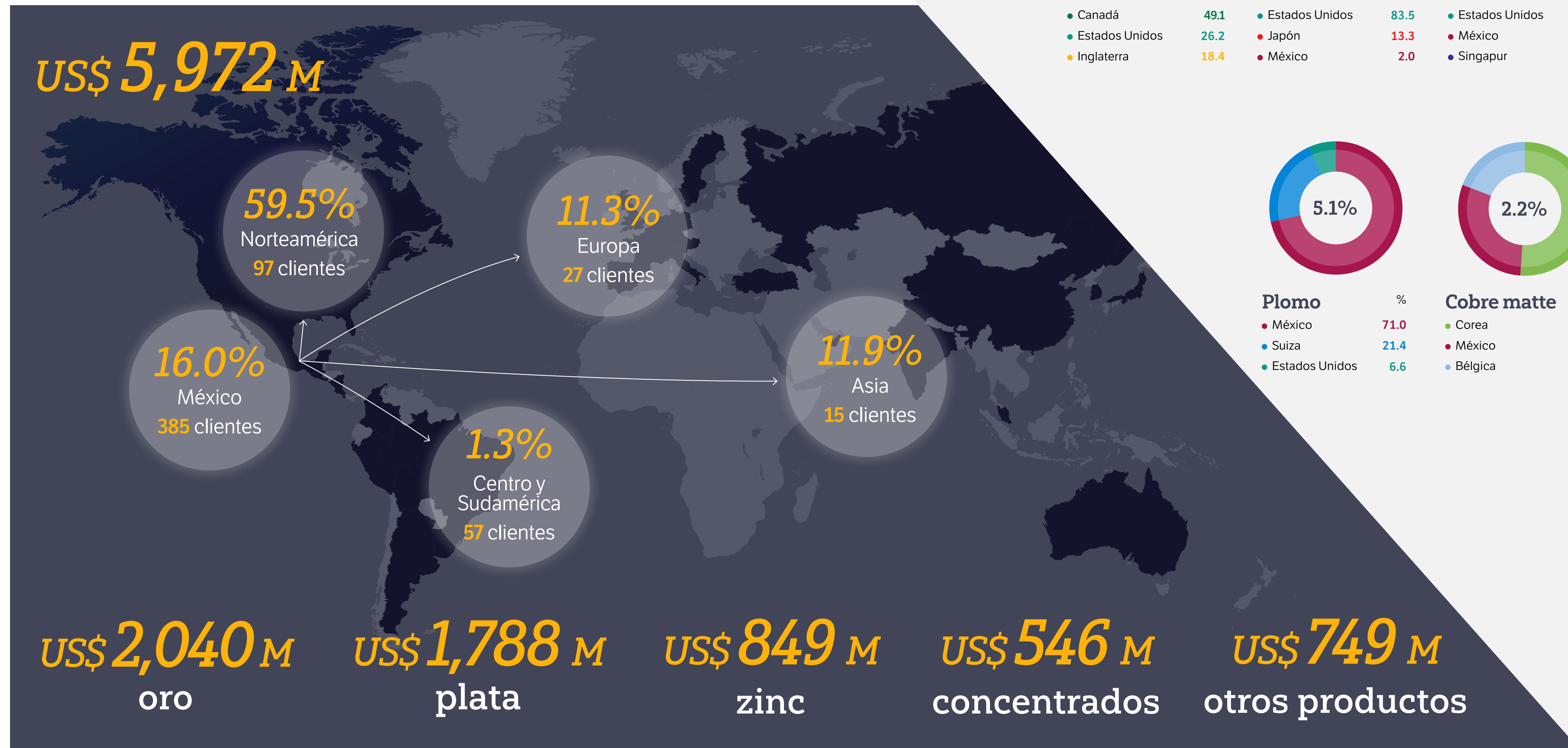
Veces



Ventas totales

Incrementamos nuestra participación en el mercado mundial con ventas en 33 países además de México, distribuidos entre América, Europa, Asia y Oceanía.

US\$ 5,972 M



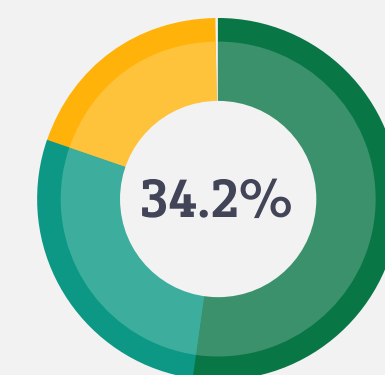
US\$ 2,040 M
oro

US\$ 1,788 M
plata

US\$ 849 M
zinc

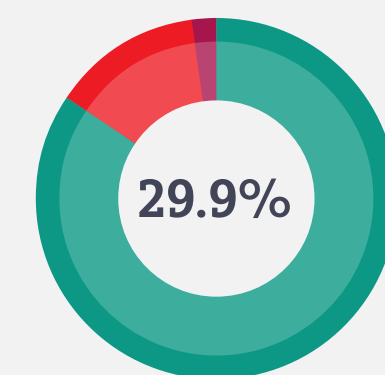
US\$ 546 M
concentrados

US\$ 749 M
otros productos



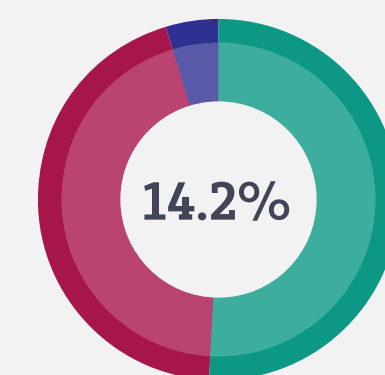
Oro

- Canadá 49.1
- Estados Unidos 26.2
- Inglaterra 18.4



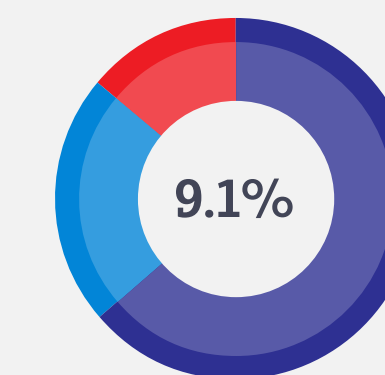
Plata

- Estados Unidos 83.5
- Japón 13.3
- México 2.0



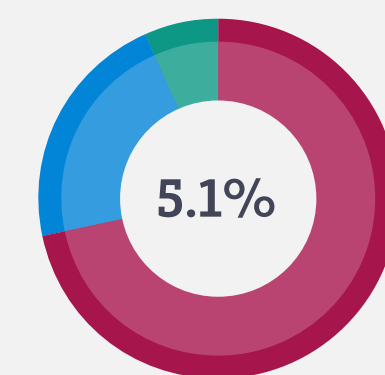
Zinc

- Estados Unidos 44.0
- México 38.4
- Singapur 3.8



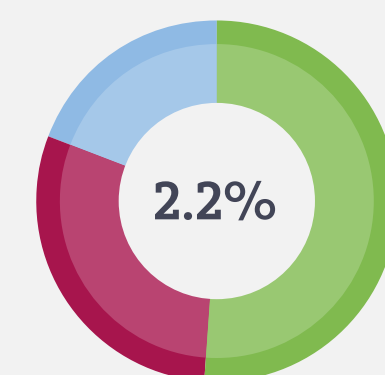
Concentrados

- Singapur 60.3
- Suiza 21.2
- Japón 13.1



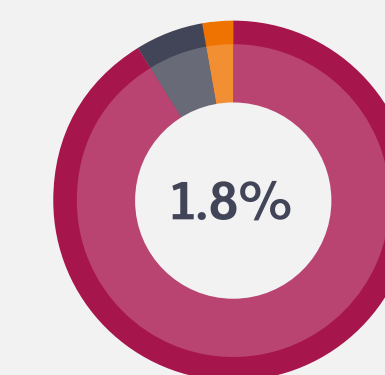
Plomo

- México 71.0
- Suiza 21.4
- Estados Unidos 6.6



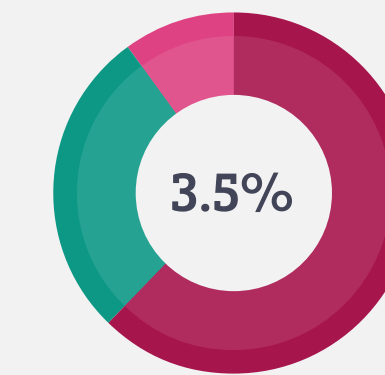
Cobre matte

- Corea 51.2
- México 29.7
- Bélgica 19.1



Sulfato de sodio

- México 89.9
- Colombia 5.8
- Brasil 2.7

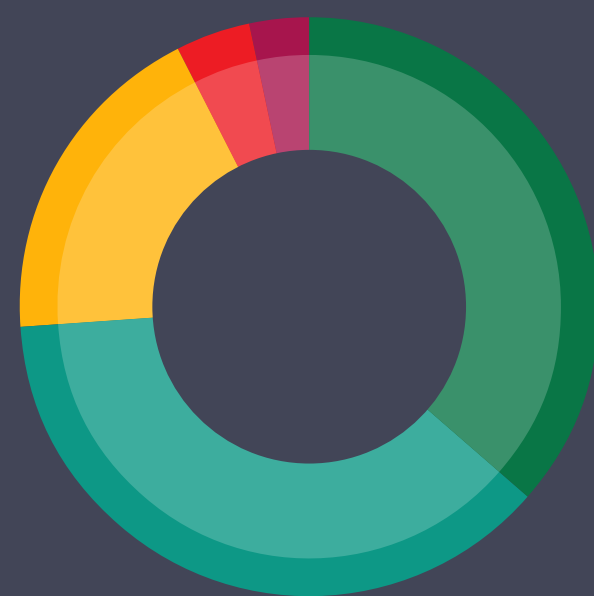


Otros productos

- México 57.4
- Estados Unidos 23.4
- Alemania 8.1

Nota: Se muestran los tres principales países de destino por producto.

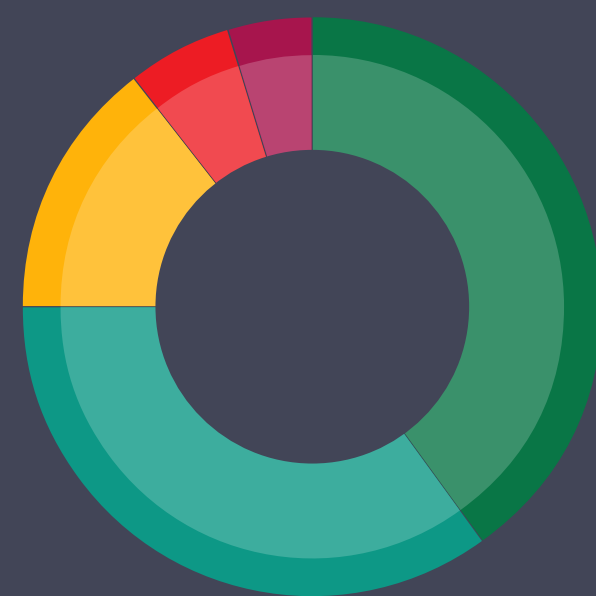
Ventas Minas*



	US\$ M	%
Oro	1,400	36.3
Plata	1,450	37.6
Zinc	706	18.3
Plomo	162	4.2
Cobre	135	3.6
Total	3,853	100.0

*No incluye resultados por coberturas, cargos por tratamiento, castigos, ni ingresos por servicios.

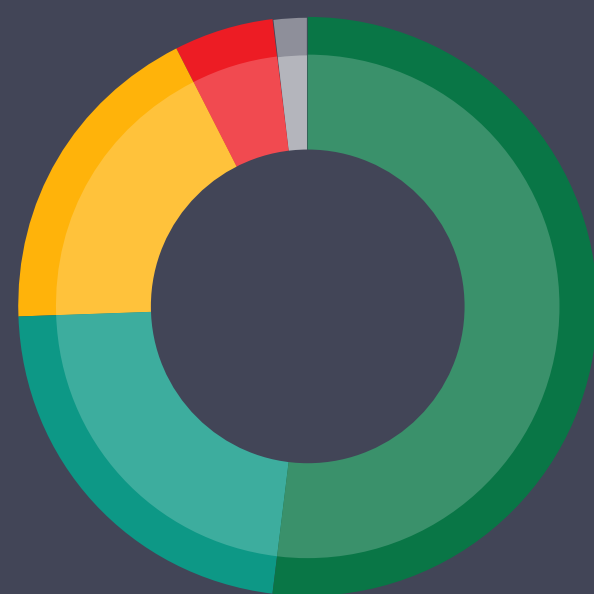
Ventas Metales**



	US\$ M	%
Oro	2,029	38.9
Plata	1,845	35.4
Zinc	793	15.2
Plomo	309	5.9
Otros	235	4.6
Total	5,211	100.0

**No incluye Bal Holdings.

Ventas Químicos



	US\$ M	%
Sulfato de sodio	106	47.1
Óxido de magnesio	64	28.5
Sulfato de amonio	37	16.4
Sulfato de magnesio	12	5.5
Otros	7	2.5
Total	226	100.0

Costo de producción

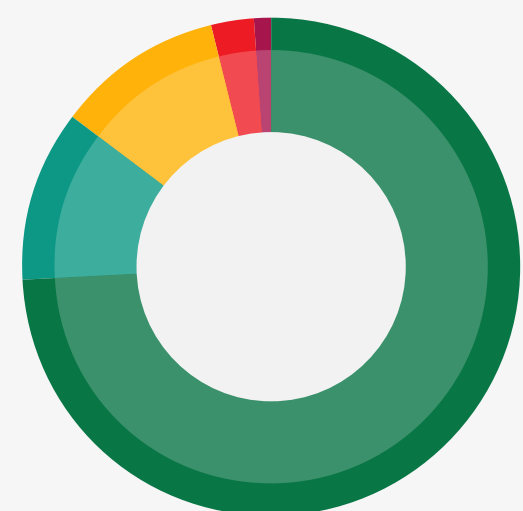
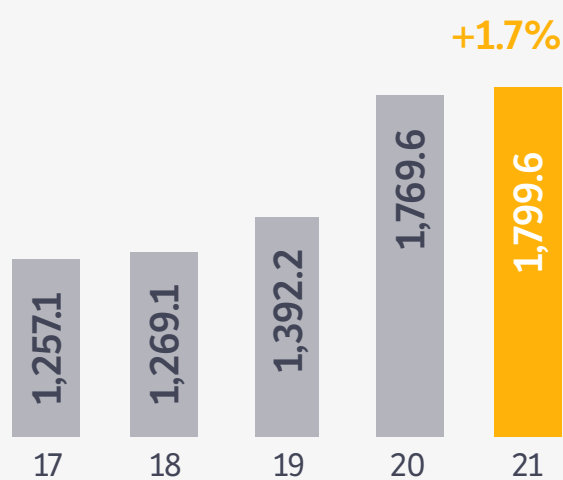


	US\$ M	%
Depreciaciones y amortizaciones	709	25.8
Contratistas	454	16.6
Energéticos	437	15.9
Materiales de operación	385	14.0
Mantenimientos y reparaciones	344	12.5
Costo de personal	307	11.2
Otros conceptos	109	4.0
Total	2,745	100.0



Cotizaciones y usos de los metales

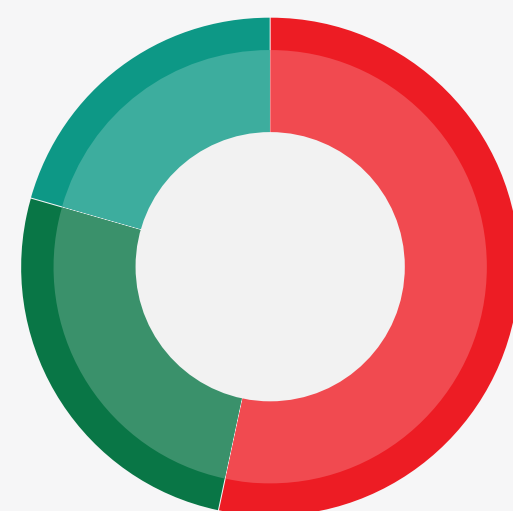
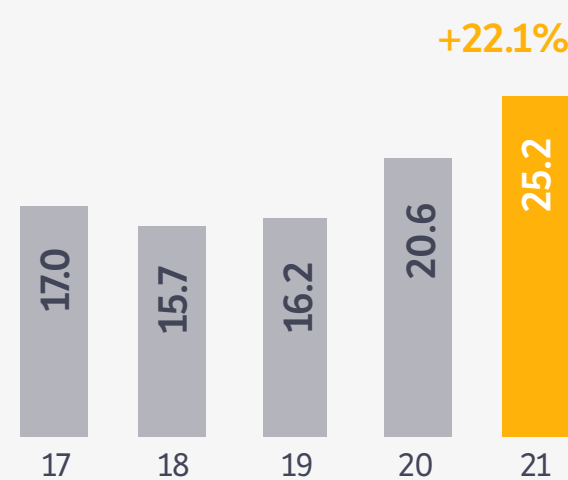
Oro (London)
US\$/oz



Uso	%
Joyería	66.0
Monedas	16.6
Electrónica	13.2
Industrial	3.1
Médico y dental	1.1

Fuente: GFMS, Refinitiv Gold 2021.

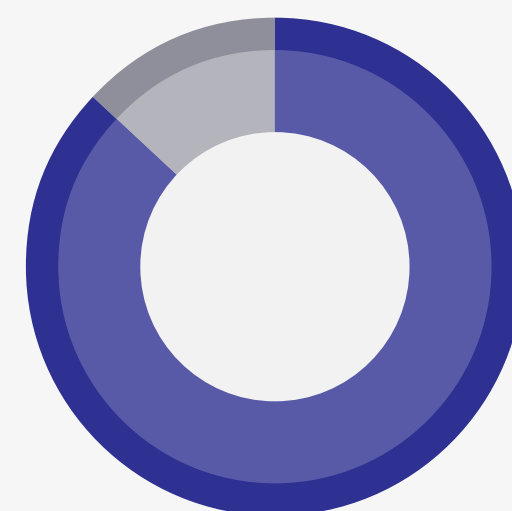
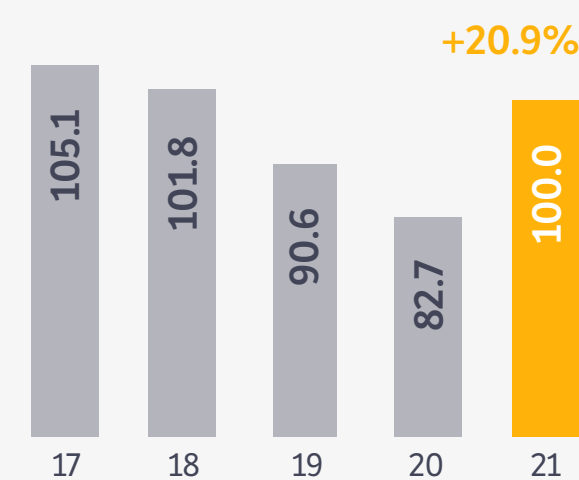
Plata (Comex)
US\$/oz



Uso	%
Industrial	61.1
Joyería y orfebrería	22.7
Monedas	16.2

Fuente: World Silver Survey 2021, The Silver Institute.

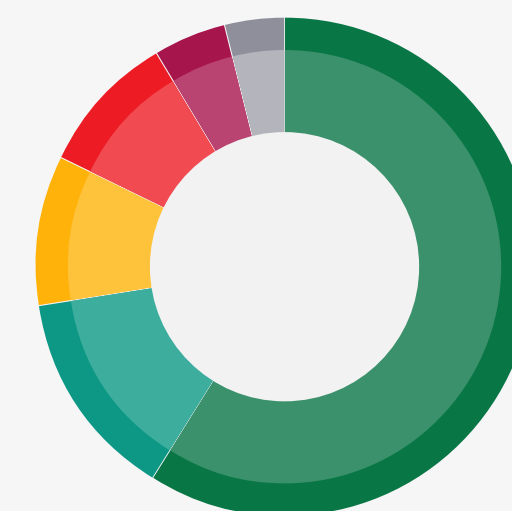
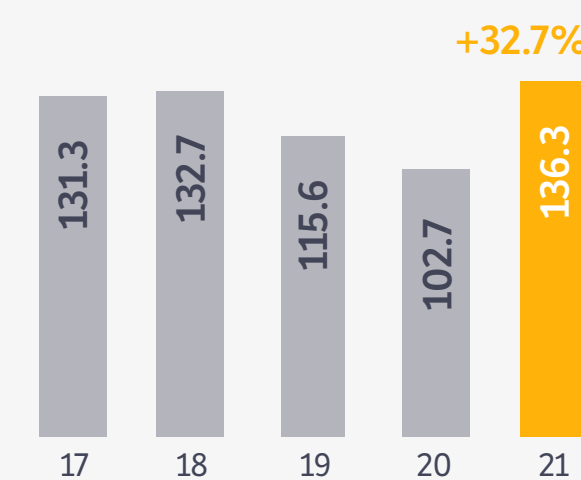
Plomo (LME)
US\$/lb



Uso	%
Acumuladores	87.2
Otros	12.8

Fuente: Wood Mackenzie, Lead outlook Q4 2021.

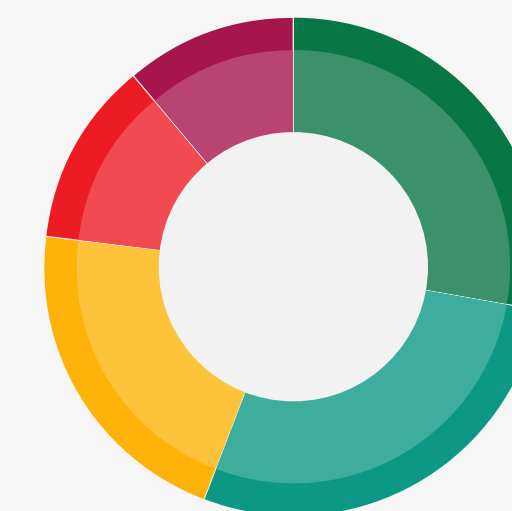
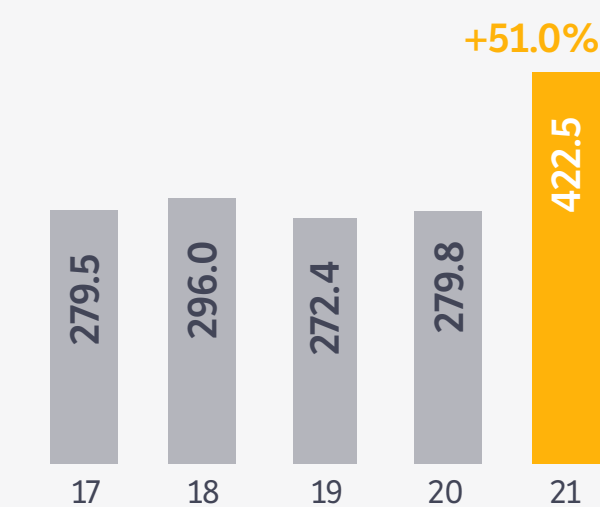
Zinc (LME SHG)
US\$/lb



Uso	%
Galvanización	58.7
Latones	14.1
Óxidos y productos químicos	9.5
Fundición a presión	9.1
Laminados y extruidos	4.6
Otros	4.0

Fuente: Wood Mackenzie, Zinc outlook Q4 2021.

Cobre (LME)
US\$/lb



Uso	%
Construcción	29.0
Red eléctrica	27.0
Productos de consumo	22.0
Transporte	11.0
Maquinaria industrial	11.0

Fuente: Wood Mackenzie, Copper outlook Q4 2021.

Nota: Oro y plata no incluyen demanda para fines de inversión financiera.



US\$ 391 M

Utilidad neta del ejercicio.

Informes de la Administración

En el primer año de una nueva administración, recibimos el mandato del Consejo de Administración de ser más eficientes, productivos y enfocados en resultados, mediante el trabajo colaborativo dentro y fuera de la organización.

Informe anual del Consejo de Administración a la Asamblea de Accionistas, correspondiente al ejercicio fiscal de 2021



Señoras y señores accionistas:

En mi carácter de Presidente del Consejo de Administración de Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V., y en su nombre, presento a ustedes este informe basado en un análisis de la información proporcionada por el Director General en su Informe Anual sobre la marcha de la Sociedad, los resultados financieros y operativos obtenidos durante el ejercicio fiscal de 2021, los aspectos relevantes en materia de medio ambiente, seguridad y salud, de relacionamiento con las comunidades en donde operamos, y de gobierno corporativo, así como un informe de las principales actividades del Consejo de Administración.

En 2021, después de la crisis económica causada por la pandemia de covid-19, la actividad industrial recobró paulatinamente el crecimiento, sobre todo durante la primera mitad del año. La recuperación fue más firme en las economías avanzadas, mientras que los países de menores ingresos resintieron con mayor fuerza los impactos sanitarios, económicos y sociales de la crisis.

La recuperación de la producción industrial fue un fuerte estímulo para la demanda de metales. El oro mantuvo su precio —en su calidad de refugio para la inversión—, y el

precio de la plata —igual que el de metales base— tuvo un incremento porcentual de dos dígitos en sus cotizaciones promedio con respecto al año anterior.

Durante este ejercicio, se mantuvo el plan de contingencia para prevenir los contagios de covid-19 y proteger la salud de los colaboradores mediante la aplicación de protocolos sanitarios, pruebas de detección, trabajo desde casa, apoyo y seguimiento médico a los casos detectados. En colaboración con las autoridades, se establecieron centros de vacunación en nuestras instalaciones; en total, se aplicaron más de 163,000 dosis de vacunas a personas de las comunidades donde operamos y a los colaboradores. Asimismo, se han seguido donando insumos médicos, equipo de protección personal, despensas y cubrebocas. La inversión social del periodo, adicional al pago de derechos mineros, fue de US\$ 8 millones.

Industrias Peñoles refrenda su compromiso prioritario con la salud y la seguridad de sus trabajadores, así como con la protección del medio ambiente. Por ello, se han reforzado los programas de seguridad y medio ambiente, con especial atención a los depósitos de jales.

En las actividades de exploración, invertimos US\$ 171 millones (+21.2% que el año anterior). Se llevaron a cabo programas de perforación en las minas operativas y en sus áreas de influencia, para generar recursos y fortalecer las reservas. Asimismo, se reiniciaron los trabajos de campo en varios proyectos y continuó la evaluación de la cartera de prospectos.

En 2021 el ritmo de las operaciones mejoró en comparación con 2020, como muestra, se concluyó la construcción de la planta de beneficio de la unidad minera de oro-plata Juanicipio, en Zacatecas. Este ha sido el principal proyecto en desarrollo durante el periodo, y su puesta en marcha depende de su interconexión a la red eléctrica. Desde mediados del año el mineral extraído de este proyecto se procesa en la planta concentradora de Fresnillo para producir oro y plata en concentrados. Por otra parte, la planta de flotación de jales en Fresnillo no logró iniciar operaciones en el tercer trimestre de 2021, como se tenía previsto, debido a que se retrasó el otorgamiento del permiso de interconexión eléctrica. Asimismo, en la unidad minera Capela, en Guerrero, que inició operaciones en 2020, continuó la

Concluyó la construcción de la planta de beneficio de Juanicipio, proyecto de oro-plata en Zacatecas.

Revisamos y aprobamos la actualización del Plan Estratégico y de la matriz de riesgos, así como el refuerzo de la seguridad laboral y ambiental.

estabilización de los procesos para lograr la producción esperada. Las inversiones realizadas en activos fijos del ejercicio 2021 sumaron US\$ 762 millones, 35.8% mayores que en el periodo anterior.

La producción minera de oro fue de 812.0 miles de onzas, ligeramente inferior a la del año anterior. La producción de plata fue de 64.4 millones de onzas, mayor que en 2020, gracias a la mejor ley de cabeza de San Julián y Sabinas, así como a las contribuciones de Juanicipio y Capela. El cobre producido en concentrados aumentó gracias a que se logró una mejor tasa de recuperación en Capela.

En el negocio metalúrgico, el volumen producido de oro aumentó 16.8% a 1,118.2 miles de onzas. La plata producida fue de 75.2 millones de onzas y la del plomo de 120,355 toneladas; se registraron incrementos de 6.5% y 7.9%, respectivamente, por las mejores leyes en los concentrados tratados y los cementos recibidos de la refinería de zinc. En esta última, la producción de zinc afinado tuvo una variación marginal de 3,423 toneladas (+1.3%) con respecto al periodo anterior, por distintas razones: las dificultades en el proceso de estabilización de la planta de zinc y de la planta de recuperación de plata que tomó más tiempo del planeado, la interrupción en el suministro de energía y de gas natural por las heladas de febrero de 2021 en Texas, y la falta de oxígeno líquido por la emergencia nacional por covid-19. Por esta razón, se ha puesto en marcha un plan para que, a lo largo de 2022, esta planta alcance su capacidad de diseño.

Los resultados financieros del periodo mejoraron sustancialmente con respecto al año anterior. Los ingresos por ventas superaron las cifras de 2020, como consecuencia de la recuperación en los precios de los metales y de los mayores

volúmenes vendidos; no obstante, aumentaron los costos y gastos por el mayor ritmo de las operaciones, además del impacto de la inflación en ciertos rubros. Los gastos financieros fueron inferiores, ya que en 2020 se hicieron gastos extraordinarios para las colocaciones de bonos y la reestructura de deuda. Asimismo, en 2021 no se registraron pérdidas por deterioro en el valor de los activos, en comparación con 2020, principalmente por el cierre de tres unidades mineras. Las ventas netas ascendieron a US\$ 5,972 millones —un incremento de 27.8%—. La utilidad bruta aumentó a US\$ 1,556 millones (24.6%), la UAFIDA alcanzó US\$ 1,696 millones —superior en 16.4%— y la utilidad de operación reportó US\$ 971 millones (+30.8%). De esta manera, la utilidad neta obtenida en el ejercicio de 2021 fue de US\$ 391 millones, que se compara favorablemente contra la pérdida neta de US\$ 34 millones correspondiente al ejercicio de 2020. Se pagaron dividendos por US\$ 149 millones, y el balance de la Sociedad mantiene una estructura sólida y conservadora, con una razón de deuda neta/UAFIDA de 0.7 veces.

El Consejo de Administración se apega a sólidas prácticas de gobierno corporativo. Para el desempeño de sus funciones, cuenta con el apoyo de comités recomendados en el Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo. El Consejo se reunió seis veces durante el ejercicio fiscal de 2021. Entre los temas tratados y aprobados en estas sesiones, los más importantes fueron los siguientes:

- ▶ El seguimiento del plan de emergencia por la pandemia de covid-19
- ▶ El reforzamiento de los programas de seguridad laboral y ambiental

- ▶ La actualización del Plan Estratégico
- ▶ La revisión de la matriz de riesgos
- ▶ El programa de coberturas de metales y tipo de cambio
- ▶ El análisis de los programas de inversiones y financiamientos
- ▶ Las revisiones al presupuesto de 2021 y el presupuesto de 2022
- ▶ Las modificaciones al Código de Conducta de la Sociedad
- ▶ La implementación de acciones para cumplir con la reforma en materia de subcontratación laboral

Entre las actividades más relevantes de los comités, cuyos miembros se indican en la sección de Gobierno Corporativo del Informe Anual, destacan las siguientes:

- ▶ El Comité Ejecutivo revisó los presupuestos y el desempeño operativo y financiero de los negocios, incluidos los de seguridad. Les dio el seguimiento a las acciones para la prevención de contagios por covid-19 y validó las bases del Plan Estratégico.
- ▶ El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias revisó los resultados operativos y financieros, el desempeño, así como los planes de la auditoría interna, externa y de la Dirección de Cumplimiento. Evaluó los servicios de auditoría externa y validó que se cumplieran los requisitos regulatorios. También revisó las políticas contables, las operaciones con partes relacionadas y los asuntos legales.
- ▶ El Comité de Finanzas y Planeación revisó las proyecciones financieras, la evaluación de los proyectos de inversión y la situación financiera de la Sociedad.

- ▶ El Comité de Nominación, Evaluación y Compensaciones realizó, de acuerdo con las políticas, la evaluación anual del desempeño de los funcionarios de alto nivel y autorizó los incrementos de sueldos y beneficios, así como de los bonos y reconocimientos con base en los resultados obtenidos. El paquete de remuneración de los funcionarios de alto nivel se compone de un sueldo base, prestaciones de ley y de otros elementos comunes a la industria nacional. También validó la capacidad y la experiencia de los miembros del Consejo de Administración y recomendó su retribución.

De acuerdo con lo establecido en la Ley del Mercado de Valores, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias rindió su Informe Anual, que se presenta a esta Asamblea de Accionistas.

El Consejo de Administración presenta a consideración de la Asamblea el Informe en el que se declaran y se explican las políticas y los criterios contables que sirvieron de base para la preparación de los Estados Financieros y que comprenden, entre otros, las bases de presentación y consolidación, las políticas contables significativas y los nuevos pronunciamientos contables, dictaminados por los auditores externos, y que forman parte integral de este Informe. Los Estados Financieros fueron preparados conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

En opinión del Consejo de Administración, el Informe del Director General que se presenta a esta Asamblea de Accionistas refleja de manera razonable la situación financiera,

los resultados obtenidos por la Sociedad, así como los aspectos sobresalientes del negocio durante el ejercicio de 2021.

Mediante la transformación que hemos emprendido nos proponemos ser más resilientes ante la incertidumbre, lograr mayor eficiencia operativa y administrativa, así como mejorar el desempeño, los resultados y la rendición de cuentas. Pase lo que pase, no solo debemos perdurar, sino también prosperar. Este proceso de evolución constituye la base para el futuro sostenible de la Sociedad en beneficio de nuestros grupos de interés y de nuestro país.

Señoras y señores accionistas:

El deceso de nuestro Presidente Honorario —y Presidente del Consejo por 54 años—, acaecido el pasado 2 de febrero de 2022, nos mueve a expresar, en este informe, un sentido reconocimiento a su formidable legado a nuestra empresa y a México. La mejor forma de honrar su memoria será preservar y engrandecer este legado, con lo cual estoy firmemente comprometido, al igual que los consejeros y colaboradores de la empresa.

Agradezco a los miembros del Consejo de Administración por su dedicación, su compromiso y sus valiosas aportaciones. También reconozco y agradezco a nuestros colaboradores su gran esfuerzo y su entrega. Hago extensivo mi agradecimiento a ustedes, señores accionistas, por la continua confianza que han depositado en nosotros.



Alejandro Baillères

Presidente del Consejo de Administración

La mejor forma de honrar la memoria de Don Alberto Baillères será preservar y engrandecer su formidable legado.

Informe de la marcha de la Sociedad presentado por el Director General al Consejo de Administración, correspondiente al ejercicio fiscal de 2021



Señor Presidente; señoras y señores miembros del Consejo de Administración:

En mi carácter de Director General de Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V. (en adelante “la Sociedad”), y de acuerdo con lo establecido en la Ley del Mercado de Valores, a continuación someto a su consideración el Informe Anual correspondiente al desempeño y a los resultados obtenidos por la Sociedad durante el ejercicio fiscal de 2021, así como los Estados Financieros y sus notas de revelación, que incluyen las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación del informe financiero que aquí se presenta.

En 2021, la economía mundial mostró un crecimiento notable, después de la mayor recesión de la última década ocasionada por la pandemia de covid-19. Sin embargo, la recuperación ha sido desigual, pues se ha concentrado principalmente en las economías avanzadas, mientras que la mayoría de los países emergentes y en desarrollo se han rezagado.

La disrupción en las cadenas de suministro por los efectos de la pandemia, combinada con desbalances en la oferta-demanda y el aumento en los precios de los energéticos, desató presiones inflacionarias en varias regiones. En México, la inflación oficial de 7.36% fue la más alta en 21 años, mientras que el crecimiento del Producto Interno Bruto fue de 5.0%, apoyado en gran medida por la recuperación económica de Estados Unidos.

La recuperación de la actividad industrial impulsó la demanda de metales base, y con ello los precios. El más beneficiado fue el cobre —gracias al desarrollo de infraestructura en China—, cuya cotización promedio de US\$/lb 422.51 fue 51.0% superior a la del año anterior. El zinc y el plomo tuvieron incrementos promedio de 32.7% y 20.9%, respectivamente. Por su parte, el precio de la plata promedió US\$/oz 25.18 (un incremento de 22.1% respecto del año anterior), con el soporte dual de ser un metal tanto para manufactura como

para inversión; por su parte, el oro —en su calidad de refugio para la inversión— tuvo altibajos a medida que algunos bancos centrales comenzaban a retirar los estímulos monetarios, además de la incertidumbre en torno a la evolución del covid-19 y el repunte de la inflación. No obstante, el precio del oro se mantuvo en un nivel elevado, con un promedio anual de US\$ 1,799.58 (+1.7% en comparación con el promedio de 2020).

Durante casi todo el año, la paridad del peso mexicano frente al dólar estadounidense se mantuvo estable en un rango cercano a los \$20 pesos por dólar. Sin embargo, esto se revirtió hacia finales del periodo por la fortaleza de la divisa norteamericana y la desaceleración económica en México; así, al cierre del año, la moneda mexicana se situó en \$20.58 por dólar (una depreciación de 3.2%), mientras que el tipo de cambio promedio anual fue de \$20.28 por dólar (una apreciación de 5.6% en comparación con 2020).

En un entorno más favorable, la recuperación de la actividad industrial impulsó la demanda y los precios de los metales.

Con una Misión y Visión renovadas, reestructuramos nuestra estrategia en seis pilares que guiarán nuestros pasos hacia futuras aspiraciones.

En el primer año de una nueva administración en Industrias Peñoles, recibimos el mandato del Consejo de Administración de ser más eficientes, productivos y enfocados en resultados, mediante el trabajo colaborativo dentro y fuera de la organización. Así, en coordinación con la nueva estructura de Baluarte Minero, estamos evolucionando para alcanzar un futuro sostenible en todos los aspectos, en beneficio de nuestros grupos de interés. De esta manera, y de acuerdo con las directrices de la Presidencia del Consejo, podremos no solo perdurar, sino también prosperar en un entorno cada vez más incierto y cambiante. Esta transformación trascendental ha implicado una reflexión profunda en todos los ámbitos de la organización: sin duda, conlleva un proceso de cambio de cultura y una nueva manera de hacer las cosas. Con el sustento de una Misión y una Visión renovadas, reestructuramos nuestra estrategia, ahora conformada por seis pilares que guiarán nuestros pasos hacia futuras aspiraciones.

En este periodo, la prioridad siguió siendo la aplicación de protocolos sanitarios estrictos para evitar contagios de covid-19; por ello, mantuvimos las medidas de higiene y protección en todas las instalaciones y prolongamos el esquema de trabajo desde casa para el personal administrativo, además de que se reforzaron las medidas de prevención para todo el personal en las operaciones. Se realizaron 122,682 pruebas rápidas y se ofreció asistencia médica y psicológica de forma permanente. A pesar de ello, se registraron 3,213 casos positivos, con el lamentable deceso de 14 colaboradores a consecuencia de la enfermedad.

También seguimos apoyando activamente a las comunidades en las que operamos con la donación de insumos hospitalarios, equipo

de protección y despensas, así como con la difusión de medidas preventivas. Asimismo, brindamos facilidades para establecer centros de vacunación en nuestras instalaciones en coordinación con las autoridades; en estos centros, se aplicaron más de 163,000 dosis de vacunas a nuestro personal y a terceros.

Por otro lado, el ritmo de nuestras operaciones mejoró con respecto al año anterior. A continuación, se presentan los resultados operativos y financieros sobresalientes de 2021. Las cifras financieras están expresadas en millones de dólares, salvo que se indique de otra manera, y las variaciones porcentuales se calcularon en relación con las cifras del ejercicio de 2020.

Las inversiones en activos fijos sumaron US\$ 762 millones (cifra US\$ 201 millones o 35.8% superior al año pasado), principalmente por el desarrollo del proyecto de la mina Juanicipio, de Fresnillo plc, que estaba en su etapa final de construcción; en contraste, en 2020 el ritmo de inversión fue menor por las medidas para salvaguardar la salud del personal y preservar la liquidez ante la contingencia sanitaria. No obstante, en ese año, se logró concluir la construcción y puesta en marcha de proyectos mayores, como la unidad minera Capela, en Guerrero, y Recuperación de Plata II, en Met-Mex Torreón.

En materia de exploración, invertimos un total de US\$ 171 millones (cifra 21.2% mayor a la del ejercicio previo). Se retomaron algunos trabajos de campo, todavía de manera parcial en algunos casos, primordialmente en zonas aledañas a las minas operativas. En la unidad minera Capela, se continuó la campaña de barrenación iniciada a finales de 2020 para la generación de recursos factibles de convertirse a reservas. Estos trabajos permitieron detectar la continuidad de mantos

mineralizados en la porción oeste de la mina, cuya cuantificación se realizará en 2022. En Reina del Cobre, aledaño a Velardeña, en Durango, se iniciaron los preparativos para realizar obras mineras subterráneas, a fin de ubicar posiciones de barrenación adecuadas e incrementar la confiabilidad de los recursos detectados. En la zona La Industria, también cercana a Velardeña, se hicieron perforaciones en las vetas para incrementar los recursos y reforzar el inventario de la unidad. En el proyecto Fortuna del Cobre, en Sonora, se concluyó una primera etapa de perforaciones con hallazgos de cuerpos minerales de cobre en óxidos y sulfuros; esta información se está analizando para determinar la continuidad de los trabajos. Asimismo, se generó un portafolio potenciado de oportunidades tempranas con otros grupos mineros para posibles asociaciones o adquisiciones.

En Fresnillo plc, por su parte, se llevaron a cabo programas de perforación intensiva en las minas operativas, así como la evaluación de zonas prospectivas emergentes en los distritos Fresnillo, San Julián, Guanajuato y Capricornio (en Chile). Los resultados han permitido iniciar programas adicionales de perforación para avanzar en la cuantificación de nuevas estructuras mineralizadas.

La unidad minera polimetálica Capela, que inició operaciones en 2020, estuvo en la etapa de estabilización de procesos, con lo que incrementó su ritmo de molienda y beneficio de mineral, y aportó a la producción de contenidos metálicos. No obstante, se hicieron diversos esfuerzos para que alcanzara su capacidad de diseño. Entre las acciones más importantes, en la separación plomo-cobre de la planta de beneficio, se probaron diferentes configuraciones en los circuitos y esquemas químicos para

Trabajamos en estabilizar los procesos en la unidad minera Capela para alcanzar su capacidad instalada. Asimismo, avanzamos en la gestión de los depósitos de jales con base en estándares internacionales.

optimizar la flotación. Como resultado de ello, las recuperaciones de plomo y cobre lograron mejorar; sin embargo, hubo retrasos en las labores de relleno en la mina, lo que ocasionó una menor extracción de mineral a la planeada. Asimismo, hubo algunas interrupciones no programadas en la planta. Para este conjunto de acciones, se integraron equipos multidisciplinarios que han logrado solventar algunas dificultades; por eso, se espera que, con los aprendizajes y las medidas implementadas, se pueda alcanzar plena capacidad en 2022.

En la división minera, el volumen de mineral depositado de 29.3 millones de toneladas, aumentó 7.9%, gracias, principalmente, a la mayor producción en Herradura y Noche Buena. En 2020, la división minera se vio afectada por la ampliación de las restricciones sanitarias para las minas a tajo abierto. El año pasado, estas minas compensaron la falta de producción de mineral en Milpillas por el paro en la extracción, debido a la fuerte caída en el precio del cobre y a los altos costos de operación. Por el contrario, el volumen de mineral molido y beneficiado en las plantas de las minas subterráneas disminuyó 5.6%, en gran parte debido a la suspensión de operaciones en Bismark (por agotamiento de sus reservas) y Madero (debido a la caída en el precio del zinc, a las bajas leyes y a los altos costos), como se informó en su momento. Esto se contrarrestó con el aumento en el volumen de Capela (en comparación con los meses de arranque de 2020) y de Velardeña (por la optimización en sus procesos de molienda y beneficio). A esto se sumó el mineral del proyecto Juanicipio, que se benefició en la planta concentradora de Fresnillo, mientras continuaba la construcción de su planta de beneficio.

Las mayores producciones de mineral con mejores leyes en Herradura y Noche Buena, además del mayor volumen beneficiado en Capela y el proveniente de Juanicipio contribuyeron a compensar la recuperación más lenta del oro contenido en el mineral depositado en patios de lixiviación, con lo que la producción de este metal registró un volumen anual de 811,992 onzas (1.5% inferior).

La producción minera de plata de 64.4 millones de onzas tuvo una variación de +3.0%, debido, principalmente, a una mejor ley a la esperada en San Julián (depósito diseminado), al aumento de los volúmenes procesados con mejores leyes de cabeza de Juanicipio y Sabinas, además del mayor volumen de mineral beneficiado en Capela con mejores leyes y recuperaciones. Estas operaciones compensaron la disminución en la producción de Saucito al obtener un menor volumen beneficiado con menores leyes (debido a problemas de inestabilidad de la mina que limitaron el acceso a cuerpos con mejores leyes), de Fresnillo y Herradura, ambas por menores leyes de cabeza y recuperaciones, y de Ciénega, por contar con una menor ley a la esperada.

En cuanto a la producción minera de metales industriales, los contenidos de plomo de 78,758 toneladas disminuyeron -8.9%, debido principalmente a la disminución de volúmenes de mineral beneficiado por Saucito, Fresnillo y Ciénega, además de las menores leyes de cabeza en estas dos últimas unidades. El volumen de zinc tuvo, asimismo, una reducción de -4.9%, para registrar 274,049 toneladas, sobre todo por la falta de producción en Madero y Bismark. Estos déficits se suplieron parcialmente con las producciones de Capela, Velardeña y Tizapa, por mayor beneficio de mineral y también por los contenidos en el mineral procesado de Juanicipio.

La producción de cobre en concentrados creció 25.8%, principalmente por el mayor volumen beneficiado con mejor ley y una mayor tasa de recuperación en la unidad Capela. La unidad minera Milpillas, antes de su paro, produjo cobre en cátodos a partir del mineral que había sido depositado en patios de lixiviación. Como se informó en 2020, se suspendieron temporalmente las labores de extracción en la mina de esta unidad por la abrupta caída en el precio del cobre, los altos costos de operación y las bajas leyes.

Por otra parte, continuó la implementación del marco de gobierno para los depósitos de jales, con el apoyo de un panel de expertos independientes. Además, se reforzó la estructura interna para la gestión y administración de los depósitos con base en estándares internacionales. En este sentido, destaca el trabajo realizado en las unidades Sabinas y Velardeña, donde se realizaron intensas labores de construcción y manejo de jales para garantizar la continuidad operativa; gracias a esto, contamos con instalaciones seguras para disponer de estos residuos no peligrosos ni contaminantes. Asimismo, se obtuvieron los permisos ambientales necesarios para realizar cambios en el diseño de distintos depósitos de jales en operación.

En línea con nuestra visión de “mina inteligente”, se está promoviendo la automatización y optimización de los procesos operativos de las unidades mineras. Entre las acciones de este año se incluye la optimización del consumo de explosivos en todas las unidades, así como la dosificación automática de reactivos en la planta concentradora de Tizapa que, por sus buenos resultados, se extenderá al resto de las operaciones.

Incrementamos los volúmenes de producción y ventas de metales afinados e insumos químicos. Nuestro portafolio de centrales generó electricidad limpia equivalente a 47.8% del consumo en las operaciones.

En el último trimestre de 2020, se concluyó la construcción de la planta de flotación de jales en la mina Fresnillo para recuperar contenidos de plata y oro (Piritas fase II), complementaria a la fase I que opera en Saucito. Sin embargo, la puesta en marcha se retrasó por la pandemia de covid-19 y por la demora en la obtención de los permisos debido a ciertos requisitos técnicos adicionales que solicitó la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

De igual modo, concluyó el desarrollo del proyecto de mina Juanicipio, en Zacatecas (copropiedad 56% Fresnillo plc y 44% MAG Silver Corp), con una inversión total de US\$ 440.0 millones. La producción promedio esperada será de 11.7 millones de onzas de plata y 43,500 onzas de oro. Al cierre del año, se realizaron pruebas de los sistemas clave, pruebas de agua y con carga de mineral. El arranque de operaciones está sujeta a la interconexión de la unidad a la red eléctrica.

En las operaciones metalúrgicas, se procesaron mayores volúmenes de concentrados y otros materiales dentro del circuito plomo-plata, lo que favoreció la producción anual de metales preciosos y de plomo. Además, se adquirieron concentrados con alto contenido de plomo para balancear las mixturas y coadyuvar a una mejor recuperación de la plata. Con una producción de 1,118,196 onzas, el oro afinado se incrementó en 16.8%, tanto por el mayor tratamiento de dorés en la refinera de plomo-plata, como por la mejora de las leyes en las mixturas que ingresaron a la fundición. Por las mismas razones, además del procesamiento de cementos de plata provenientes de la recuperación de este metal en la planta de zinc, la producción de plata de 75.2 millones de onzas creció en 6.5%, mientras que el plomo, con 120,355 toneladas de producción, aumentó 7.9% durante el periodo.

En el circuito de zinc, nuestros esfuerzos se centraron en normalizar la interacción de las plantas de tostación (antigua) y lixiviación directa (nueva), a fin de ir incrementando gradualmente la producción y alcanzar en 2023 la capacidad instalada de 350,000 toneladas anuales de producción de zinc refinado. Para mejorar la calidad del zinc e incrementar la eficiencia energética, se llevó a cabo un programa de reemplazo de ánodos y cátodos en mal estado en las celdas de electrólisis. Asimismo, se presentaron cortes en el suministro de energía y gas natural por las heladas en Texas del mes de febrero, y por la falta en el suministro de oxígeno derivado de la emergencia nacional por covid-19; también se presentaron algunos desbalances químicos en lixiviación-purificación y fallas en los tostadores que ocasionaron paros no programados. Lo anterior provocó que el volumen de concentrados tratados fuera ligeramente inferior, lo que también afectó la recuperación de zinc. No obstante, la producción anual de zinc afinado fue de 264,366 toneladas (1.3% superior a 2020). De manera adicional, en el proceso de recuperación de plata (que inició operaciones en 2020), se produjeron 4.6 millones de onzas de plata contenida en cementos. Una parte de estos cementos (86.5%) se envió a la fundición; otra parte, fue vendida. Actualmente, se analizan distintas alternativas para mejorar la calidad de los cementos, a fin de procesarlos con mayor velocidad en la fundición, sin afectar el proceso de sinterizado.

En los productos químicos inorgánicos, destaca el desempeño del óxido de magnesio, con una producción de 76,273 toneladas (47.6% superior a la obtenida en 2020), gracias a la recuperación de la demanda, sobre todo en los grados refractario, cáustico e hidróxido, con nuestros principales mercados en Norteamérica

y Europa. El sulfato de sodio registró un volumen de 761,854 toneladas, (2.1% por arriba de 2020) a pesar de que la producción se vio afectada por la interrupción de suministro de gas natural como resultado de las heladas de Texas en febrero del 2021. Por otro lado, el sulfato de magnesio volvió a romper la marca de producción con 64,197 toneladas, gracias al buen desempeño del sector agrícola nacional.

En materia de energía, persistió la incertidumbre en torno al marco normativo para la participación privada en el sector energético. Esta situación no modifica nuestras metas —pero las complica—, puesto que seguimos comprometidos con la sustentabilidad ambiental, la búsqueda de fuentes de suministro continuo y seguro a costo competitivo, y la gestión para hacer un uso eficiente de los energéticos. Asimismo, estamos conscientes de la demanda de nuestros grupos de interés sobre un plan de descarbonización para nuestras operaciones; por ello, continuamos explorando el desarrollo de tecnologías que ofrecen posibilidades limpias, enfocándonos en establecer objetivos y programas ambientales y sociales que nos conviertan en una empresa cada vez más sostenible.

En 2021, la demanda de electricidad disminuyó 2.7% debido al paro que se mantiene en tres unidades mineras. Nuestro portafolio de centrales eléctricas generó energía equivalente a un 85.0% de nuestro autoabastecimiento. Con un año completo de operaciones de Eólica Mesa la Paz, pudimos incrementar la participación de fuentes renovables en nuestro consumo de 40.6% a 47.8%; sin embargo, solo se pudo asignar el 6.5% de la energía generada por dicha central a la unidad Capela, y el resto se vendió al Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) debido a que la Comisión Reguladora

de Energía (CRE) continúa con los trámites para migrar cargas al MEM. Como resultado de lo anterior, fue necesario realizar compras de energía a la CFE por el 15.0% de nuestro consumo. De esta manera, el costo unitario fue 14.8% mayor que el año pasado (US\$ 7.87 por kWh), afectado también por el incremento en las tarifas de transmisión de los contratos legados desde mediados de 2020, cuya constitucionalidad sigue siendo impugnada.

En los resultados financieros, con cifras en millones, las ventas —sin incluir los resultados por cobertura— ascendieron a US\$ 6,043, un incremento de 28.4% por la recuperación en los precios de los metales y los mayores volúmenes vendidos. Las operaciones de cobertura de precios de los metales y tipos de cambio, que reducen el riesgo de fluctuaciones importantes y disminuyen la volatilidad de la UAFIDA, generaron un costo de oportunidad de US\$ 71, desfavorable en comparación con el costo de US\$ 34 incurrido en 2020. Así, las ventas netas de US\$ 5,972, tuvieron un incremento de 27.8%.

El costo de ventas aumentó 29.0% a US\$ 4,416 millones, como resultado de las siguientes condiciones: un mayor costo del metal por precios y volúmenes de contenidos metálicos en diversos materiales comprados a remitentes terceros para su procesamiento en las plantas metalúrgicas, y el alza en los costos de producción por la mejora en el ritmo de las operaciones. Esto implicó más consumos y obras de desarrollo en las minas, un año completo de funcionamiento de Capela y la inflación en ciertos rubros del costo, entre los que destacan los energéticos, la mano de obra y los materiales de operación. A esto se suma el efecto adverso de la apreciación promedio del peso

frente al dólar sobre los costos en pesos (que representan aproximadamente el 50% de los costos de producción). Finalmente, se realizó un cargo por movimiento de inventarios, contrario al crédito de 2020, como resultado, principalmente, del reconocimiento de inventarios adicionales de oro en patios de lixiviación de Herradura en aquel año.

Por consiguiente, la utilidad bruta de US\$ 1,556 millones fue 24.6% mayor a la obtenida en 2020. Los gastos generales de US\$ 585 millones se incrementaron en 15.5% por la mayor actividad este año. Con lo anterior, la UAFIDA ascendió a US\$ 1,696 millones y el resultado de operación a US\$ 971 millones, ambos favorables en 16.4% y 30.8%, respectivamente, en comparación con el ejercicio de 2020. Por su parte, los gastos financieros netos disminuyeron -46.2%, a US\$ 153 millones, debido principalmente a los gastos extraordinarios por la reestructura de deuda que se llevó a cabo en 2020 y por la pérdida cambiaria registrada en el mismo periodo. Además, se recibieron otros ingresos de US\$ 11 millones por la venta de concentrados y de la unidad Zimapán que se había otorgado en arrendamiento, entre otros conceptos; en contraste, en 2020 hubo otros gastos por US\$ 181 millones, sobre todo debido al deterioro en el valor de los activos fijos, particularmente de las unidades mineras cuyas actividades fueron suspendidas.

La provisión de impuestos de US\$ 261 millones fue superior (US\$ 76 millones), como resultado de la mayor utilidad, y se compensó con un beneficio en el impuesto diferido generado por la mayor inflación del ejercicio, mientras que en 2020 la Sociedad realizó una adecuación voluntaria al tratamiento fiscal de las erogaciones realizadas en obra minera por

el periodo de 2013 a 2019. Asimismo, hubo una mayor provisión de derecho especial a la minería como resultado de la mayor base gravable. Por las razones expuestas, el resultado neto del ejercicio 2021 registró una utilidad neta de US\$ 391 millones, favorable en comparación con la pérdida de US\$ 34 millones registrada en el ejercicio anterior.

En Peñoles seguiremos trabajando para mejorar la eficiencia y la productividad de las operaciones, poniendo especial énfasis en mejorar el desempeño de la planta de zinc, de su recuperación de plata, y de la unidad minera Capela, para alcanzar la capacidad de diseño de estas instalaciones. Estamos alineando nuestros esfuerzos con los pilares estratégicos mediante acciones concretas, como la implementación y el reforzamiento de controles críticos y la identificación de palancas de valor para llevar a cabo la transformación que la Presidencia del Consejo nos exige.

En este periodo, hemos comenzado un proceso de evolución cultural y bienestar integral liderado por Baluarte Minero, de manera que cada uno de nuestros colaboradores alcance su máximo desarrollo personal y profesional, y se sienta comprometido y motivado para lograr juntos resultados extraordinarios. Las acciones de este año incluyeron el diagnóstico de la cultura actual y la identificación de colaboradores con potencial de liderazgo transformador.

En Industrias Peñoles no solo cumplimos cabalmente con los marcos regulatorios nacionales e internacionales y la conducción de nuestros negocios con integridad, sino que también actuamos basados en los valores de Confianza, Responsabilidad, Integridad y Lealtad. Nos hemos propuesto que nuestros principios permeen a lo largo

de la cadena de valor y hacerlos extensivos a nuestros grupos de interés. Mantenemos una postura de “cero tolerancia” ante la comisión de delitos, fraudes y corrupción. Por ello, trabajamos en el fortalecimiento del sistema normativo, de controles de cumplimiento y la debida diligencia en nuestros negocios con terceros. Asimismo, estamos reforzando la gobernanza en materia de ciberseguridad para proteger nuestros activos y promover el uso responsable de la tecnología informática.

Seguimos impulsando la modernidad laboral para favorecer la productividad, mejorar la calidad de vida y los ingresos de los trabajadores; las negociaciones de los contratos colectivos con los sindicatos se han realizado de manera cordial, respetuosa y en un ambiente de cooperación y beneficio mutuo.

Finalmente, deseo expresar, en nombre de todos los colaboradores de Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V., la consternación que nos causa el deceso de don Alberto Baillères, Presidente Honorario —y Presidente Ejecutivo por 54 años— de la empresa. Todos reconocemos que su liderazgo, visión y dirección han sido invaluable para el sobresaliente desempeño de nuestra organización, y su humanismo, ejemplo, inspiración y magisterio para todos nosotros.

Agradezco al Presidente, a los miembros del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo su confianza, su guía y su incalculable apoyo. También expreso mi gratitud a nuestros colaboradores por su gran esfuerzo y compromiso. Todos somos actores clave de esta evolución hacia el futuro sostenible que el mundo requiere.

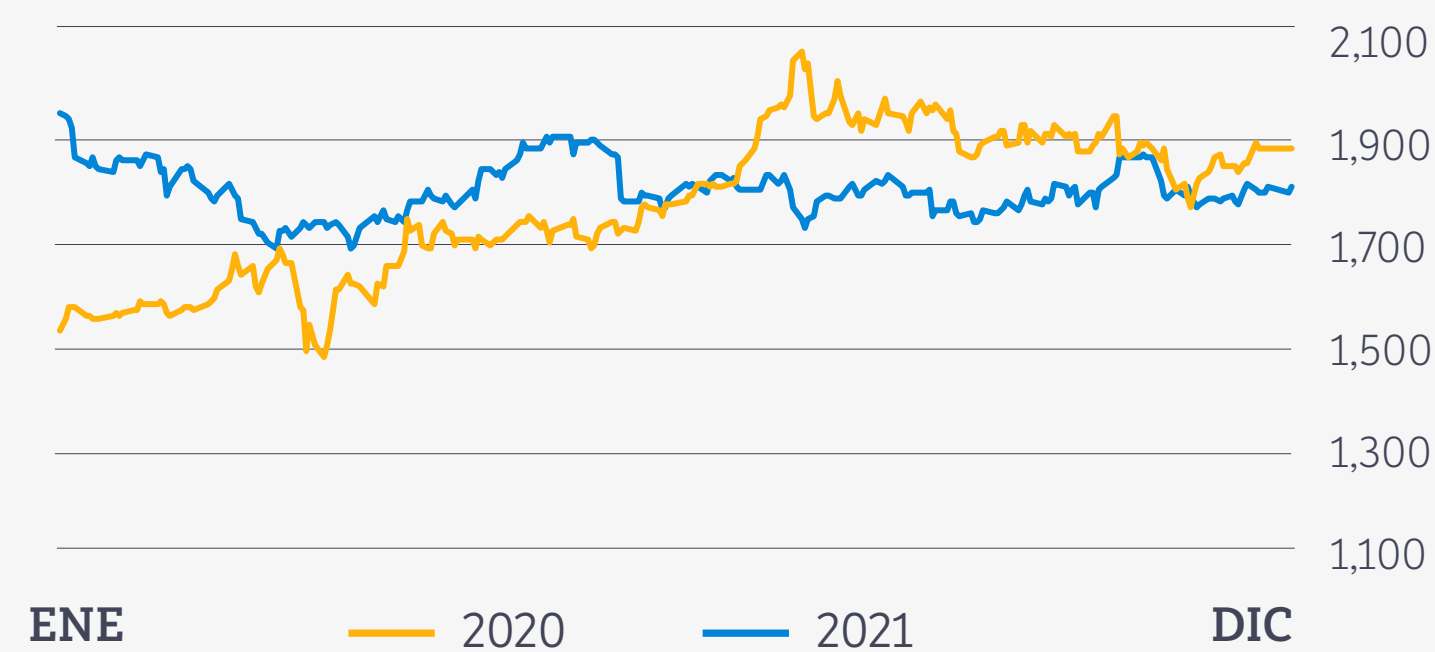


Ing. Rafael Rebollar González
Director General

Comportamiento de precios y tipo de cambio

Oro (London)

US\$oz



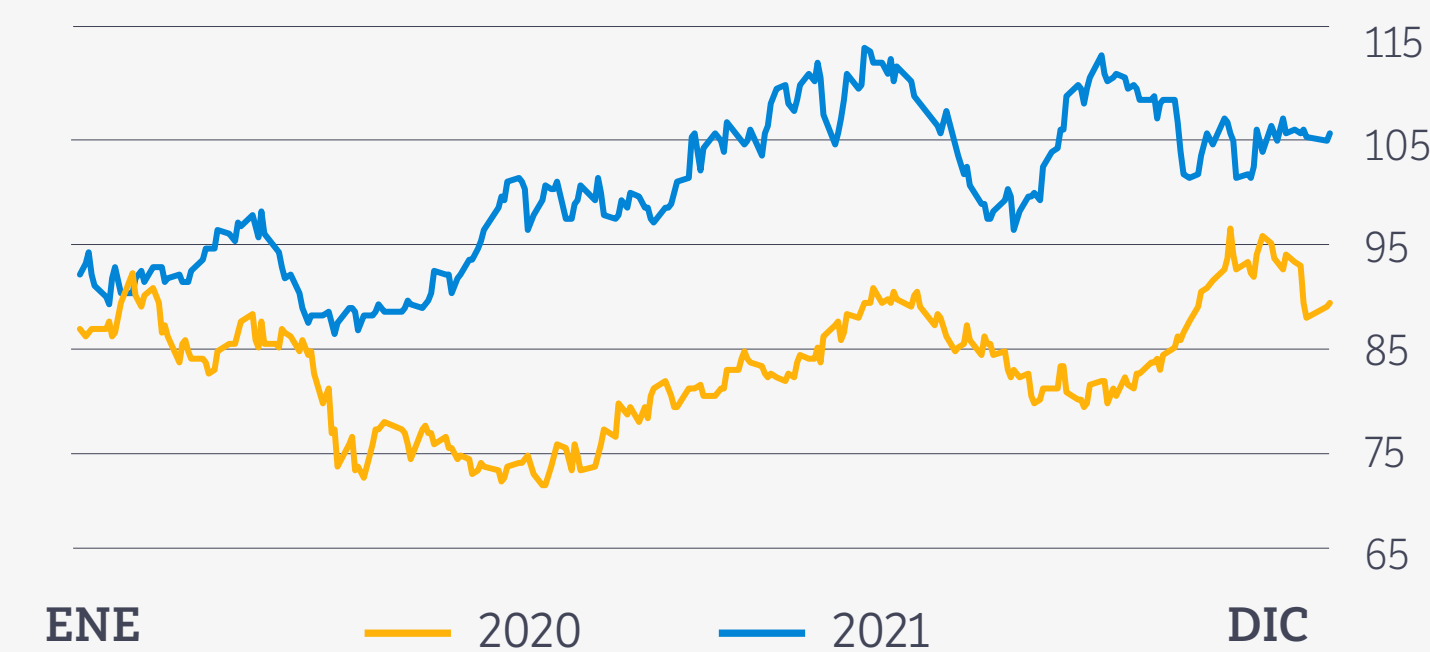
Plata (Comex)

US\$oz



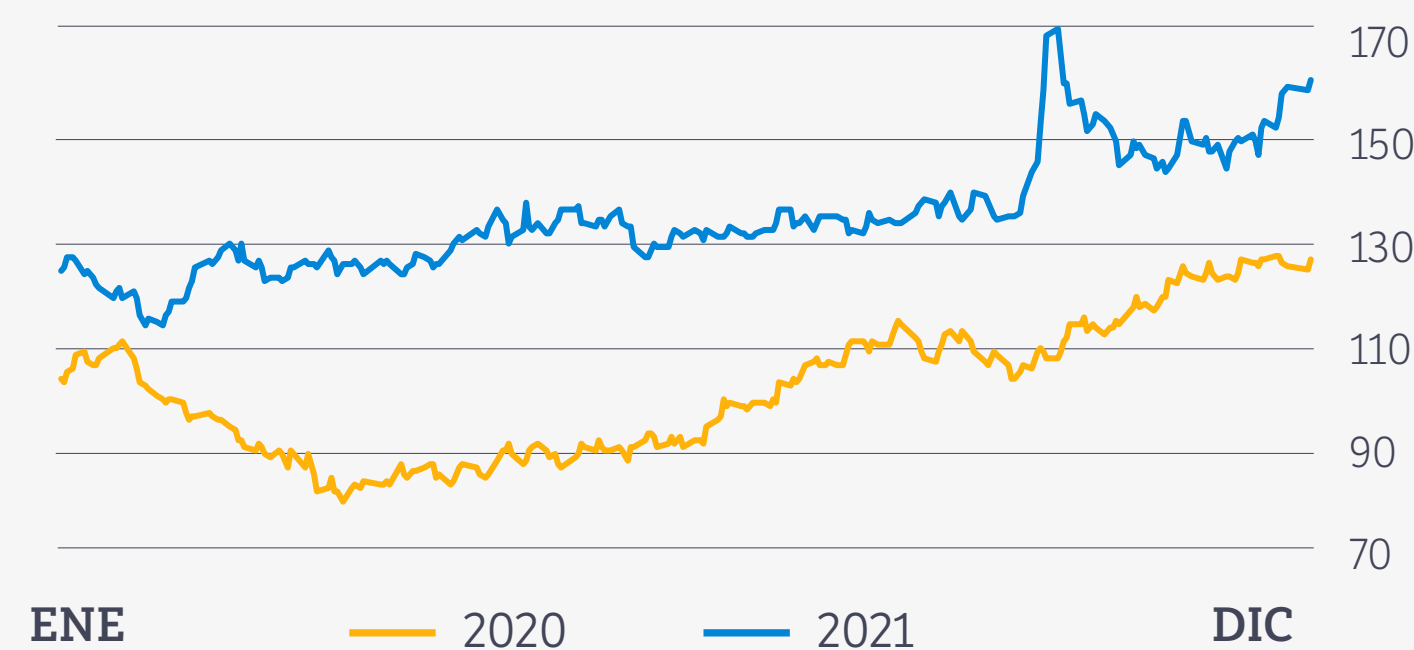
Plomo (LME)

US¢/lb



Zinc (LME SHG)

US¢/lb



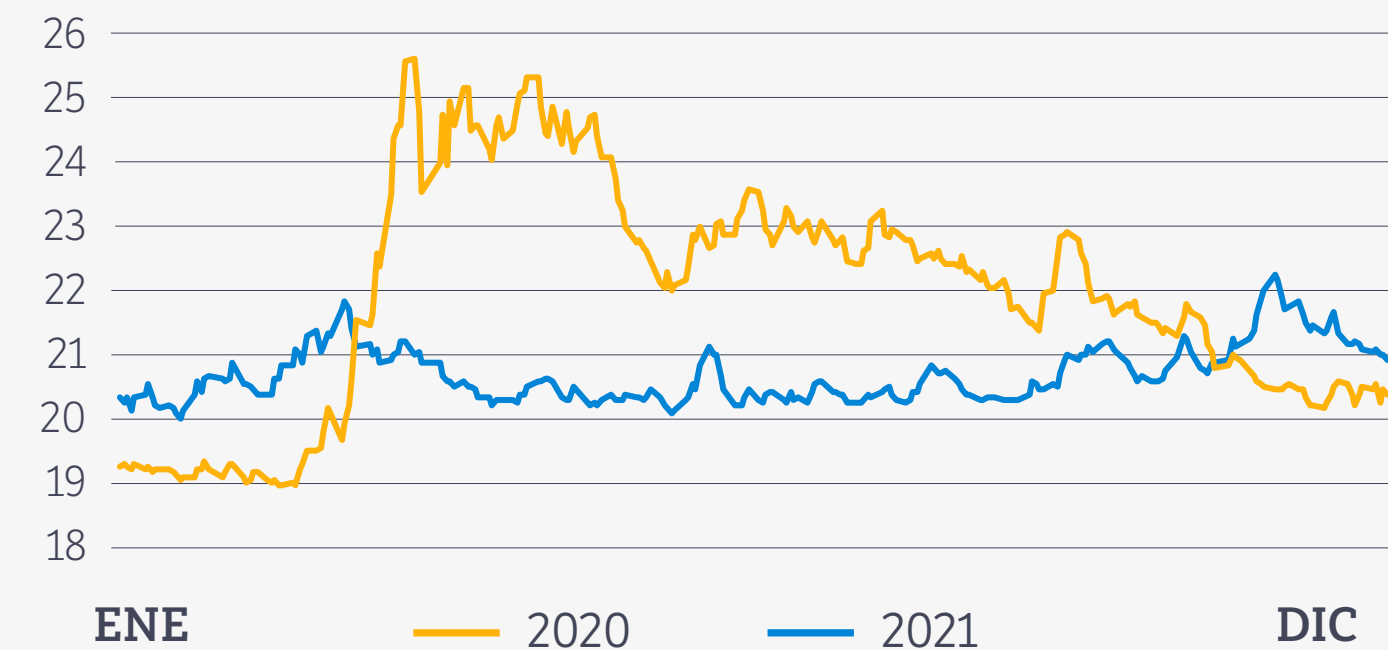
Cobre (LME)

US¢/lb



Tipo de cambio oficial

(MX/US\$)



Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

INFORME ANUAL

Ciudad de México, a 1° de marzo de 2022.

Al Consejo de Administración de Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V.

Presente.

Estimados miembros del Consejo de Administración:

De conformidad con lo previsto por el artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores (la “LMV”), en mi carácter de Presidente y en representación del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V. (la “Sociedad”), así como en cumplimiento a nuestras Reglas de Operación y al Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo, presento a ustedes el Informe Anual de actividades correspondiente al ejercicio 2021.

El Comité celebró cuatro sesiones relativas al ejercicio social 2021, para revisar y dar seguimiento a la marcha del negocio de conformidad a lo siguiente:

- ▶ Se nos mantuvo informados sobre los proyectos más importantes de la Sociedad y sus avances, dando seguimiento particular a la situación laboral y comercial derivada de los efectos de la pandemia por covid-19.
- ▶ Se revisó que el despacho de auditores externos, así como el auditor externo y su equipo, cumplieran y mantuvieran, durante la prestación de los servicios de auditoría externa, los requisitos de independencia, personales y profesionales y que contaran con un sistema de control de calidad, tal y como lo establecen las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contratan servicios de auditoría externa de estados financieros básicos (en lo sucesivo las “Disposiciones”).

- ▶ Se conoció y dio seguimiento al Plan Anual del Auditor Externo, el cual incluyó el alcance, naturaleza y oportunidad que dieron a los procedimientos de auditoría, los procesos significativos que decidieron analizar, así como los riesgos y los asuntos clave que determinaron para esta auditoría. Evaluamos el desempeño de la firma llegando a la conclusión de que el Despacho reunió los requisitos necesarios para realizar el trabajo asignado de conformidad con las Disposiciones y de que los servicios adicionales recibidos cumplieron con los objetivos que les fueron establecidos. Adicionalmente, durante el año, se dio seguimiento a las observaciones sobre el control interno reportadas en sus cartas de sugerencias.
- ▶ Se aprobó el Plan Anual del Auditor Interno y revisamos los informes trimestrales sobre el estado que guarda el sistema de control interno, los aspectos importantes observados durante la ejecución de este, así como aquellos que fueron corregidos durante el 2021 y, en su caso, los que quedaron pendientes.
- ▶ Revisamos el comunicado emitido por los auditores externos a que hace referencia el artículo 35 de las Disposiciones por lo que conocimos la materialidad y error tolerable considerados en su auditoría, los procesos significativos que evaluaron, la naturaleza de los ajustes de auditoría y su monto, así como la conclusión a la que llegaron. Informaron que todas las diferencias de auditoría importantes que observaron y fueron confirmadas por la administración, se incorporaron en los Estados Financieros auditados.
- ▶ Cada trimestre se dio seguimiento a la información financiera de la Sociedad. Igualmente se examinaron los Estados Financieros consolidados e individuales preparados por la administración al 31 de diciembre de 2021, así como la opinión sin salvedades expresada por los auditores externos en su dictamen sobre los mismos.
- ▶ Se dio seguimiento a los asuntos legales, contables y fiscales presentados por la administración, por los auditores externos y por los auditores internos durante el ejercicio y fuimos informados sobre diversos temas de control interno presentados por la administración. Asimismo, se dio especial seguimiento a la reforma en materia de subcontratación y a la iniciativa de reforma eléctrica.

- ▶ Se tuvo conocimiento de los principales riesgos a que la Sociedad está expuesta, con especial énfasis en los riesgos de ciberseguridad, así como la forma en que la Sociedad los está gestionando.
- ▶ Se nos informó sobre la reestructura corporativa de la Sociedad y los principales cambios que esto tuvo en la operación de la Sociedad.
- ▶ Evaluamos el informe presentado por el Director General en cumplimiento al artículo 42, fracción II, inciso e) de la LMV; sobre el que opinamos que refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad, en virtud de que: (i) las políticas y criterios contables y de información seguidas en la formulación de la información financiera, incluida en las notas a los Estados Financieros dictaminados, son adecuadas y suficientes, tomando en consideración las circunstancias particulares de la misma, (ii) se contó con la declaratoria de manifestaciones de las personas y funcionarios responsables de rubricar dichos Estados Financieros a que hace referencia el artículo 32 de las Disposiciones y, (iii) las políticas y criterios contables fueron aplicados consistentemente. Por lo anterior, el Comité recomienda al Consejo de Administración la aprobación de los Estados Financieros consolidados e individuales correspondientes al ejercicio fiscal 2021, así como las políticas y criterios contables seguidos por la Sociedad en la preparación de la información financiera.
- ▶ No se tuvo conocimiento de que Accionistas, Consejeros, Directivos Relevantes, empleados y, en general cualquier tercero, hubieren formulado observaciones respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, o de denuncias realizadas durante el año 2021, sobre hechos irregulares en la administración.
- ▶ La administración mantuvo informado al Comité sobre el cumplimiento del Código de Ética y Conducta de la Sociedad y de las denuncias recibidas mediante el mecanismo de revelación de hechos indebidos y de protección a los informantes.
- ▶ En diversas actas de las sesiones ordinarias del Consejo de Administración se incluyeron resoluciones sobre las operaciones y actividades en las que intervino el Comité de conformidad con lo previsto en la LMV, por lo que el Secretario del Consejo de Administración certificó los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración correspondientes al ejercicio 2021. Asimismo, mediante dicha Certificación

se informó que, durante el ejercicio, el Consejo de Administración no otorgó dispensas para que un Consejero, Directivo Relevante o persona con Poder de Mando, aprovechara oportunidades de negocio para sí o en favor de terceros, que correspondieran a la Sociedad o a las personas morales que ésta controla o en las que tenga una influencia significativa.

- ▶ El Comité de Nominación, Evaluación y Compensaciones de la Sociedad rindió un informe al Comité, en el cual reportó que, en el ejercicio 2021, se revisó el desempeño de los Directivos Relevantes, sin encontrar observación alguna, examinando de igual forma los paquetes de emolumentos o remuneraciones integrales del Director General y de los Directivos Relevantes, los cuales, en opinión del Comité de Nominación, Evaluación y Compensaciones, se apegan a la política aprobada por el Consejo de Administración.

Finalmente, se informa que las operaciones más significativas realizadas con personas relacionadas, subsidiarias de la Sociedad y empresas del consorcio del que forma parte la misma, durante el ejercicio de 2021, corresponden, entre otras, a la venta de metales, cuotas de tratamiento, compra de concentrados, compra de energía, cobro de regalías, prestación de servicios e ingresos por instrumentos financieros. Dichas operaciones, de acuerdo con la información proporcionada por la administración, se realizaron a precios de mercado y la gran mayoría cuenta con estudios de precios de transferencia realizados por especialistas independientes.

A nombre del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias,



C.P. Ernesto Vega Velasco
Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias
Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V.

Buscamos normalizar y alcanzar la capacidad en nuestras operaciones, maximizar la eficiencia y rentabilidad.

Desempeño

El ritmo de las operaciones mejoró en comparación con el año anterior. Seguimos enfocados en proteger la salud de nuestra gente ante la continuación de la pandemia, fortalecemos la seguridad y el control de los riesgos críticos.



Exploración

Realizamos actividades de exploración bajo estrictos estándares éticos, con respeto y apoyo a las comunidades y la protección al medio ambiente.

La División de Exploración de Peñoles se enfoca en la detección y el desarrollo de nuevos proyectos de cobre y polimetálicos en México y Sudamérica, en donde contamos con 1.3 millones de hectáreas en concesiones mineras. Adicionalmente, apoya a las unidades mineras mediante campañas de exploración en sus áreas de influencia operativa, a fin de fortalecer su posición con la generación de recursos minerales. Asimismo, trabaja en la integración de un portafolio potenciado de oportunidades tempranas con otros grupos mineros para posibles asociaciones o adquisiciones de proyectos de alto impacto.

Contamos con personal calificado y motivado, equipos y sistemas de trabajo que garantizan la calidad de los estudios que realizamos. Nos apoyamos en procedimientos, protocolos y capacitación para asegurar que nuestra labor se desarrolle conforme a altos estándares éticos, con respeto y apoyo a las comunidades en donde participamos y manteniendo una cultura de protección al medio ambiente.

La inversión consolidada en exploración — Peñoles y Fresnillo — durante el año fue de US\$ 171.0 millones, cifra 21.0% superior a la del año previo. De estos recursos, US\$ 18.2 millones se destinaron a nuevos proyectos de Peñoles, US\$ 22.5 millones a exploraciones en las minas para reponer y aumentar sus reservas, y el resto a minas y proyectos de Fresnillo plc.

En 2021 realizamos perforaciones por un total de 47,313 metros en seis localidades, tanto en área de influencia de las actuales unidades mineras como en nuevos proyectos. Desarrollamos trabajos de geología, geoquímica y geofísica en 31 prospectos para su posterior investigación

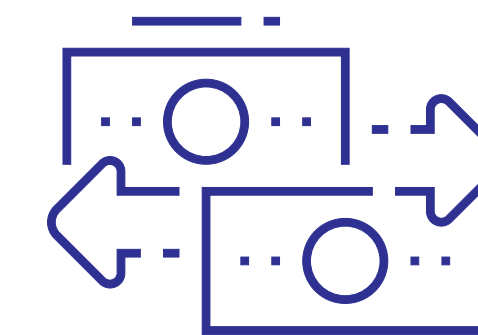
con barrenos y su consecuente evaluación. Asimismo, intensificamos la prospección con el análisis de ocho prospectos ajenos en busca de oportunidades.

Los avances más importantes se dieron en los siguientes proyectos:

Reina del Cobre (polimetálico)

Localización: Cuencamé, Durango

Proyecto polimetálico tipo *skarn* ubicado a 20 kilómetros de la unidad Velardeña. Al cierre del año, los recursos detectados —inferidos— sumaron 19 millones de toneladas, con 1.9 % de cobre equivalente. Debido a la profundidad de los cuerpos de mineral, se iniciaron los preparativos para realizar 1,400 metros de obras mineras subterráneas, con el objetivo de ubicar posiciones de barrenación adecuadas para incrementar el grado de confiabilidad de los recursos conocidos e incrementarlos en la medida de lo posible. Se proyecta que para 2023 se podrán iniciar las barrenaciones y, para finales de 2024, se logrará obtener una nueva estimación de recursos.



US\$ 171 M
de inversión para aumentar recursos, fortalecer reservas, y retomar las labores de campo en nuestro portafolio de proyectos.





Fortuna del Cobre (cobre)

Localización: Pitiquito, Sonora

En este yacimiento de cobre diseminado, contamos con información histórica de recursos inferidos por 10 millones de toneladas de mineral con 1.2% de cobre en una zona de enriquecimiento secundario. Trabajos geológicos internos y barrenaciones realizadas en 16,000 metros en este año, nos indicaron una importante extensión de la mineralización de cobre en óxidos y sulfuros. Actualmente, concluyó una primera etapa de barrenación, en la cual podremos cuantificar los recursos y realizar evaluaciones económicas preliminares para definir la conveniencia de continuar barrenaciones de detalle y generar un nuevo proyecto avanzado.

Trabajamos en la integración de un portafolio potenciado de oportunidades tempranas para posibles asociaciones o adquisiciones de proyectos de alto impacto.

Capela (polimetálico)

Localización: Teloloapan, Guerrero

Se realizó una campaña de barrenación en la posible extensión de los actuales mantos mineralizados. El avance en el año fue de 7,740 metros. Se interceptó la continuidad del mineral en un área de 500 x 500 metros en la porción oeste de la mina. En el primer trimestre de 2022, contaremos con información suficiente para generar recursos factibles de convertirse en nuevas reservas para la unidad minera.

La Industria (plata - polimetálico)

Localización: Cuencamé, Durango

En este proyecto, aledaño a la unidad Velardeña, exploraciones realizadas en años anteriores generaron recursos por 5.2 millones de toneladas en vetas con valores de plata-plomo-zinc que serán beneficiadas en las instalaciones de la unidad. Con la exploración realizada en esta zona en 2021, se perforaron 18,600 metros en barrenos, buscando las extensiones de las vetas. Una cuantificación preliminar indicó un incremento de recursos de 2 millones de toneladas, que reforzarán el inventario actual. Los trabajos continúan en la zona.

EXPLORACIÓN INTERNACIONAL

Se revisó y reforzó la estructura de exploración internacional para potenciar el avance de los proyectos en Chile y Perú.

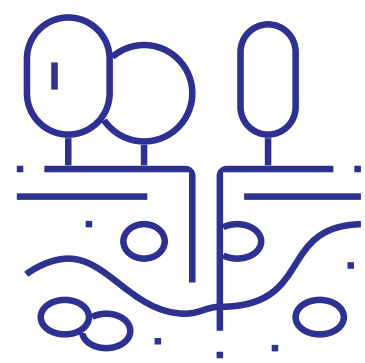
Por efecto de la contingencia sanitaria, no se registraron avances importantes en las pláticas sobre la adquisición de terrenos de una eventual operación minera para el proyecto de cobre-oro-molibdeno Racaycocha en Perú, en donde mantenemos una buena relación con las comunidades locales. De manera adicional, en el cuarto trimestre del año se iniciaron trabajos de perforación en la porción norte del proyecto, donde se tienen evidencias de

otros cuerpos mineralizados. Con un avance de 4,000 metros barrenados en 2021, se detectaron zonas de interés que ameritan la continuidad de los trabajos.

Asimismo, se iniciaron los trabajos de perforación en el proyecto polimetálico Tambopata, en Junín, Perú, donde se registró un avance de 3,000 metros, detectando zonas anómalas indicativas. Los trabajos continuarán en 2022.

En los proyectos de cobre-oro Némesis y Pichasca en Chile, se realizaron los preparativos para iniciar campañas de perforación en 2022. En ambos casos, los trabajos realizados indicaron un ambiente geológico favorable para contener yacimientos minerales de alto potencial.





Con más de **800 km**
de barrenaciones,
se intensificaron los
trabajos en las minas
y proyectos de metales
preciosos.

FRESNILLO PLC

Fresnillo plc, dedicada a la exploración de yacimientos con contenidos de oro y plata, tiene concesiones mineras y proyectos de exploración en México, Perú y Chile.

Durante 2021 se intensificaron las campañas de barrenación, tanto por parte de las unidades mineras como las correspondientes a la Dirección de Exploración. En las minas se barrenó 21% más con respecto a 2020, colando 609,000 metros, enfocados en incrementar la certeza de la distribución de leyes con fines de planeación de corto y mediano plazos, así como en la conversión de recursos inferidos a indicados y en aumentar los recursos globales.

La barrenación de la Dirección de Exploración se incrementó 27% con respecto a 2020, dando un total de 225,500 metros. De éstos, 70% se enfocaron en exploración en los distritos Fresnillo y San Julián; el resto se distribuyó en proyectos avanzados (22%) y exploración temprana (8%). Durante el año se barrenó también en otros cinco proyectos tempranos, incluyendo dos en Chile.

Fresnillo plc cuenta con cuatro proyectos avanzados en México —Rodeo, Orisyvo, Tajitos y Guanajuato— y el proyecto avanzado Pilarica, en Perú. Se obtuvieron resultados interesantes de barrenación en los distritos Fresnillo, San Julián y Guanajuato, con la identificación de nuevas estructuras mineralizadas, cuya exploración continuará en 2022 para avanzar hacia la generación de recursos adicionales de oro y plata.

En el año se intensificaron también actividades de prospección regional para definir objetivos de barrenación en varias

zonas de México, Perú y Chile a partir de seis oficinas regionales de exploración, siempre bajo estrictos protocolos sanitarios relacionados con la pandemia. Cabe subrayar el fortalecimiento de las relaciones comunitarias en los tres países donde operamos, así como el puntual seguimiento de la normatividad aplicable y los avances en iniciativas propias en materia de seguridad y cuidado del medio ambiente en todas nuestras actividades de exploración.



Se han descubierto nuevas estructuras mineralizadas de oro y plata en los distritos de Fresnillo, San Julián y Guanajuato.





Minas

Implementamos un nuevo Sistema de Gestión de Alto Potencial en Seguridad y avanzamos con las acciones de nuestra visión Mina Inteligente para asegurar el futuro sostenible de las operaciones mineras.

En Peñoles operamos cuatro minas subterráneas que producen concentrados de zinc, plomo y cobre en México: Velardeña, en Durango; Sabinas, en Zacatecas; Capela, en Guerrero, todas ellas 100% propiedad de la Compañía; y Tizapa, en el Estado de México, 51% propiedad de la empresa. Asimismo, consolidamos la producción de nuestra subsidiaria Fresnillo plc, que produce oro y plata en concentrados, dorés, precipitados y otros materiales en siete minas operativas: Fresnillo y Saucito, en Zacatecas; San Julián, en Chihuahua; Ciénega y San Ramón (satélite), en Durango, todas ellas subterráneas; así como Herradura y Noche Buena, minas a tajo abierto en Sonora.

La producción minera consolidada nos posiciona como el principal productor de contenidos metálicos de zinc y plomo en México. Asimismo, y gracias a nuestra subsidiaria Fresnillo plc, continuamos siendo el primer productor de plata a nivel mundial y el más importante de oro en el país.

GESTIÓN DE LA EMERGENCIA SANITARIA

Durante 2021, las operaciones mineras trabajaron a mayor ritmo en comparación al año anterior, en que fueron afectadas por las restricciones de la emergencia sanitaria derivadas de la pandemia, sobre todo las minas a tajo abierto. Continuamos aplicando los lineamientos establecidos por el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) y los protocolos internos para prevenir contagios de colaboradores y contratistas; el personal administrativo laboró bajo el esquema de trabajo desde casa, con estricto apego a los protocolos sanitarios durante su asistencia a las unidades para brindar soporte técnico o administrativo. También seguimos ofreciendo apoyo a las comunidades mediante la difusión de medidas preventivas

y la donación de equipo de protección personal, despensas e insumos por un total de US\$ 0.5 millones.

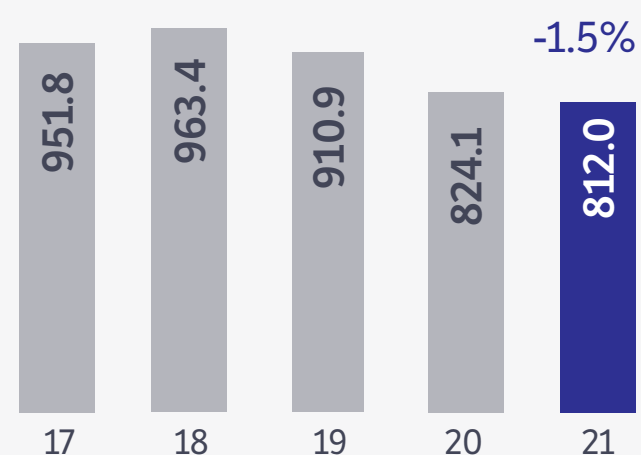
Durante el ejercicio se invirtieron US\$ 692.5 millones, principalmente en el sostenimiento de las operaciones y la construcción del proyecto Juanicipio de Fresnillo plc. Y en coordinación con Baluarte Minero, se implementó la Gestión de Accidentes de Alto Potencial para mejorar el monitoreo de indicadores, reforzar los controles críticos y el desempeño en seguridad.



US\$ 693 M
invertidos en el sostenimiento de las unidades mineras y la construcción de Juanicipio.

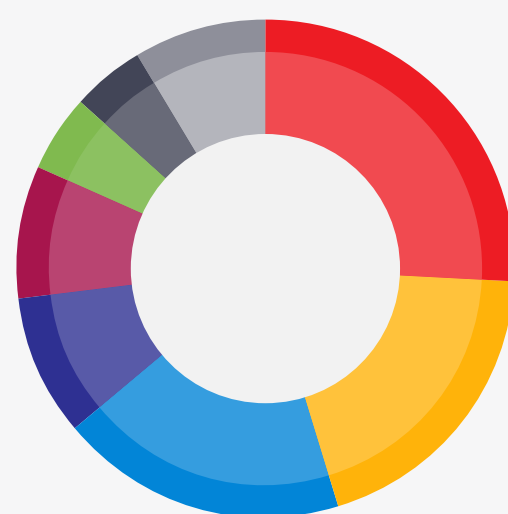
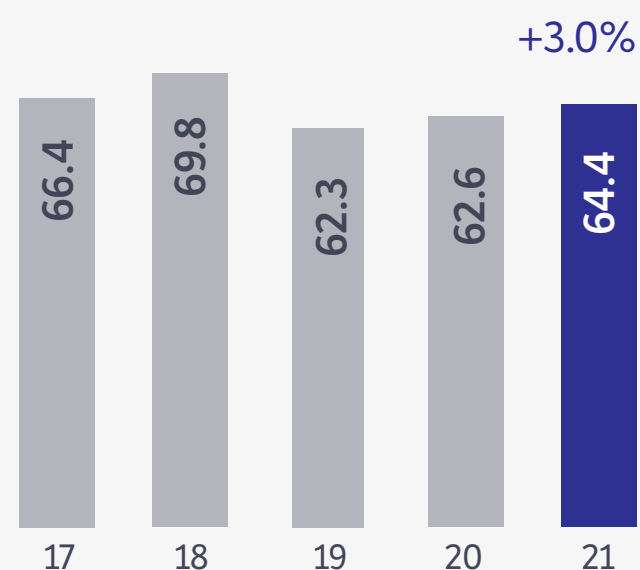
Producción minas

Oro
koz



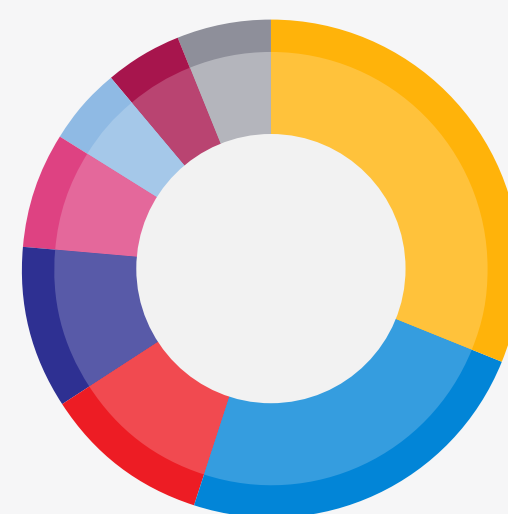
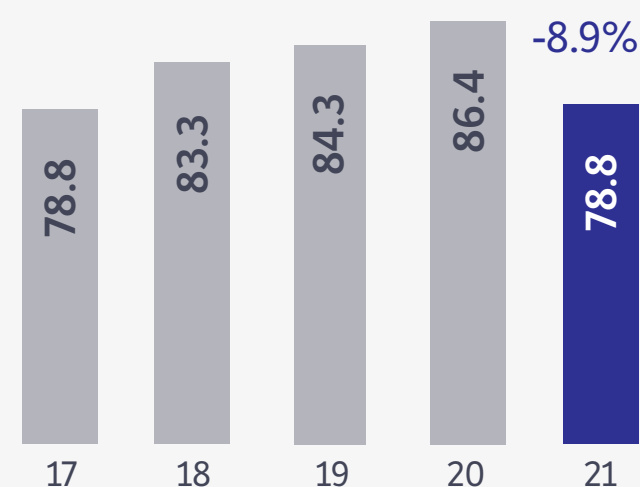
Mina	%
Herradura	51.9
Noche Buena	11.9
Saucito	10.5
San Julián	6.7
Ciénega	6.0
Tizapa	4.9
Fresnillo	3.8
Otras	4.3

Plata
Moz



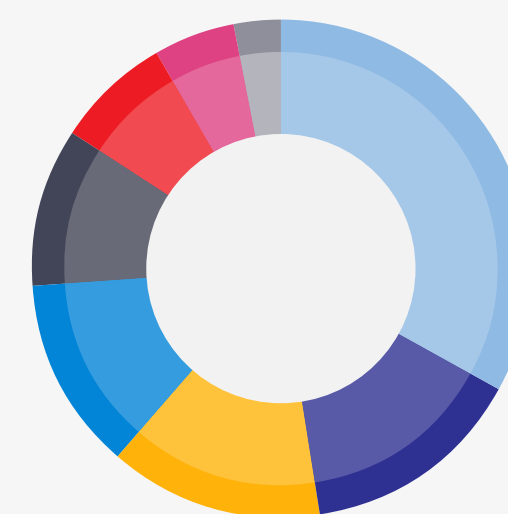
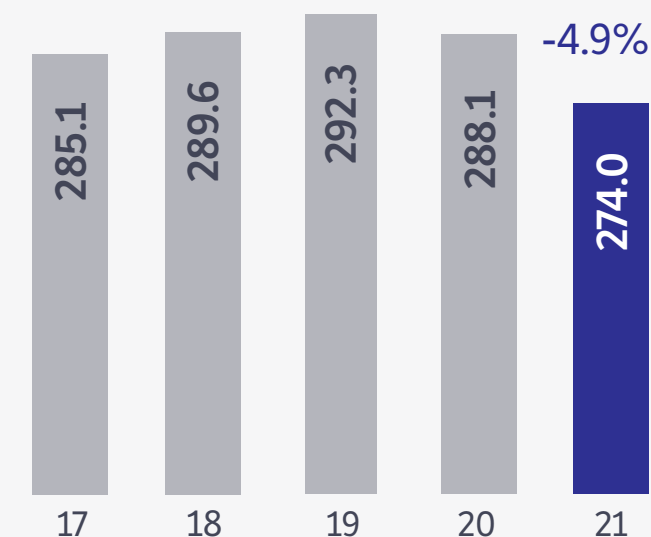
Mina	%
San Julián	26.0
Saucito	19.3
Fresnillo	18.6
Tizapa	9.3
Ciénega	8.5
Juanicipio	5.0
Capela	4.9
Otras	8.4

Plomo
kt



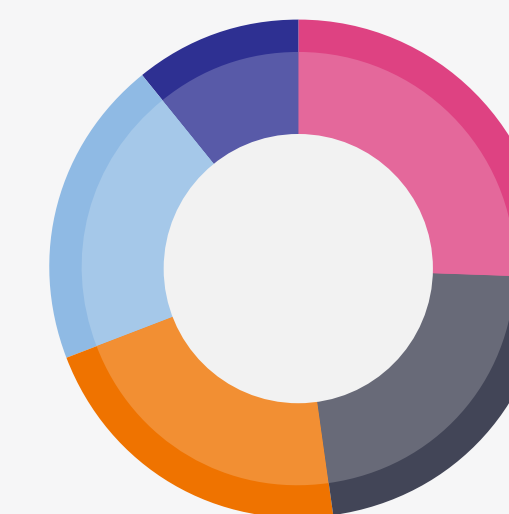
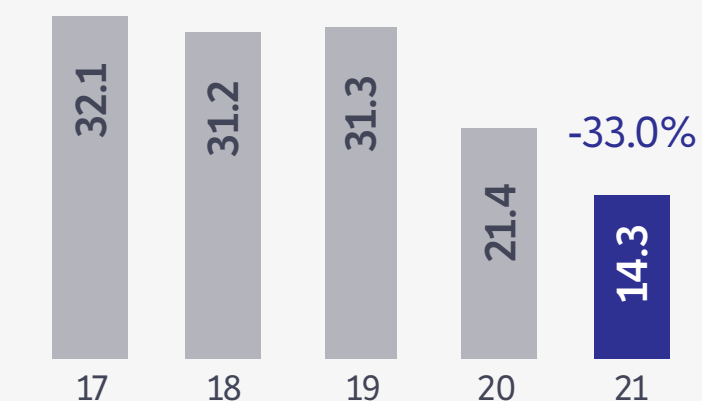
Mina	%
Saucito	31.3
Fresnillo	23.9
San Julián	10.8
Tizapa	10.5
Sabinas	7.4
Velardeña	5.2
Ciénega	5.0
Otras	5.9

Zinc
kt



Mina	%
Velardeña	33.1
Tizapa	14.6
Saucito	13.7
Fresnillo	12.6
Capela	10.4
San Julián	7.3
Sabinas	5.3
Otras	3.0

Cobre*
kt



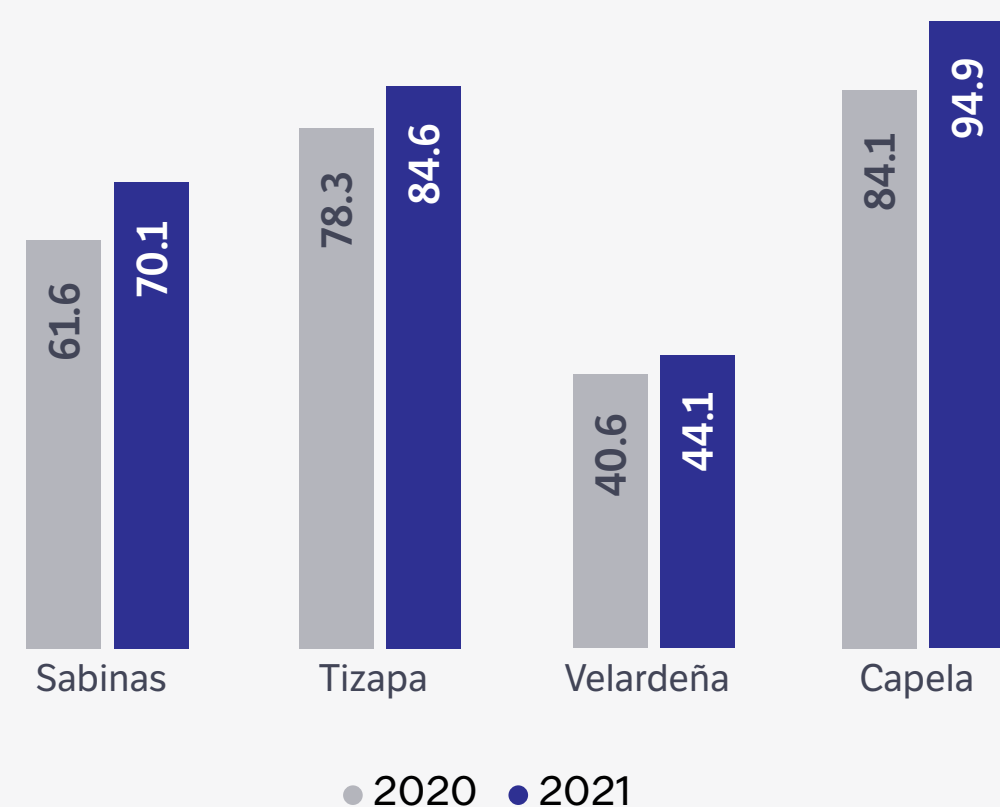
Mina	%
Sabinas	25.6
Capela	22.4
Milpillas*	21.4
Velardeña	20.0
Tizapa	10.6

*Incluye cobre catódico

Libras equivalentes⁽¹⁾⁽²⁾
Mlb zinc y cobre*



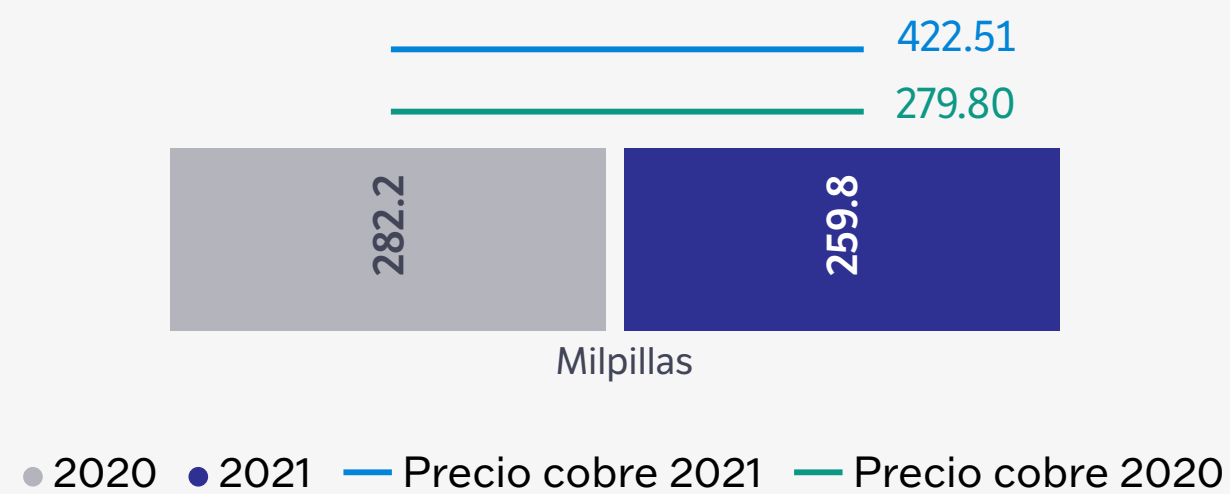
Costos unitarios
US\$/t



Cash cost C1 (zinc)⁽³⁾
US\$/lbe



Cash cost C1 (cobre)⁽³⁾
US\$/lbe



(1) Libras equivalentes de zinc: ventas brutas totales / cotización promedio de zinc.
 (2) Libras equivalentes de cobre: ventas brutas totales / cotización promedio de cobre.
 (3) Cash cost = [Costo de ventas (costo de producción sin depreciación + variación de inventarios) + gastos de venta (cuota de tratamiento, fletes y castigos, derecho extraordinario a la minería)] / libras equivalentes de zinc o cobre.

La producción de Capela mitigó parcialmente los déficits de Bismark y Madero, cuyas operaciones fueron suspendidas en 2020.

Producción y desempeño

La producción minera consolidada —incluyendo 100% de la producción pagable de Fresnillo plc— y su variación contra el año anterior fue como sigue:

	2021	2020	% Var.
Mineral molido y depositado (Mt)	45.2	44.0	2.7
Oro (oz)	811,992	824,087	-1.5
Plata (koz)	64,441	62,551	3.0
Plomo (t)	78,758	86,420	-8.9
Zinc (t)	274,049	288,072	-4.9
Cobre (t)	11,281	8,969	25.8
Cobre catódico (t)	3,066	12,444	-75.4

Las unidades mineras en operación tuvieron un buen desempeño durante el año, conforme a las expectativas. No obstante, en comparación con el año anterior, la producción se vio afectada por la suspensión de actividades de Bismark (Chihuahua) en abril de ese año, debido al agotamiento de sus reservas. También se suspendieron las actividades de manera indefinida en Madero (Zacatecas) y, de extracción, en Milpillás (Sonora), debido a la fuerte caída en los precios del zinc y el cobre, combinada con los altos costos de operación y las bajas leyes.

El volumen de mineral depositado sumó 29.3 millones de toneladas, 7.9% superior al del año anterior, en que se redujo por la extensión de las restricciones operativas para las minas

a tajo abierto (Herradura y Noche Buena) y compensó la falta de producción de mineral de Milpillás. El volumen de mineral molido de 15.9 millones de toneladas fue 5.6% inferior, principalmente derivado de la suspensión de operaciones de Bismark y Madero, lo que se mitigó parcialmente por el volumen de Capela en su primer año completo de actividades.

La producción de oro, de 811,992 onzas, fue ligeramente inferior (1.5%), debido a una menor ley de cabeza esperada en Ciénega y a menor ley y recuperación más lenta en Herradura, así como por menores volúmenes, leyes y recuperaciones en Fresnillo y San Julián. Los efectos anteriores se mitigaron con la producción de Noche Buena —cuyo volumen depositado con mejores leyes

compensó la lenta recuperación—, el mayor volumen y recuperación de Capela y, en menor medida, el mineral proveniente de Juanicipio, que continuó siendo procesado en la planta de beneficio de Fresnillo durante la construcción de su propia planta.

La producción de plata, de 64.4 millones de onzas, aumentó 3.0%, propiciada por mayores leyes de cabeza a las esperadas en San Julián y el incremento de mineral procesado proveniente de Juanicipio. Capela y Sabinas contribuyeron, asimismo, con mayores volúmenes beneficiados; Sabinas, además, obtuvo una mejora en la ley de cabeza. Estas unidades lograron compensar la menor producción de Saucito y Fresnillo por menor volumen de mineral beneficiado con menores leyes, la suspensión de operaciones de Bismark y Madero, así como la reducida recuperación de Velardeña.

El plomo en concentrados, con un volumen de 78,758 toneladas (8.9% inferior a 2020), fue afectado por la suspensión de Madero





Los márgenes de la División Minas mejoraron, gracias al incremento en los precios de los metales y las menores cuotas de refinación.

y Bismark, la reducción en molienda y las menores leyes de Saucito, Fresnillo y Ciénega y, en menor medida, las menores leyes de Tizapa y Velardeña. Lo anterior se mitigó por Capela y Juanicipio, debido a mayores volúmenes beneficiados; Juanicipio también con mejores leyes, San Julián, con mejor ley de cabeza y recuperación, y Sabinas, con mayor volumen, mejor ley y recuperación.

El zinc contenido registró 274,049 toneladas de producción (un descenso de 4.9%), derivado principalmente de las suspensiones de Bismark y Madero, además del menor volumen beneficiado con menores leyes en Saucito y Ciénega, y menor recuperación en la última. Compensaron parcialmente estos faltantes Capela y Velardeña —por mayores volúmenes de mineral molido y beneficiado, mejores leyes y recuperaciones—, Juanicipio, por mayor volumen y mejor ley de cabeza, así como Tizapa y Sabinas, ambas con incrementos en el mineral procesado y las recuperaciones.

El cobre creció 25.8% a 11,281 toneladas de producción, atribuible en gran medida a la aportación de Capela, con mayor volumen beneficiado, mejores leyes e incremento en la recuperación, seguida de Tizapa, por las mismas razones, y Sabinas, por mayor molienda de mineral con mejores leyes de cabeza. Las unidades mencionadas compensaron la falta de producción de Bismark y Madero. Por el contrario, el volumen de cobre catódico fue significativamente inferior, debido a la suspensión en la extracción de la mina Milpillas, donde continuó la producción en la planta de electrolisis a partir del mineral depositado en patios de lixiviación.

Los márgenes de la División Minas mejoraron gracias al incremento en los precios de los metales y las menores cuotas de refinación del negocio metalúrgico en comparación con el año previo, aun cuando los costos de producción aumentaron por mayor ritmo de las operaciones y la inflación de algunos insumos,

sobre todos los energéticos. Los costos derivados de un año completo de operaciones en Capela, cuya puesta en marcha ocurrió en abril de 2020, se mitigaron con los ahorros derivados de la suspensión de actividades en Bismark, Madero y, de extracción, en Milpillas.

Asimismo, en línea con el nuevo plan estratégico, se definieron los objetivos a cinco años para las palancas de valor de las operaciones mineras: volumen de mineral beneficiado, ley, recuperación y desarrollo de obra minera, entre otros.



Aspectos relevantes de las unidades mineras

VELARDEÑA

zinc

Propiedad: 100% Peñoles

En operación: desde 2013

Localización: Cuencamé, Durango

Tipo de Operación: subterránea

Capacidad instalada: molienda 2.3 Mt/año

Reservas (probadas y probables): 16 años

Inversión en 2021: US\$ 23.3 M

Velardeña superó la producción y el beneficio de mineral por octavo año consecutivo, debido principalmente a la optimización en el ritmo de molienda (de 8,000 a 8,200 toneladas por día) y en los programas de mantenimiento, así como a la implementación de mejoras en el sistema experto de flotación. Lo anterior, aunado a mejores leyes de cabeza y recuperaciones, contribuyó a incrementar la producción de zinc y oro. En lo que respecta al zinc, la recuperación metalúrgica pasó de 87.4% en 2020 a 89.1% en 2021. Y para el resto de los elementos, el mayor volumen beneficiado no logró compensar las menores leyes de plomo y cobre, y una menor recuperación afectó la plata.

Las ventas brutas ascendieron a US\$ 292.1 millones, integradas en 79% por zinc, 9% por cobre, 6% por plata, y 3% por plomo y oro.

Se invirtieron US\$ 8.6 millones en desarrollo y equipo minero para llegar al cuerpo La Industria, con reservas probables de 1.7 millones de toneladas y leyes promedio de 235 g/t de plata, 0.90% de zinc y 3.15% de plomo. Actualmente se realizan actividades de exploración con obra directa sobre las estructuras, en tanto que el monto destinado a infraestructura, obras de desarrollo y preparación en la mina y sus reservas fue de US\$ 2.0 millones. Con lo anterior, al cierre de 2021 se tenían 2.7 millones de toneladas listas para la extracción, lo que representa un año de operación al ritmo actual.

En el depósito de jales 3, se realizaron trabajos de sobreelevación de bordos para mantener su funcionamiento conforme a los



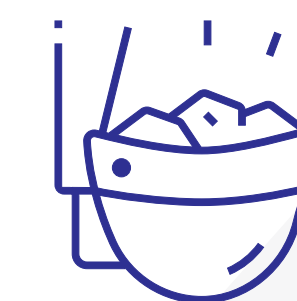
Producción	2021	2020	% Var.
Mineral molido (kt)	2,758	2,688	2.6
Contenidos			
Oro (oz)	6,088	4,743	28.4
Plata (koz)	776	813	-4.6
Plomo (t)	4,119	4,450	-7.5
Zinc (t)	90,679	85,902	5.6
Cobre (t)	2,871	3,042	-5.6
Ley de cabeza			
Oro (g/t)	0.23	0.19	23.1
Plata (g/t)	14.71	14.59	0.8
Plomo (%)	0.24	0.27	-13.2
Zinc (%)	3.69	3.66	0.9
Cobre (%)	0.17	0.18	-6.3
Costos			
Costo por tonelada molida (US\$/t)	44.1	40.6	8.5
Libras equivalentes vendidas (millones)	214.3	209.7	2.2
Cash cost (US\$/lbe zinc)	70.5	77.0	-8.5

estándares operativos. Instrumentación de vanguardia permitió realizar el monitoreo permanente de la integridad de los depósitos de jales, con un avance en el cumplimiento a las recomendaciones del panel de expertos de 90.5%.

Las ventas medidas en libras equivalentes de zinc ascendieron a 214.3 millones, ligeramente por arriba de 2020, principalmente por mayor producción y precio del zinc. Estuvieron acompañadas de un aumento de 11.4% en los costos de producción por el mayor volumen de mineral molido y beneficiado, así como por trabajos de contratistas requeridos en los depósitos de jales para acatar las recomendaciones emitidas por el panel independiente de expertos. A lo anterior, se sumaron los costos unitarios por mayor distancia entre las áreas de producción, así como la adquisición de componentes de alto costo para mantenimiento de las

instalaciones. No obstante, el incremento en ventas, junto con la reducción en las cuotas de tratamiento en los concentrados de plomo y zinc, contrarrestaron el efecto de mayores costos de producción, por lo que el cash cost de Velardeña fue 8.4% menor al registrado durante 2020. El costo unitario por tonelada molida y beneficiada, por su parte, se incrementó 8.5%.

En cuanto a la seguridad, los indicadores de la Gestión de Alto Potencial se observaron a la baja: con respecto a 2020, la tasa de frecuencia de accidentes totales (TRIFR, por sus siglas en inglés) pasó de 6.68 a 4.23 y la tasa de frecuencia de accidentes con tiempo perdido (LTIFR, por sus siglas en inglés) de 1.67 a 1.54. Se inició la aplicación de las herramientas de verificación de controles críticos en la unidad, de acuerdo con la nueva metodología.



El volumen de mineral beneficiado fue récord por octavo año consecutivo.

SABINAS

polimetálica: zinc-plomo-plata-cobre

Propiedad: 100% Peñoles

En operación: bajo el control de Peñoles desde 1995

Localización: Sombrerete, Zacatecas

Tipo de Operación: subterránea

Capacidad instalada: molienda 1.3 Mt/año

Reservas (probadas y probables): 14 años

Inversión en 2021: US\$ 14.7 M

Producción	2021	2020	% Var.
Mineral molido (kt)	1,285	1,243	3.4
Contenidos			
Plata (koz)	3,134	2,780	12.7
Plomo (t)	5,802	5,187	11.9
Zinc (t)	14,452	14,135	2.2
Cobre (t)	3,676	3,415	7.6
Ley de cabeza			
Plata (g/t)	86.29	77.29	11.6
Plomo (%)	0.71	0.67	6.5
Zinc (%)	1.53	1.59	-3.5
Cobre (%)	0.43	0.40	8.2
Costos			
Costo por tonelada molida (US\$/t)	70.1	61.6	13.8
Libras equivalentes vendidas (millones)	100.6	100.2	0.4
Cash cost (US\$/lbe zinc)	95.7	86.2	11.1

La mayor molienda, junto con mejores leyes de cabeza, favoreció la producción de contenidos metálicos en Sabinas. Sólo en el caso del zinc, la ley disminuyó ligeramente, pero esto se compensó con un aumento en la recuperación de 71.6% a 73.4%. Destaca el incremento en la ley de plata derivada de la extracción en rebajas más ricos.

Se realizaron mejoras en el proceso de separación plomo-cobre en la Planta 1 y, en la Planta 2, se llevó a cabo la flotación secuencial. Gracias a estos esfuerzos, la recuperación del plomo mejoró de 62.4% a 63.4%. De igual manera, los contenidos de plata en concentrados de plomo se incrementaron de 2,041 g/t a 2,295 g/t. En los concentrados de zinc, el grado de zinc aumentó de 46.8% a 48.6% y, los contenidos de plata, de 207 g/t a 218 g/t.

Se estableció un plan estratégico a cinco años para incrementar la rentabilidad mediante mejoras en las siguientes palancas de valor: (i) ley de plata, (ii) recuperaciones de plata y cobre y (iii) volumen de extracción y molienda. La consecución de estas metas se alcanzará mediante la implementación de proyectos —de inversión, mejora continua y tecnología— que conformarán los planes operativos anuales. En línea con lo anterior, se realizaron inversiones por US\$ 13.9 millones, de los cuales US\$ 1.1 millones se utilizaron en la instalación de un molino remolador tipo vertical para elevar las recuperaciones de plata, plomo y zinc en la Planta 1. La inversión en obra minera fue de US\$ 2.9 millones para el desarrollo de infraestructura y labores de profundización que garanticen la preparación

de los cuerpos minerales, a fin de cumplir con los presupuestos de producción anual. Asimismo, para mantener la productividad en el proceso de minado, se dedicaron US\$ 3.2 millones al reemplazo y la reconstrucción de equipo móvil pesado.

Las ventas brutas ascendieron a US\$ 1371 millones, de las cuales 44% fueron de plata, 26% de zinc, 22% de cobre y el 8% restante de plomo.

En términos de libras equivalentes de zinc, las ventas registraron una variación marginal (de 0.4%) para registrar 100.4 millones. El costo de producción se incrementó, principalmente en el rubro de contratistas por mayor número de trabajos de relleno, acarreo de mineral y obras de desarrollo que implicaron mayor consumo de materiales de operación, así como por trabajos realizados en los depósitos de jales para el cumplimiento de los nuevos estándares de operación. En consecuencia, tanto el costo por tonelada molida como el *cash cost* aumentaron 13.8% y 11.1%, respectivamente.

En cuanto a la seguridad, los indicadores de la Gestión de Alto Potencial se observaron a la baja: la TRIFR pasó de 17.60 a 15.90 y la LTIFR de 5.42 a 3.98 de 2020 a 2021, respectivamente. En la unidad se identificaron los cinco principales riesgos críticos, así como sus respectivos controles, de acuerdo con la nueva metodología.



Sabinas obtuvo una extensión del certificado ISO 14001:2015 por 3 años.

TIZAPA

polimetálica: zinc-plomo-cobre-plata-oro

Propiedad: 51% Peñoles, 39% Dowa Mining y
10% Sumitomo Corporation

En operación: desde 1994

Localización: Zacazonapan, Estado de México

Tipo de Operación: subterránea

Capacidad instalada: molienda 950 kt/año

Reservas (probadas y probables): 9 años

Inversión en 2021: US\$ 14.7 M

El volumen de mineral molido y procesado, 4.8% superior con respecto a 2020, contribuyó al incremento en la producción de contenidos metálicos, con excepción del plomo por menor ley de cabeza y recuperación. La menor ley de oro se contrarrestó por una mejor relación de ley cobre-plomo, aunado a la aplicación de un reactivo alterno que permitió controlar la presencia de plomo en el circuito de cobre y mejorar la recuperación; de manera sobresaliente, la recuperación del cobre mejoró de 28.6% a 45.4%.

Las ventas brutas del periodo ascendieron a US\$ 330.7 millones, de las cuales 41% fueron de plata, 32% de zinc, 18% oro, 5% plomo y el resto (4%) cobre.

Durante el segundo semestre del año concluyó la instalación y puesta en marcha de un molino remolador vertical, con el objetivo de incrementar la recuperación y calidad del concentrado de zinc. Se realizaron ajustes operativos para capitalizar los beneficios de esta inversión de US\$ 751,000. La recuperación de zinc aumentó de 80.6% a 81.1%. Asimismo, se invirtieron US\$ 2.8 millones en la compra y reconstrucción de equipo móvil pesado para mantener la productividad de las operaciones.

En lo relativo a la preparación de mina, el objetivo fue mantener como mínimo un año de toneladas de mineral listas para extracción. Al cierre del año, se acumularon 1.75 millones de toneladas preparadas, lo cual representa 1.8 años de extracción.



En enero obtuvo la
recertificación de
ISO 14001:2015.

Producción	2021	2020	% Var.
Mineral molido (kt)	984	938	4.8
Contenidos			
Oro (oz)	39,751	38,875	2.3
Plata (koz)	5,991	5,973	0.3
Plomo (t)	8,299	8,462	-1.9
Zinc (t)	40,129	38,305	4.8
Cobre (t)	1,526	808	88.7
Ley de cabeza			
Oro (g/t)	1.47	1.54	-4.3
Plata (g/t)	205.17	215.48	-4.8
Plomo (%)	1.17	1.24	-5.9
Zinc (%)	5.03	5.07	-0.8
Cobre (%)	0.34	0.30	15.0
Costos			
Costo por tonelada molida (US\$/t)	84.6	78.3	8.0
Libras equivalentes vendidas (millones)	242.6	267.1	-9.1
Cash cost (US\$/lbe zinc)	51.8	44.8	15.6

Por otra parte, las libras equivalentes vendidas fueron 242.6 millones, un descenso de 9.1% respecto al año anterior, debido principalmente al mayor precio del zinc, que ocasionó que los contenidos de los demás metales representaran menores libras equivalentes de zinc. A su vez, se registró mayor costo de producción, principalmente en los conceptos de contratistas, mantenimiento y reparaciones. El primero de ellos se elevó por los trabajos en los depósitos de jales para asegurar el cumplimiento con los nuevos estándares y la continuidad operativa, además del incremento en las distancias de acarreo y la construcción de contrapozos robbins, mientras que el segundo se debió al programa de reparaciones mayores para cambiar componentes críticos en la operación, refaccionamiento en sitio

y mayor mantenimiento eléctrico. Por lo anterior, el costo por tonelada molida y el cash cost fueron 8.0% y 15.6% superiores, respectivamente, a los registrados en 2020.

Por cuanto al desempeño en seguridad, durante el último trimestre del año arrancó el despliegue de la nueva metodología en la unidad, cuyo propósito es mejorar los indicadores de gestión de accidentes de alto potencial y la implementación de acciones encaminadas a mitigar los riesgos críticos y reducir los accidentes. La TRIFR registró 24.36 en comparación con 21.35 en 2020, mientras que la LTIFR pasó de 7.29 a 6.46.

CAPELA

polimetálica: zinc-plomo-plata-cobre

Propiedad: 100% Peñoles

En operación: desde 2020

Localización: Teloloapan, Guerrero

Tipo de Operación: subterránea

Capacidad instalada: molienda 1.48 Mt/año

Reservas (probadas y probables): 17 años

Inversión en 2021: US\$ 19.0 M

Producción	2021	2020	% Var.
Mineral molido (kt)	1,386	933	48.5
Contenidos			
Oro (oz)	19,441	12,178	59.6
Plata (koz)	3,173	2,127	49.2
Plomo (t)	3,438	2,335	47.3
Zinc (t)	28,578	16,412	74.1
Cobre (t)	3,208	1,175	173.0
Ley de cabeza			
Oro (g/t)	1.00	1.00	-0.3
Plata (g/t)	99.29	98.87	0.4
Plomo (%)	0.61	0.60	2.0
Zinc (%)	2.78	2.59	7.5
Cobre (%)	0.54	0.48	13.8
Costos			
Costo por tonelada molida (US\$/t)	94.9	84.1	12.9
Libras equivalentes vendidas (millones)	144.2	92.7	55.6
Cash cost (US\$/lbe zinc)	83.4	63.8	30.8

Tras su arranque en abril de 2020, las actividades en la unidad minera Capela se centraron en estabilizar los procesos operativos en mina y planta. Se presentaron varios retos, entre los que destacaron el retraso en las labores de relleno al interior de la mina y demoras en los trabajos de acarreo por falta de disponibilidad de equipo y personal, así como interrupciones no programadas en la planta de beneficio, por ajustes a los molinos y escasez de agua en la fase de trituración. En el proceso de beneficio, continuó la investigación metalúrgica y la realización de pruebas industriales, con la prioridad de mejorar el desempeño de la separación del circuito plomo-cobre. Se conformaron equipos multidisciplinarios que avanzaron en la solución de problemas para estabilizar las operaciones y lograr la producción esperada.

Si bien el proceso de estabilización continúa, Capela tuvo un buen desempeño en su primer año completo de operaciones, pues logró incrementos sustanciales tanto en el volumen de mineral molido como en la producción de contenidos; esto se vio favorecido por mejores leyes de cabeza, con excepción del oro. Asimismo, las tasas de recuperación mejoraron para el zinc, de 67.9% a 74.1%, el oro, de 40.5% a 43.6% y, de manera importante, el cobre, de 26.4% a 42.6%. La recuperación de plata se mantuvo en 71.7%, mientras que para el plomo disminuyó ligeramente de 41.6% a 40.5%. El grado de zinc en concentrados también mejoró, de 53.0% a 53.8%.

En lo concerniente a las inversiones, las principales se destinaron a desarrollar infraestructura de ventilación, relleno y energía

eléctrica para la preparación de rebajes y estaciones de barrenación de diamante, que incrementarán la certeza de los modelos geológicos. En términos de toneladas preparadas, durante 2021 se registró un crecimiento de 29% respecto al año anterior, alcanzando 1.48 millones de toneladas, o un año de producción.

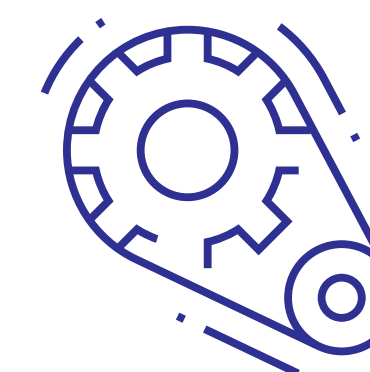
La implementación de las recomendaciones para fortalecer la gobernanza en los depósitos de jales tuvo un avance de 72%, y se inició la integración del proyecto para construir un nuevo depósito.

Las ventas brutas registraron US\$ 196.6 millones provenientes de zinc (37%), plata (33%), cobre (15%), oro (11%), y el resto de plomo. Las ventas, convertidas a libras equivalentes de zinc, aumentaron a 144.2 millones (+55.6%). El costo de producción también se incrementó, tanto por el mayor ritmo de las operaciones como por las acciones de estabilización que redundaron en costos de materiales de operación, capital humano por aumento de la plantilla laboral, diversos trabajos de contratistas, además de mantenimiento y refacciones de los equipos móviles y fijos. Así, el costo por tonelada molida aumentó 12.9%, mientras que el cash cost lo hizo 30.8%, debido a mayores costos de producción, parcialmente compensados por más libras equivalentes vendidas.

Como en el resto de las unidades mineras, se inició el despliegue en la Gestión de Alto Potencial para mejorar el desempeño en seguridad. Al cierre del año, se registró una mejora de los indicadores con relación al año



anterior: la TRIFR pasó de 30.17 a 20.51 y la LTIFR de 4.19 a 3.80. Se trabajó intensamente en la implementación de las herramientas de verificación de los controles críticos.



Se realizaron labores de estabilización de los procesos operativos para alcanzar la capacidad instalada y las producciones esperadas.

MILPILLAS*cátodos de cobre*

Propiedad: 100% Peñoles

En operación: de 2006 a 2020

Localización: Santa Cruz, Sonora

Tipo de Operación: subterránea

Capacidad instalada: 45 kt cobre catódico /año

Reservas (probadas y probables): 2 años

Inversión en 2021: US\$ 0.2 M

Como se informó, en abril de 2020 Milpillas suspendió por tiempo indefinido sus operaciones de extracción y trituración de mineral debido a la fuerte caída en el precio del cobre, los altos costos de operación y las bajas leyes de cabeza. No obstante, continuaron las actividades de riego en patios de lixiviación para recuperar valores de cobre del mineral depositado y en la planta electrolítica, a fin de producir cobre en cátodos a partir de la solución rica recibida, además de mitigar el riesgo de impacto ambiental. Como estrategia de optimización, este año se realizaron maniobras de revolteo del mineral depositado para maximizar la recuperación y con ello producir mayor cantidad de cátodo.

Debido al repunte en el precio del cobre, al cierre del ejercicio se analizó la factibilidad de reanudar las labores de extracción para producir cátodos mediante el aprovechamiento de las reservas preparadas.

En cuanto a la seguridad, los indicadores de la Gestión de Alto Potencial mostraron una tendencia a la baja al cierre del año en comparación con 2020. La TRIFR pasó de 7.10 a 3.30 y la LTIFR de 3.80 a 0, considerando que únicamente operó la planta de electrólisis a partir de que se suspendió la extracción en la mina.



El revolteo del mineral depositado en patios de lixiviación contribuyó a aumentar la recuperación de cobre del inventario en patios y la producción de cátodos.



Proyectos de creación de valor

De acuerdo con nuestra filosofía de trabajo en equipo y la prioridad de implementar proyectos para mejorar los procesos administrativos clave, asegurando su correcta documentación y la definición de indicadores, en 2021 se integraron 40 proyectos de creación de valor en las unidades mineras operadas por Peñoles con la metodología Seis Sigma. Destacaron los siguientes por su beneficio económico, en los que participó todo el personal no sindicalizado:

Velardeña (US\$ 4.3 M)

Seguridad, modernidad laboral, eficiencia y costo, eficiencia de la planeación, mina inteligente, mecánica de rocas, desarrollo de La Industria y molienda.

Sabinas (US\$ 4.0 M)

Eficiencia y costo, cultura en seguridad, desarrollo de plan maestro de plata, barrenación larga, disponibilidad equipo diésel, cumplimiento con contenidos, disponibilidad equipo de superficie, separación plomo-cobre, depósito de jales, recuperación de plomo.

Tizapa (US\$ 2.4 M)

Seguridad, salud y *coaching* laboral, eficiencia y costo, excelencia ambiental, infraestructura de la unidad, mina inteligente, disponibilidad equipo diésel, productividad mina, cumplimiento con presupuestos.

Capela (US\$ 0.5 M)

Cultura de seguridad, modernidad laboral, vinculación social, optimización del recurso hídrico, mecánica de rocas, mantenimiento operacional, control de ley, gestión de indicadores, excelencia operativa y recuperación metalúrgica.

Milpillas (US\$ 1.0 M)

Cultura en seguridad y producción de cátodos.



Mejoramos la calidad de los procesos con 40 proyectos basados en la metodología Seis Sigma.



Con la minería inteligente promovemos la automatización y optimización de los procesos operativos en las unidades mineras.

Visión Mina Inteligente

En 2021 reafirmamos nuestro compromiso de ampliar, optimizar y automatizar los procesos, con base en nuestra visión de Mina Inteligente, a través de las siguientes acciones:



Dosificación automática de reactivos: Se inició con el proyecto de integración de un sistema de dosificación dedicado y autónomo

para controlar la dosificación de los reactivos xantato y sulfato de cobre (CuSO_4) en cuatro puntos de control en la sección de flotación de la planta de Tizapa. Debido a los buenos resultados, se extenderá el próximo año a las demás unidades mineras.



Optimización del consumo de explosivos y seguridad del personal encargado de voladuras: Se implementó el

software XControl en todas las unidades, con el propósito de optimizar el desempeño del consumo de explosivos y reforzar la garantía de cumplimiento con los lineamientos de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena). Asimismo, se inició el sistema de voladura a distancia activado de manera remota en las unidades Tizapa, Capela, Velardeña y Sabinas.



Administración de información de mina: En las unidades Tizapa, Velardeña y Capela, se emprendió la conexión e interacción de los

sistemas de monitoreo de la operación de los camiones de bajo perfil, scoop y jumbos de las marcas Epiroc y Sandvik. Con esto, a través del Centro de Operaciones Seguras, se pudo observar el desempeño de las principales variables operativas y de mantenimiento de los equipos, aumentando su eficiencia y disponibilidad, y dando continuidad a la integración directa de la información al Sistema de Administración de Información de Mina (SADIM) y MAXIMO, tanto para facultar la gestión operativa de los procesos de mina, como la de mantenimiento.



Seguridad en el manejo de transportes: Se instalaron sensores de somnolencia y fatiga, y de localización a los equipos

para el monitoreo en tiempo real de los operadores de transporte de personal en la unidad Sabinas, y de camiones de bajo perfil en Velardeña para mejorar la seguridad. Asimismo, se realizaron pruebas de un nuevo sistema de prevención de colisiones entre vehículos y personas, aprovechando la base tecnológica y los mismos componentes de los sistemas de localización.



Sistema de Gestión Operativa: En Capela y Velardeña se concluyó la primera versión del sistema y se

espera continuar el siguiente año con Tizapa y Sabinas, donde se visualizarán en una plataforma web los procesos y equipos en tiempo real, con sus indicadores de proceso comparados contra las metas y presupuestos.



Infraestructura de telecomunicación y eléctrica:

Continúa el crecimiento de la infraestructura para cubrir las operaciones en las minas con fibra óptica y WiFi, así como la operación remota de algunos equipos y, próximamente, la teleoperación de equipos de barrenación larga. Este proyecto se logró exitosamente en Velardeña, en la zona de obras hacia La Industria, con cobertura total de fibra óptica y WiFi.





Continuaron las acciones de mejora en la gobernanza de los jales. Se reforzó la estructura de la organización para gestionar y administrar los depósitos, y continuamos la implementación de las recomendaciones del panel de expertos.

Depósito de jales

En 2019 se inició un nuevo proceso de gestión de los depósitos de jales de las minas de Peñoles y Fresnillo, tomando como referencia los estándares y lineamientos establecidos por la Comisión Internacional de Grandes Presas (ICOLD), la Asociación Canadiense de Presas (CDA), la Asociación Minera de Canadá (MAC) y el Consejo Internacional de Minería y Metales (ICMM). Este año, de la mano de Baluarte Minero, elevamos la gobernanza de los depósitos de jales con la creación de la Subdirección de Infraestructura, Permisos y Controles, que reporta a la Dirección General Adjunta de Servicios Técnicos en Baluarte Minero. Está conformada por una gerencia corporativa de jales, siete gerencias regionales de depósitos de jales, siete superintendentes, un especialista de depósitos de jales y un ingeniero de controles críticos. Esta estructura busca lograr el liderazgo de la Compañía a nivel local e internacional, mediante la adopción de las mejores prácticas en la materia.

Por otra parte, el panel independiente de expertos recorrió los sitios operativos de manera virtual —en algunos casos en tiempo real—, apoyado por diferentes instrumentos tecnológicos. A partir de sus recomendaciones, creamos un plan de trabajo para cada una de las unidades, con el propósito de cubrir nuestras áreas de oportunidad.

Los trabajos realizados en todos los depósitos de jales de nuestras unidades mineras fueron los siguientes:

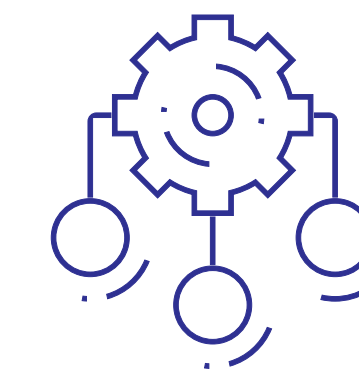
- Investigación geotécnica, estudios especializados y actualización del modelo geotécnico de cada estructura.

- Revisión de la seguridad de cada estructura mediante herramientas de revisión de seguridad en presas (DSR) e inspecciones de seguridad en presas (DSI).
- Implementación de la Guía de Manejo de Relaves de la MAC, que incluye principalmente la elaboración del Manual de Operación, Mantenimiento y Vigilancia, y el Plan de Preparación y Respuesta a Emergencias, mismos que consideran la integración de los procedimientos y estándares actuales.

Otras de las acciones sobresalientes en este ámbito fueron los intensos trabajos de construcción y manejo de jales que permitieron generar instalaciones seguras para la disposición de jales en las unidades Sabinas y Velardeña.

Cabe mencionar que en el congreso Tailings and Mine Waste 2021, en Banff, Canadá, se presentó el documento “Developing an observation approach for a TSF raise” (Velardeña, México), en el cual se expusieron las buenas prácticas utilizadas durante el diseño y la construcción de los depósitos de Velardeña. Fue la primera vez que un trabajo de depósitos de jales del grupo se utilizó como un buen ejemplo en un foro internacional.

Por último, en el presente año se tramitaron y obtuvieron los permisos ambientales para regularizar cambios al diseño de distintos depósitos de jales en operación; con ello, aseguraremos la continuidad operativa de las unidades de negocio.



La gestión segura de los jales es una condición esencial en el ciclo de vida de nuestras operaciones mineras y la fase posterior al cierre.



La vida ponderada de las unidades mineras es de 12 y 38 años de reservas y recursos, respectivamente.

Reservas

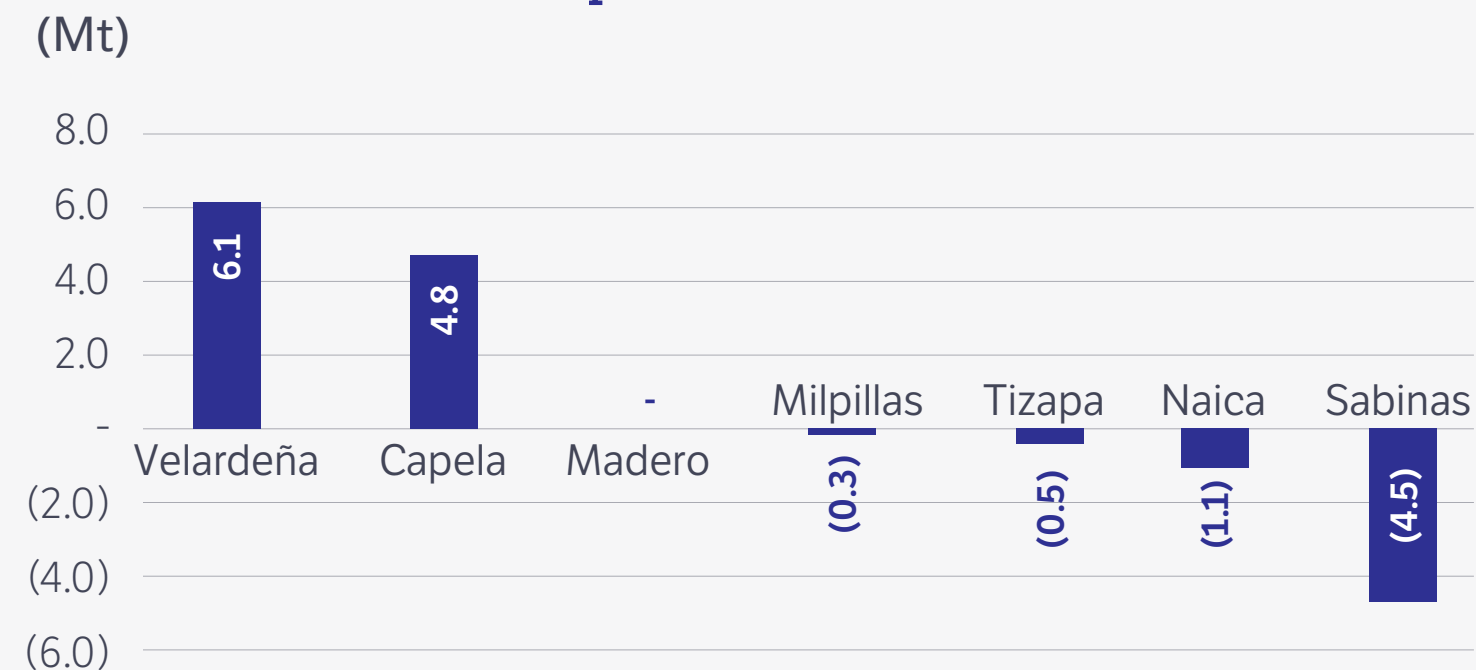
Durante el año, se barrenaron a diamante 86,090 metros en las minas operadas por Peñoles, con el objetivo de dar certidumbre a los bloques de reservas probadas y generar nuevos recursos minerales para asegurar la continuidad operativa.

La estimación se realizó en enero de 2021, a fin de sustentar los presupuestos y planes operativos del año. Para dar mayor certidumbre, los recursos y las reservas de mineral se calcularon de acuerdo con el código internacional Joint Ore Reserves Committee (JORC versión 2012), utilizando el software MRO, que permite una optimización y mayor precisión a la ubicación de bloques económicos de las reservas minables. Los procesos de cálculo fueron auditados tanto por un consultor externo independiente como por el área de auditoría interna. Se integró un programa para implementar las recomendaciones de mejora a nuestros procesos de exploración, con apego a los Códigos de Clasificación Internacional de Recursos y Reservas de Mineral.

En la estimación se consideraron los precios de Peñoles para las proyecciones de largo plazo, con las siguientes variaciones en comparación con los utilizados para el cálculo de 2020: oro US\$ 1,475.00 onza (+18.0%), plata US\$ 18.50 (+8.8%), plomo US\$ 90.00 libra (-5.3%), zinc US\$ 1.10 libra y cobre US\$ 3.10 libra, ambos sin cambios. El estimado de recursos y reservas fue de 33 y 11 años de vida de las minas, respectivamente, al ritmo de producción proyectado a cinco años, en comparación con 33 y 14 de la estimación realizada en 2020. Sin considerar las unidades Madero y Milpillás, el ponderado de vida de las minas es de 12 años de reservas y 38 de recursos.

En comparación con el año anterior, se registró una diferencia favorable de 4.4 millones de toneladas de reservas de mineral. La siguiente gráfica muestra la variación por mina.

Variación de reservas por mina (Mt)



La causa principal de la variación de reservas fue el incremento en las cotizaciones de los metales preciosos con respecto a 2020 y los buenos resultados de la barrenación a diamante, lo que se vio afectado por mayores costos de producción de los proyectados. En el caso de Sabinas y Tizapa, se incrementó la ley de corte, mientras que en Velardeña, ésta disminuyó ligeramente.

Los contenidos metálicos y la variación en las reservas probadas y probables de Peñoles, incluyendo a Fresnillo plc y sin considerar a Bismark por el cierre de sus operaciones, fueron los siguientes:

Reservas consolidadas*	2021	2020	% Var.
Oro (koz)	9,277	9,757	-4.9
Plata (koz)	664,099	716,382	-7.3
Plomo (kt)	1,614	1,755	-8.1
Zinc (kt)	5,786	5,694	1.6
Cobre (kt)	398	366	8.8

* Incluye 56% de las reservas de la mina Juanicipio. No incluye las reservas de Bismark.

El cuadro con las premisas de cálculo, los tonelajes y las leyes de mineral en las reservas se presenta en la página 48 de este informe.



Fresnillo plc

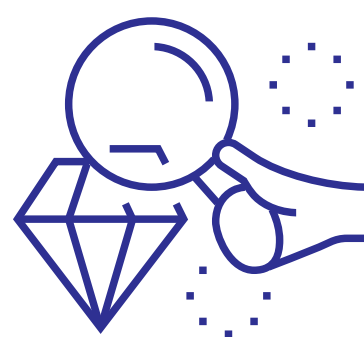
Producción	2021	2020	% Var.
Mineral molido y depositado (kt) ⁽¹⁾	38,675	36,559	5.8
Contenidos			
Oro (oz)	751,203	769,618	-2.4
Plata (koz)	49,961	50,270	-0.6
Plata (koz) Silverstream ⁽²⁾	3,134	2,780	12.7
Plomo (t)	56,573	63,242	-10.5
Zinc (t)	99,397	106,793	-6.9

(1) No incluye el mineral de desarrollo de Juanicipio

(2) De acuerdo con el contrato Silverstream, Fresnillo plc tiene el derecho de recibir los ingresos —antes de cargos por tratamiento y refinación— menos US\$ 5.0 por onza —más inflación desde 2013— de la plata pagable producida por Sabinas

Vetas. Lo anterior fue parcialmente mitigado por Noche Buena, debido al mayor volumen de mineral procesado con mejor ley, mientras que en Herradura la producción de oro fue similar, como resultado de una recuperación más lenta en patios de lixiviación y una menor ley, lo cual se compensó con un mayor volumen procesado.

La plata producida, excluyendo la proveniente del contrato Silverstream, registró una variación marginal (-0.6%), debido a que los menores volúmenes beneficiados con menores leyes en Saucito y Fresnillo se mitigaron con una mayor ley de la esperada en el cuerpo diseminado de San Julián y, en menor medida, con el procesamiento del mineral de desarrollo de Juanicipio, que desde el año anterior se benefició en la planta concentradora de Fresnillo.



La producción de oro, aunque disminuyó ligeramente, superó las expectativas. La plata tuvo una variación marginal.

Fresnillo plc, subsidiaria en la que Peñoles mantiene una tenencia accionaria de 74.99%, cotiza de manera independiente en la Bolsa de Valores de Londres y en la Bolsa Mexicana de Valores. Opera siete unidades mineras en México, que producen principalmente metales preciosos —oro y plata—, y es la mayor productora de plata primaria del mundo y de oro en el país.

El volumen de mineral depositado por Herradura y Noche Buena aumentó 10.7% en comparación con 2020, año en que las restricciones operativas por la emergencia sanitaria limitaron la explotación para las minas a tajo abierto. En el caso de Noche Buena, además, en ese periodo hubo un deslizamiento no peligroso en una de las paredes del tajo, lo cual impactó la secuencia de minado.

El mineral molido por las minas subterráneas, por el contrario, se redujo 71%, principalmente en Saucito, debido a problemas de estabilidad provocados por el incremento de la actividad sísmica en la veta de jarillas, que limitó el acceso a áreas de mejor ley y, en Fresnillo, por retrasos en las obras de acceso a áreas de la zona este, una falla temporal en el sistema de ventilación y mayor presencia de agua en el área de San Alberto. A lo anterior se sumaron las afectaciones temporales derivadas de cortes de energía eléctrica, la reforma laboral y el ausentismo por covid-19 en el último trimestre.

La producción anual de oro disminuyó 2.4% en comparación con 2020, debido principalmente a la menor ley de cabeza en Ciénega, así como a la menor ley y menor volumen de mineral procesado en San Julián



En la producción de metales base —que para Fresnillo plc son subproductos— el volumen anual de plomo disminuyó 10.5% en comparación con 2020, debido a la reducción del mineral procesado y las menores leyes de cabeza en Saucito y Fresnillo, así como menor recuperación en esta última, además de la menor ley y recuperación en Ciénega, lo que se contrarrestó parcialmente con la producción de San Julián (diseminado), por mejor ley y recuperación. En cuanto al zinc, la producción fue 6.9% inferior, principalmente por los menores volúmenes beneficiados con menores leyes en Saucito y en Ciénega, además de menor recuperación en esta última. Juanicipio mitigó parcialmente estos efectos por mayor volumen beneficiado con mejor ley de cabeza.

Como se informó, a finales de 2020 concluyó la construcción del proyecto Piritas II — que comprende una planta de flotación en Fresnillo con 14,000 toneladas diarias de capacidad para recuperar oro y plata de colas antiguas y nuevas— la cual complementará a Piritas I de Saucito. Ambas operaciones incrementarán la producción en 3.5 millones de onzas de plata por año y 13,000 onzas de oro. Sin embargo, al cierre de 2021, Piritas II no había podido iniciar operaciones, debido a ciertos requisitos técnicos adicionales por parte de las autoridades que retrasaron los permisos de energía. Estamos enfocados en dar cumplimiento a dichos requisitos para completar la conexión con el proveedor nacional de energía eléctrica, a fin de poner en marcha esta planta, lo cual estimamos que suceda en el primer semestre de 2022.

Por último, la construcción del proyecto Juanicipio, en el estado de Zacatecas (coinversión 56% de Fresnillo plc y 44% de Mag Silver Corp), fue concluida satisfactoriamente en el último trimestre del año, dentro de presupuesto. Esta nueva unidad minera producirá un promedio de 11.7 millones de onzas de plata y 43,500 onzas de oro. Sin embargo, la puesta en marcha de la planta se postergará seis meses, aproximadamente, debido a que la aprobación para llevar a cabo la conexión a la red eléctrica nacional no había sido otorgada por la CFE al cierre de 2021. Este diferimiento está directamente relacionado con los efectos de la pandemia en las operaciones de CFE, en particular la falta de personal, que limitó su capacidad para realizar tres actividades: revisar las instalaciones existentes, supervisar la conexión física a la red eléctrica y aprobar dispositivos para prevenir cortes de energía.



Como operador del proyecto, Fresnillo plc continuará colaborando estrechamente con CFE y el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace) para acelerar las aprobaciones necesarias.

A pesar de que aún existe incertidumbre con respecto a la fecha en la que se podría realizar la conexión del proyecto Juanicipio a la red eléctrica, la estimación actual —sujeta a cambios que se puedan presentar por covid-19— es que la entrada en operación de la planta se lleve a cabo después de la primera semana de mayo 2022. Mientras tanto, continuarán las actividades de desarrollo en la mina y la preparación de los rebajes. Para minimizar cualquier posible efecto adverso, se recurrirá a la capacidad instalada no utilizada de las plantas de beneficio en Fresnillo y Saucito para procesar el material mineralizado que se extraiga de Juanicipio para producir oro y plata en concentrados durante este periodo.



La construcción del proyecto de oro-plata Juanicipio concluyó satisfactoriamente dentro de presupuesto.

Operaciones mineras: producción y reservas

Mina	Participación %	Mineral procesado (kt)		Reservas totales (kt)		Ley de reservas de mineral				
		2021	2020	2021	2020	Oro (g/t)	Plata (g/t)	Plomo %	Zinc %	Cobre %
METALES PRECIOSOS:										
Subterráneas										
Minera Fresnillo ⁽¹⁾⁽²⁾	75	2,216	2,337	13,224	15,401	0.72	234.12	1.17	3.41	
Ciénega ⁽¹⁾⁽²⁾	75	1,282	1,318	5,402	4,523	1.90	199.25	0.83	1.22	
Saucito ⁽¹⁾⁽²⁾	75	2,434	2,767	17,721	14,323	1.03	219.22	1.12	1.96	
San Julián Vetas ⁽¹⁾⁽²⁾	75	1,203	1,255	5,310	3,489	1.72	243.75			
San Julián Diseminado ⁽¹⁾⁽²⁾	75	2,071	2,230	6,338	7,953	0.09	161.75	0.47	1.16	
Juanicipio ⁽¹⁾⁽²⁾⁽³⁾	42	252	72	9,089	8,869	1.53	295.00	2.36	4.18	
Cielo abierto										
Herradura ⁽¹⁾⁽²⁾	75	20,312	19,797	240,601	250,578	0.73				
Noche Buena ⁽¹⁾⁽²⁾	75	8,997	6,683	13,727	20,054	0.49				
METALES BASE:										
Subterráneas										
Velardeña ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	100	2,758	2,688	42,777	36,682	0.09	18.26	0.29	3.92	0.19
Sabinas ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	100	1,285	1,243	18,123	22,658		90.18	1.08	1.70	0.30
Tizapa ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	51	984	938	8,320	8,840	1.31	197.42	1.21	4.83	0.25
Capela ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	100	1,386	933	25,284	20,511	1.18	98.56	0.65	2.84	0.78
Madero ⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾	100		664	14,940	14,981		22.16	0.92	2.41	0.07
Milpillas ⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾	100		694	4,007	4,299					0.81
Naica ⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾	100			8,679	9,791	0.01	82.56	2.88	11.54	0.04

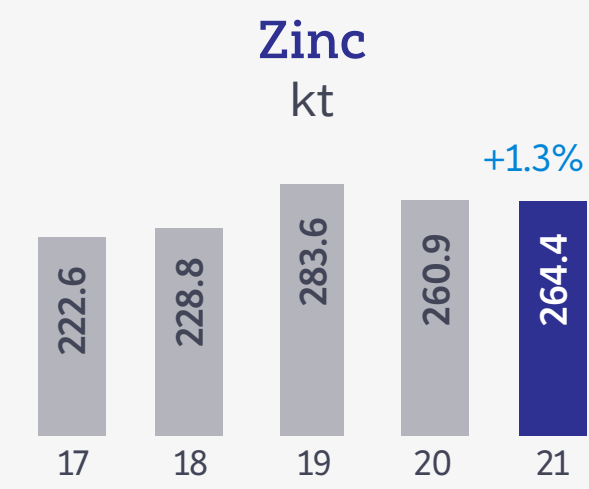
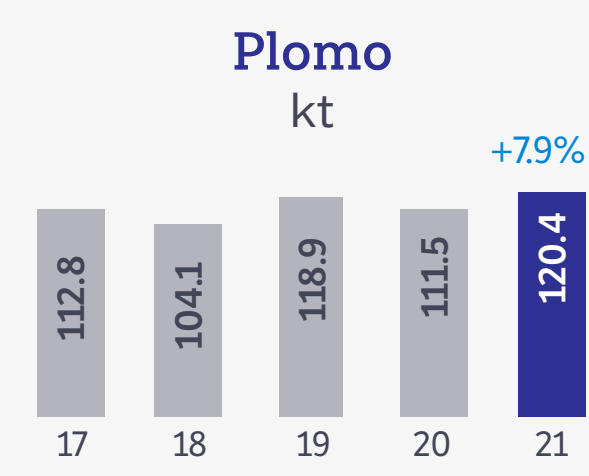
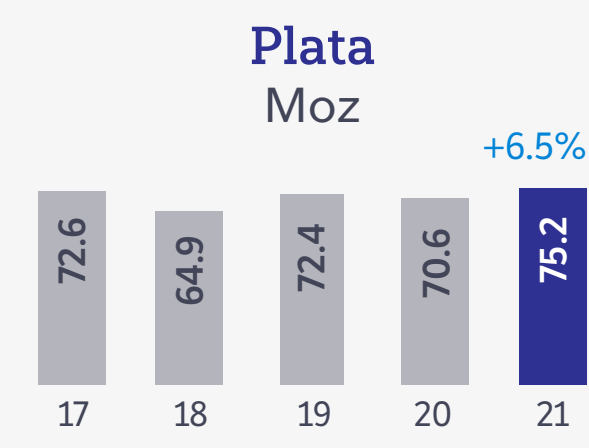
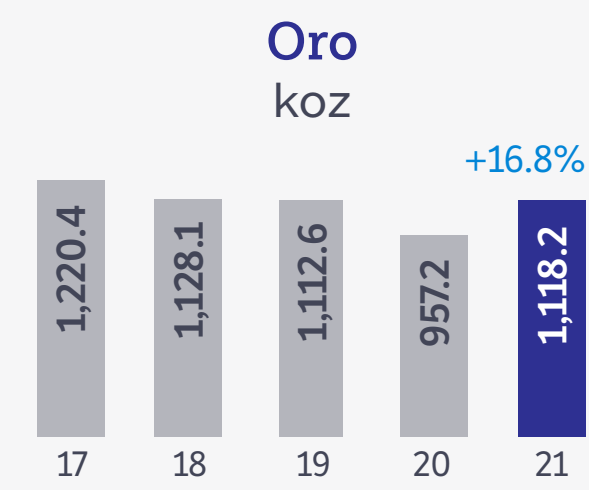


- (1) Al 31 de mayo de 2021, reservas probadas y probables en miles de toneladas sobre la base de 100%. Cifras auditadas.
- (2) Para el cálculo de reservas 2021 se utilizaron las siguientes cotizaciones: oro US\$/oz 1,450.00, plata US\$/oz 18.50, plomo US\$/lb 90 y zinc US\$/lb 1.20.
- (3) Unidad minera en construcción. Reservas totales sobre la base de 56% de participación.
- (4) Al 31 de enero de 2021, reservas probadas y probables en miles de toneladas, sobre la base de 100%.
- (5) Para el cálculo de reservas se utilizaron las siguientes cotizaciones: oro US\$/oz 1,475.00, plata US\$/oz 18.50, plomo US\$/lb 90, zinc US\$/lb 1.10 y cobre US\$/lb 3.10.
- (6) Las operaciones de estas unidades se encuentran suspendidas.



Metales

Enfocamos nuestros esfuerzos en normalizar la operación de la planta de zinc con controles de proceso más estrictos, capacitación del personal y gestión de activos.



Las operaciones metalúrgicas cuentan con instalaciones para procesar concentrados complejos y otros materiales provenientes de minas propias, de subsidiarias y otros remitentes mineros, a fin de producir metales afinados de alta calidad y pureza, aleaciones especiales y otros productos útiles para la industria y la sociedad.

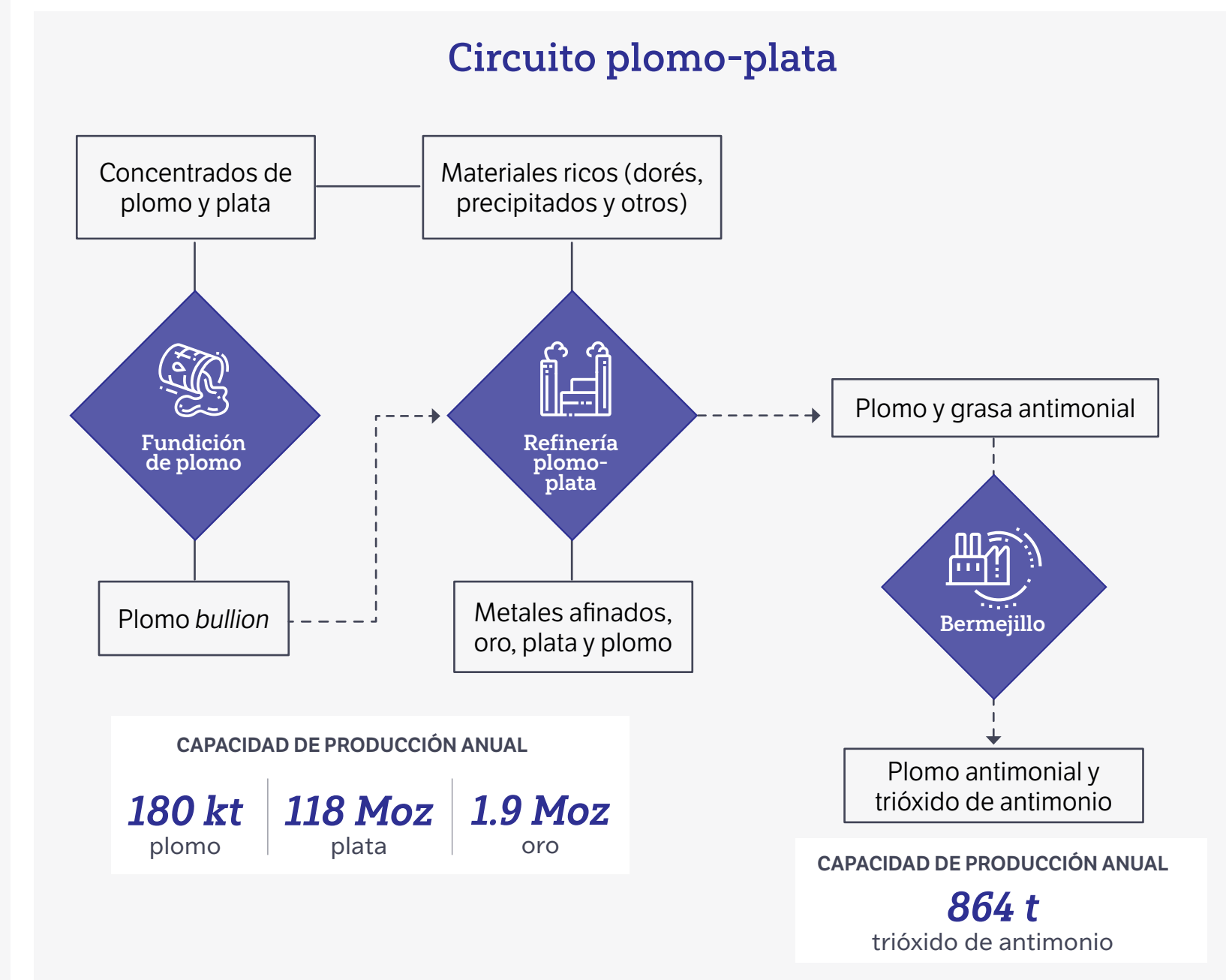
La División Metales comprende el complejo metalúrgico ubicado en Torreón, Coahuila, que produce oro, plata, plomo y zinc refinados; la planta Aleazin, en Ramos Arizpe, Coahuila, que fabrica aleaciones especiales de zinc; y Bermejillo, en Durango, donde se procesan subproductos de la fundición y se producen sulfato de cobre, sulfato de zinc y trióxido de antimonio. Estas plantas integran la empresa Metalúrgica Met-Mex Peñoles

(Met-Mex), una de las compañías más grandes e importantes del mundo en su ramo.

Met-Mex es uno de los principales productores de plata afinada a nivel global, líder latinoamericano en la producción afinada de oro y plomo primario, y doceavo lugar en el mundo por su producción de zinc afinado.

Met-Mex cuenta con dos circuitos principales:

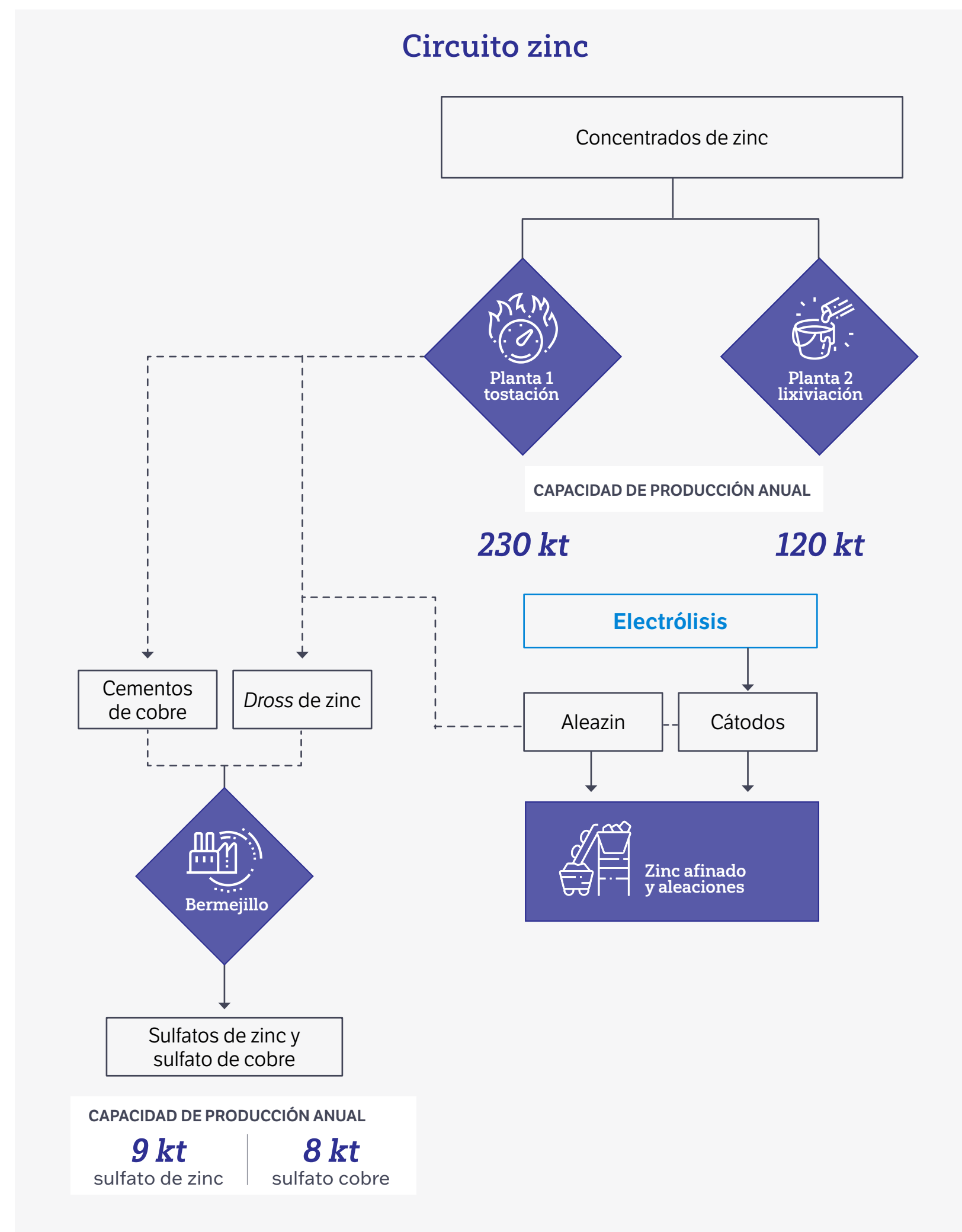
El **circuito plomo-plata**, compuesto por la fundición de plomo —donde se procesan concentrados de plomo-plata para producir plomo *bullion*— y por la refinería de plomo-plata, que recibe el plomo *bullion* además de dorés, precipitados y otros materiales ricos en contenidos metálicos con los que se producen oro, plata y plomo afinados.





US\$ 51 M
invertidos en el sostenimiento y la eficiencia de las operaciones metalúrgicas.

El **círculo zinc** se alimenta de concentrados de zinc y, mediante un proceso electrolítico, produce zinc refinado en diferentes calidades y presentaciones. Con una capacidad anual de producción de 350,000 toneladas, este círculo se integra por dos plantas: la de tostación-ácido de concentrados y la de lixiviación directa, que inició operaciones en 2019 y que aprovecha parte del ácido sulfúrico residual de la planta de tostación.



GESTIÓN DE LA EMERGENCIA SANITARIA

Durante el año continuamos la aplicación estricta de los protocolos sanitarios del IMSS, la STPS y los internos para prevenir los contagios de covid-19 en las instalaciones del negocio metalúrgico.

Asimismo, brindamos facilidades para el establecimiento de un centro de vacunación en el centro comunitario de Peñoles ubicado en la ciudad de Torreón, beneficiando a toda la población. Los talleres del centro comunitario, del Museo de los Metales y los programas de apoyo al deporte y Pro-Empleo se ofrecieron a través de medios virtuales, que también aprovechamos para difundir las medidas sanitarias.

Por otra parte, el equipo de liderazgo de la División Metales inició la implementación de la estrategia de alto potencial en seguridad para mejorar el desempeño de nuestros indicadores, con la identificación de seis riesgos críticos. La TRIFR registró 42.34 en comparación con 34.23 en 2020, mientras que la LTIFR pasó a 12.47 de 9.22.



Producción y desempeño

La producción de los principales metales afinados y su variación con respecto al año anterior fue como se indica a continuación:

	2021	2020	% Var.
Oro (koz)	1,118	957	16.8
Plata (koz)	75,230	70,634	6.5
Plomo (t)	120,355	111,538	7.9
Zinc (t)	264,366	260,943	1.3

La producción de metales afinados aumentó en comparación con la de 2020, lo que nos permitió responder a la demanda de nuestros clientes.

Las operaciones metalúrgicas trabajaron a mejor ritmo durante el ejercicio. Contamos con suficiente abastecimiento de concentrados y materiales en cantidad y calidad, a diferencia del año anterior, cuando se presentaron interrupciones al suministro por parte de algunos remitentes, como resultado de las restricciones sanitarias. Gracias a lo anterior, se incrementó la producción de metales afinados en comparación con 2020, lo que nos permitió responder al repunte en la demanda de nuestros clientes.

En el desempeño económico, las cuotas de tratamiento —establecidas con base en estándares internacionales— sufrieron caídas tanto para los concentrados de plomo como para los de zinc, aunque esto

se compensó en el negocio plomo-plata por mayor volumen tratado, mayor producción y mayor ingreso por metales libres. En el negocio de zinc, por el contrario, el volumen de concentrados tratados fue inferior al de 2020. Debido al mayor ritmo de las operaciones se incrementaron los costos de producción, sobre todo en el circuito zinc, donde continuaron los ajustes operativos en la nueva planta de lixiviación directa de concentrados y su interacción con la planta de tostación; esto implicó mayor costo por mantenimiento y reparaciones. De manera adicional, se registró un mayor consumo de materiales, pago por tiempo extra y aumento en el costo y consumo de la energía eléctrica. Derivado de estos factores, el margen operativo del negocio metalúrgico en su conjunto fue inferior al del año anterior.



Circuito plomo-plata	2021	2020	% Var.
Volumen recibido (t)			
Concentrados (Fundición)	288,067	277,262	3.9
Materiales directos (Refinería)	1,268	1,211	4.7
Total materia prima	289,335	278,473	3.9
Propio*	164,917	199,855	-17.5
% del total	57.0	71.8	
Terceros	124,418	78,618	58.3
% del total	43.0	28.2	

Participación de los contenidos en la materia prima (%)	Oro	Plata	Plomo
Propio*	65.5	62.9	47.2
Terceros	34.5	37.1	52.8

*Provenientes de minas de Peñoles y Fresnillo plc.

El volumen de carga tratada en la fundición de plomo fue de 341,237 toneladas, 5.2% por arriba del año anterior. Se adquirieron concentrados de remitentes terceros con mayores leyes de plomo, lo que nos permitió lograr una buena calidad en las mixturas que ingresaron al proceso productivo y controlar las impurezas, además de mejorar el desempeño del área de sinterizado. Se mantuvo la continuidad operativa en los hornos de la fundición y se tomaron medidas para reducir los paros programados con buenos resultados. Se mejoraron los indicadores de eficiencia en el consumo de energéticos como el coque metalúrgico, la energía eléctrica y el gas natural. La producción de plomo *bullion* creció 7.6% en comparación con el ejercicio anterior, para ubicarse en 144,765 toneladas.

En la refinería de plomo-plata, se trató un mayor volumen de dorés y materiales ricos, tanto de las minas Herradura y Noche Buena

como de remitentes terceros lo cual, aunado a las mejores leyes de oro y plata en *bullion*, contribuyó a incrementar la producción de estos metales. En el caso del plomo, las mejores leyes y el mayor volumen del *bullion* impulsaron la producción anual. Continuaron los proyectos de eficiencia para reducir los índices de consumo de zinc y la liga calcio-magnesio —ambos materiales utilizados en la refinación de plomo— con un ahorro de US\$ 1.8 millones.

Por otra parte, el circuito recibió cementos de plomo-plata, provenientes del proceso de recuperación de plata del circuito zinc, cuyo contenido fue de 4.6 millones de onzas de plata. Sin embargo, no fue posible tratar la totalidad del material, debido a afectaciones en el proceso de sinterizado y la recuperación de la plata en concentrados. Debido a lo anterior, una parte de estos cementos se vendió a terceros.

Los ingresos por tonelada tratada en el negocio plomo-plata crecieron 17.2%, en promedio, al compararse con el año anterior, puesto que las menores cuotas de tratamiento base se compensaron con mayores ingresos por metales libres, sobre todo de cobre. Los costos unitarios de producción se incrementaron 4.1%, en promedio, debido a mayor consumo de materiales de operación y costo de mano de obra, y por mantenimiento preventivo; esto se compensó con un menor costo en los energéticos y de trabajos de contratistas.

Las inversiones realizadas en el circuito plomo-plata se destinaron al reemplazo de equipos críticos para mantener la continuidad operativa, la implementación de actualizaciones tecnológicas, mejoras en el desempeño ambiental, fortalecimiento de la red eléctrica y disminución de riesgos de nuestro personal.



Se procesaron mayores volúmenes de concentrados y otros materiales en el circuito plomo-plata, lo que favoreció la producción anual de metales preciosos y de plomo.



En el circuito de zinc, nuestros esfuerzos se centraron en normalizar la interacción de las plantas de tostación —antigua— y lixiviación directa —nueva—, a fin de incrementar gradualmente la producción y alcanzar la capacidad instalada de 350,000 toneladas anuales de producción de zinc refinado en 2023.

Este año iniciamos un programa de reemplazo de ánodos y electrodos en mal estado en los módulos de electrólisis para incrementar la eficiencia en la corriente eléctrica y reducir su consumo, además de mejorar la calidad de los cátodos para producir mayor proporción de calidad grado especial (SHG). Al cierre del periodo, el avance de este programa era de 30%. Asimismo, nos centramos en controlar las variables críticas en el proceso de lixiviación-purificación para mejorar la recuperación metalúrgica del zinc en solución. Se presentaron diversas fallas en los tostadores que ocasionaron paros fuera de programa por su reparación, además del

corte de energía eléctrica por la emergencia nacional y la escasez de oxígeno por la emergencia sanitaria de covid. Todo ello ocasionó que el volumen de carga tratada, de 569,743 toneladas, disminuyera 2.0% con relación al año anterior. No obstante, la producción de zinc no se vio afectada.

También realizamos esfuerzos de estabilización en el proceso de recuperación de Plata 2 que fue interconectado en 2020, cuyo objetivo es incrementar el tratamiento de concentrados de zinc con altos valores de plata mediante un proceso de jarosita pura en lixiviación. Debido a las acciones para normalizar la operación del circuito zinc, aún no se ha logrado el objetivo de alcanzar 90% de la recuperación de la plata en concentrados. Sin embargo, se enviaron 4.6 millones de onzas de este metal en cementos de plomo-plata a la fundición, y realizamos ajustes a los parámetros de los procesos para mejorar la recuperación y calidad de los cementos.

Los ingresos promedio por tonelada tratada disminuyeron 5.4%, debido a menores cuotas, lo cual se mitigó con mayor metal libre de zinc y cementos de plomo-plata que se enviaron a la fundición de plomo para refinación. Este beneficio fue absorbido por un incremento en el costo unitario de producción —17.8%, en promedio—, por el menor volumen tratado y el aumento en el costo de la energía eléctrica, la depreciación, el incremento en el pago de tiempo extra, mantenimiento, reparaciones y materiales de operación.

Durante el periodo, se destinaron US\$ 25.2 millones a inversiones en activos fijos, destacando las realizadas en sostenimiento y el reemplazo de equipos críticos, que nos permiten asegurar la continuidad operativa y mejorar la eficiencia del circuito de zinc.

Circuito zinc	2021	2020	% Var.
Concentrados recibidos (t)	678,228	699,306	-3.0
Propio*	484,923	510,312	-5.0
% del total	71.5	73.0	
Terceros	193,305	188,994	2.3
% del total	28.5	27.0	

Participación de los contenidos en la materia prima (%)

	Zinc
Propio*	71.1
Terceros	28.9

*Provenientes de minas de Peñoles y Fresnillo plc.



Se puso en marcha un plan para que, a lo largo de 2022, la refinera de zinc alcance su capacidad de diseño.

Obtuvimos la recertificación Good Delivery para el oro y la plata que producimos, emitida por la London Bullion Market Association (LBMA), lo cual nos permite continuar vendiendo nuestros productos en los mercados internacionales. Esta certificación es garantía del desempeño ético de Peñoles en el proceso de venta de metales preciosos.

COMERCIALIZACIÓN Y DESARROLLO DE NEGOCIOS

Con el retiro paulatino de las restricciones por la pandemia, el mercado internacional recuperó la confianza para adquirir metal físico de oro y plata. Enfrentamos diversos retos de logística y transporte a nuestros mercados de Estados Unidos. En el mercado de exportación de plata a Japón, a pesar de las demoras en buques y poca disponibilidad de contenedores inteligentes —equipados con sistemas de rastreo internacional—, incrementamos las ventas en el mercado de Asia para el suministro a la industria fotovoltaica de Japón y China.

En el mercado nacional, los avances en la vacunación y la eliminación de restricciones gubernamentales permitieron que, a partir del segundo trimestre, los joyeros abrieran sus fábricas y puntos de venta, lo cual favoreció la recuperación en ventas de metales preciosos.

En cuanto al plomo, el mercado presentó una alta demanda en la segunda mitad del año, lo que se vio reflejado en mejores precios y premios de venta. Somos un proveedor estratégico de plomo y aleaciones antimoniales para el mercado nacional, donde hubo un repunte en el consumo. Asimismo, colocamos producto en el mercado sudamericano, ampliando nuestra presencia.

También se observó una recuperación paulatina en la demanda de zinc, lo que nos permitió diversificarnos a mercados estratégicos con premios muy competitivos. Adicionalmente, respondimos adecuadamente al incremento en las necesidades de nuestros clientes, situación que representó un gran reto para los mercados, tanto nacional como de exportación.

Los subproductos dirigidos al sector minero tuvieron, asimismo, buenos resultados comerciales. Este repunte obedece principalmente al buen precio de los metales



que ha incentivado la actividad minera. Alineados a esta tendencia, los insumos para minería también mejoraron sus precios. Se registraron récords de ventas anuales de sulfato de zinc, deprezinc y sulfato de cobre.



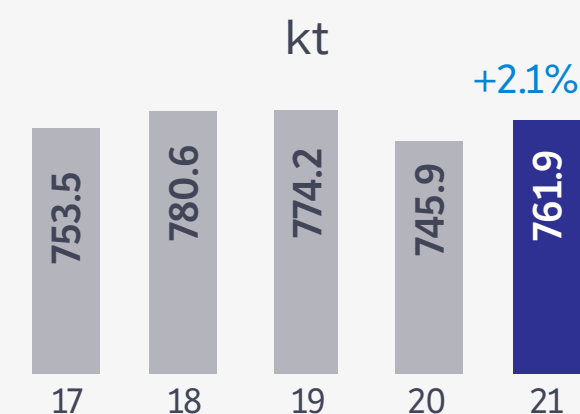
Por cuarto año consecutivo, recibimos la certificación Responsible Silver & Gold emitida por la LBMA, que reconoce la cadena de suministro libre de conflictos de nuestros productos afinados.



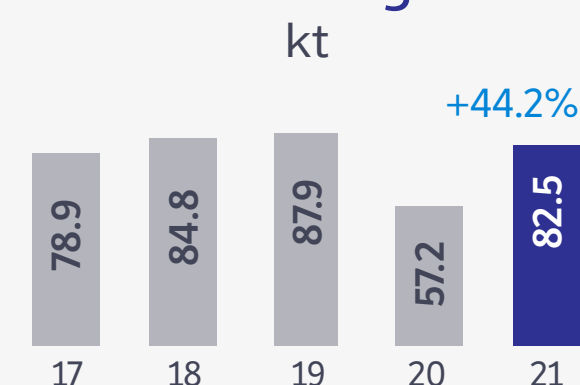
Químicos

Los productos químicos inorgánicos tuvieron buen desempeño, sobre todo el óxido de magnesio, que recuperó los volúmenes previos a la pandemia.

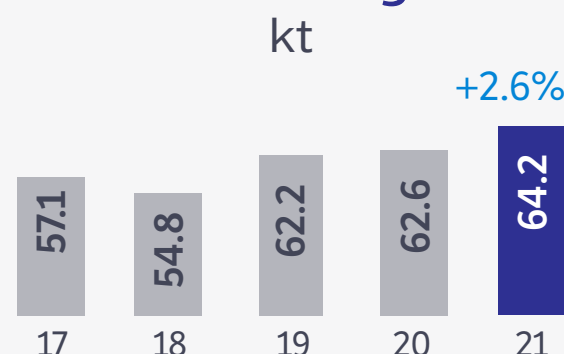
Sulfato de sodio



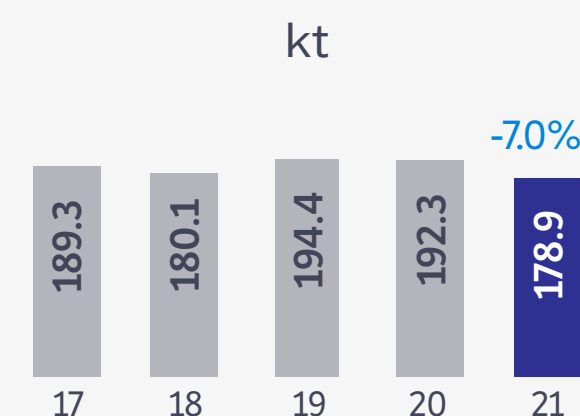
Óxido de magnesio



Sulfato de magnesio



Sulfato de amonio



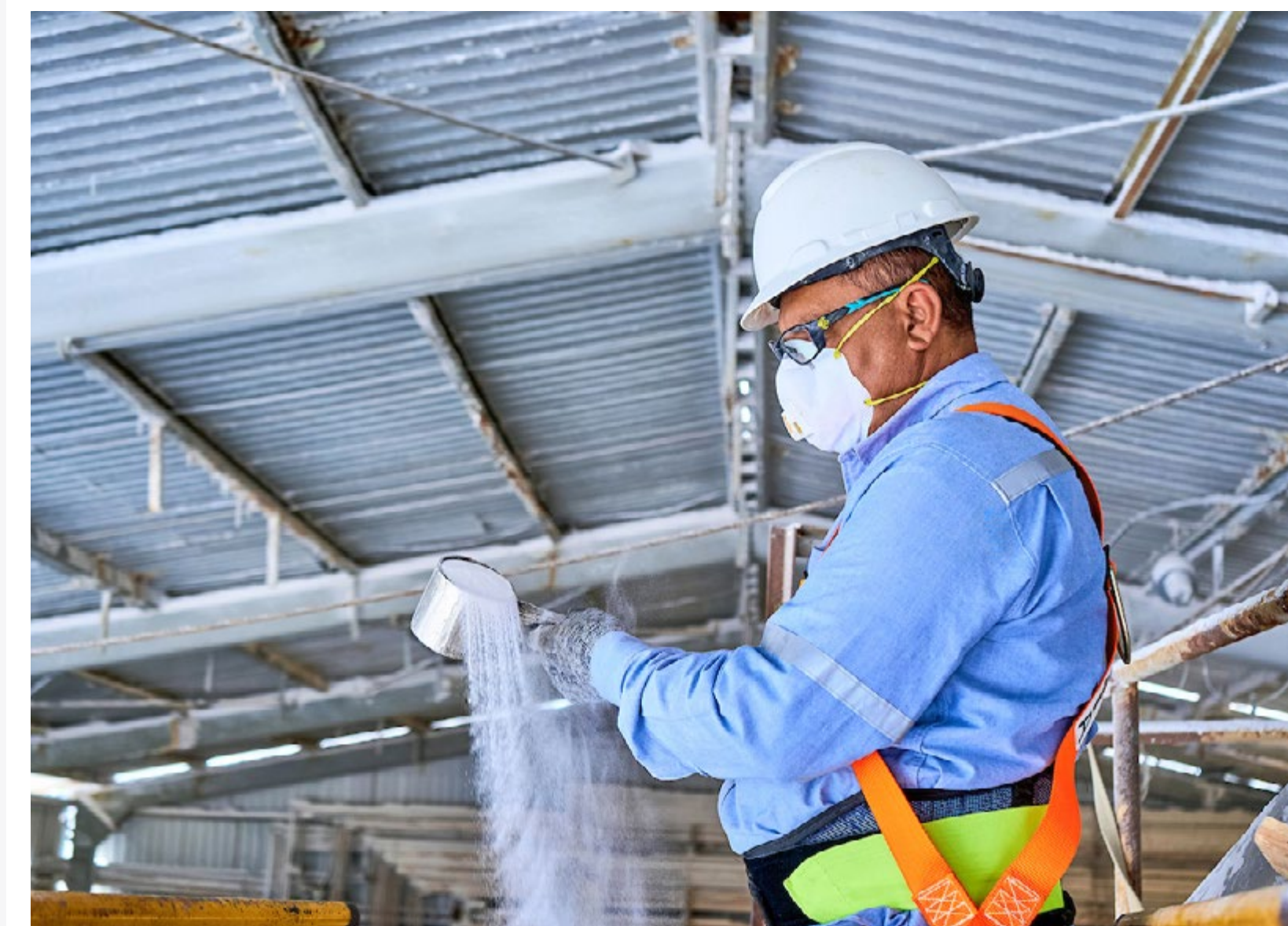
En la División Químicos se fabrican productos de valor agregado a partir de salmueras naturales y sales que se extraen del subsuelo por medio de minado hidráulico en Química del Rey, ubicada en Laguna del Rey, municipio de Ocampo, Coahuila.

El producto principal de estas operaciones es el sulfato de sodio, que representa más de la mitad de sus ingresos. Este insumo, del que somos líderes en el mercado nacional, es utilizado principalmente por las industrias de detergentes, vidrio, papel y textil. Química del Rey es la mayor fábrica de sulfato de sodio fuera de China, con capacidad para producir 780,000 toneladas anuales.

El segundo producto más importante es el óxido de magnesio, elaborado a partir de salmuera residual de las operaciones de sulfato de sodio y mineral de dolomita



Se llevó a cabo el proceso de recertificación del Sistema de Gestión con base en la norma ISO 9001:2015, con recomendación para la certificación por un periodo de tres años.



proveniente de la mina La Esmeralda, en Coahuila. Se produce en diferentes grados: refractario —utilizado en la manufactura de ladrillos para recubrir hornos de altas temperaturas en las industrias del acero y el cemento; cáustico —empleado en la producción de alimento para animales y fertilizantes; hidróxido —usado como retardante de flama; y eléctrico —que se aprovecha como aislante y para fabricar resistencias eléctricas—. Este producto representa entre una tercera y una cuarta parte de los ingresos de la División Químicos.

El tercer producto, sulfato de magnesio o sal Epsom, se utiliza como fertilizante, en la industria de la curtiduría, en el procesamiento de productos químicos y en la fabricación de detergentes.

Adicionalmente, el ácido sulfúrico residual de la fundición de plomo se aprovecha para producir sulfato de amonio en la planta Fertirey, aledaña al complejo metalúrgico en Torreón, Coahuila, el cual se utiliza como fertilizante.

Durante el año, el semáforo epidemiológico permitió la asistencia de la mayoría de la plantilla laboral. Se presentaron algunos casos de aislamiento preventivo y las personas contagiadas fueron remitidas a su casa para recuperación. Con base en los protocolos establecidos, continuó la aplicación de filtros sanitarios y pruebas de detección de covid-19, entre otras medidas de prevención. A su vez, se refrendó el Distintivo de Seguridad Sanitaria para el periodo y continuamos apoyando a las comunidades y difundiendo medidas preventivas.

Asimismo, se inició la implementación de la Gestión de Alto Potencial en Seguridad, con la capacitación en la estrategia a los equipos líderes. Se identificaron seis riesgos críticos para las operaciones, a fin de definir las herramientas y los controles necesarios para su mitigación. En los indicadores, la TRIFR pasó de 6.37 a 10.22 y la LTIFR de 1.82 a 5.77, en 2020 y 2021, respectivamente.



La Camimex reconoció a Química del Rey con el Casco de Plata por haber logrado los mejores índices de seguridad durante 2020 en la categoría Plantas de Fundición de más de 500 Trabajadores.



Producción y desempeño

Los productos químicos principales tuvieron un desempeño favorable, con un mayor volumen de producción y venta, gracias al repunte de la demanda, derivado de la reactivación económica.

Destaca el óxido de magnesio, impulsado por las industrias de la construcción y automotriz, principalmente, que recuperó los volúmenes de producción y ventas a los niveles prepandemia en sus diferentes variedades. Logramos no sólo mantener a nuestros clientes tradicionales, sino diversificar nuestra cartera en Asia y Sudamérica. Para el hidróxido de magnesio registramos una producción récord de 26,164 toneladas. La aceptación de nuestro producto nos ha permitido posicionarlo en mercados de Europa y Norteamérica, dado que la tendencia en la industria de plásticos es utilizar plásticos más resistentes a la temperatura, y nuestro hidróxido es un retardante muy eficiente y libre de halógenos.

El precio neto de la mezcla de productos derivados del magnesio fue ligeramente inferior, sobre todo por mayores gastos de venta, lo que se compensó con menores costos por mayor volumen producido; esto mejoró el margen de este producto en comparación con el año anterior.

En el caso del sulfato de sodio, se redujo la frecuencia de los paros de mantenimiento para mejorar la disponibilidad de la Planta 2 e incrementar la producción, ante la alta demanda del mercado nacional. Enfrentamos retos operativos debido a la escasez de gas

natural y cortes de energía eléctrica por la emergencia nacional durante el mes de febrero, que afectaron temporalmente la producción. No obstante, los volúmenes de producción y ventas crecieron 2.1% y 4.0%, respectivamente, en comparación con el año anterior.

En términos de dólares, el precio promedio por tonelada del sulfato de sodio fue similar al del año anterior. Sin embargo, los incrementos en precio y consumo del gas natural, junto con el mayor costo de la energía eléctrica, afectaron negativamente el margen de este producto. Para contrarrestar lo anterior, se implementaron medidas de eficiencia para optimizar los índices en el consumo de energía y gas natural en secadores de la Planta 1.

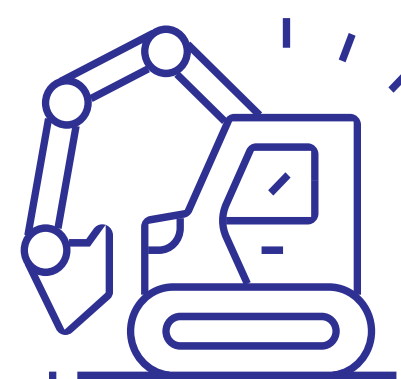
El sulfato de magnesio, que se comercializa mayormente en el sector agropecuario, no se vio afectado por la contingencia debido a que la producción de alimentos se considera una actividad esencial, e incluso la escasez de la oferta favoreció los precios y nos permitió diversificar nuestra cartera de clientes de exportación. Logramos mantener los costos de producción a pesar del incremento en el precio del ácido sulfúrico, utilizado para producirlo vía reacción, gracias a la implementación de medidas de eficiencia operativa. Asimismo, recibimos el reconocimiento como proveedor confiable por parte de nuestros clientes. Se registraron récords consecutivos de producción y ventas, con volúmenes de 64,197 y 64,453 toneladas, respectivamente.

El sulfato de amonio registró menores volúmenes de producción y venta, debido a la



poca disponibilidad de ácido sulfúrico para su fabricación, además de que, en 2021, el costo del amoníaco tuvo un incremento considerable.

Las inversiones realizadas, que sumaron US\$ 15.2 millones, se destinaron al sostenimiento y la sustitución de equipos críticos para asegurar la continuidad operativa. Destacan las inversiones en la eficiencia de los hornos, la preparación de la mina de dolomita La Esmeralda, la instalación de un sistema de filtración para eliminar el yeso en la planta de óxido de magnesio, así como un sistema de ensacado para especialidades de magnesio y la construcción de un laboratorio de polímeros que permitirá validar el desempeño del óxido de magnesio y optimizar recursos en la toma de decisiones.



US\$ 15.2 M
de inversiones en
sostenimiento y
sustitución de equipos
críticos para asegurar la
continuidad operativa.



**La Asociación Nacional
de la Industria Química
refrendó la certificación
en el Sistema de
Responsabilidad
Integral por un periodo
de tres años más, con
verificaciones anuales.**

Volumen y producción de venta



Producción (k)	Unidad	2021	2020	% Var.	2019	2018	2017
Contenidos metálicos (Operaciones mineras)							
Oro	oz	812.0	824.1	-1.5	910.9	963.4	951.8
Plata	oz	64,440.8	62,551.0	3.0	62,325.1	69,773.3	66,420.2
Plomo	t	78.8	86.4	-8.9	84.3	83.3	78.8
Zinc	t	274.0	288.1	-4.9	292.3	289.6	285.1
Cobre	t	11.3	9.0	25.8	8.8	10.1	12.2
Cobre catódico	t	3.1	12.4	-75.4	22.5	21.2	19.9
Metales afinados y otros materiales							
Oro	oz	1,118.2	957.2	16.8	1,112.6	1,128.1	1,220.4
Plata	oz	75,230.4	70,634.4	6.5	72,384.7	64,881.7	72,632.7
Plomo	t	120.4	111.5	7.9	118.9	104.1	112.8
Zinc	t	264.4	260.9	1.3	283.6	228.8	222.6
Cobre	t	5.2	5.0	5.1	4.6	3.8	4.6
Cadmio	t				0.6	0.7	0.6
Bismuto	t				0.3	0.3	0.5
Bullion de plomo	t	144.8	134.5	7.6	140.6	123.7	129.7
Productos químicos							
Sulfato de sodio	t	761.9	745.9	2.1	774.2	780.6	753.5
Óxido de magnesio ⁽¹⁾	t	82.5	57.2	44.2	87.9	84.8	78.9
Sulfato de amonio ⁽²⁾	t	178.9	192.3	-7.0	194.4	180.1	189.3
Sulfato de magnesio	t	64.2	62.6	2.6	62.2	54.8	57.1
Venta (k)							
Oro	oz	1,126.2	939.1	19.9	1,121.7	1,128.5	1,207.3
Plata	oz	73,249.3	69,869.2	4.8	71,718.1	64,207.8	67,330.6
Plomo	t	122.2	122.0	0.2	119.7	106.6	111.3
Zinc	t	279.1	256.3	8.9	258.0	229.7	224.9
Sulfato de sodio	t	801.3	763.4	5.0	770.4	816.0	775.5
Óxido de magnesio ⁽¹⁾	t	76.0	49.7	52.8	64.7	68.2	68.2
Sulfato de amonio ⁽²⁾	t	133.5	207.1	-35.5	101.7	142.8	128.6
Sulfato de magnesio	t	64.4	63.1	2.1	62.4	53.4	57.6
Concentrados plomo ⁽³⁾	t	61.2	37.0	65.7	29.1	42.2	26.7
Concentrados de zinc ⁽³⁾	t	82.2	122.0	-32.6	217.0	168.2	290.1
Concentrados de cobre ⁽³⁾	t	55.7	42.5	31.1	36.8	40.2	48.6

(1) Incluye grados refractario, cáustico, eléctrico, electrofundido e hidróxido.

(2) No incluye granular maquilado.

(3) Se ajustaron los volúmenes vendidos de 2020.

Cifras financieras sobresalientes por división

	2017	2018	2019	2020	2021
Minas					
Ventas netas	3,160	3,111	3,026	3,424	4,063
Utilidad Bruta	1,360	1,117	628	1,138	1,407
% sobre ventas	43.1	35.9	20.8	33.2	34.6
UAFIDA	1,510	1,266	890	1,483	1,706
% sobre ventas	47.8	40.7	29.4	43.3	42.0
Utilidad de operación	1,054	764	289	860	1,077
% sobre ventas	33.3	24.6	9.5	25.1	26.5
Metales					
Ventas netas	4,023	3,839	3,936	4,179	5,244
Utilidad Bruta	292	-4	123	201	89
% sobre ventas	7.3	-0.1	3.1	4.8	1.7
UAFIDA	320	17	161	249	139
% sobre ventas	7.9	0.4	4.1	6.0	2.6
Utilidad de operación	267	-36	89	168	49
% sobre ventas	6.6	-0.9	2.3	4.0	0.9
Químicos					
Ventas netas	210	231	255	218	232
Utilidad Bruta	75	82	105	83	70
% sobre ventas	35.7	35.5	41.4	38.1	30.1
UAFIDA	65	69	93	70	64
% sobre ventas	31.1	29.9	36.4	32.3	27.7
Utilidad de operación	51	55	79	56	40
% sobre ventas	24.2	23.8	30.9	25.7	17.3

Cifras financieras no auditadas expresadas en millones de dólares.

Las cifras representan la suma de los estados financieros individuales de las empresas operativas de cada división de negocio, sin cuotas corporativas.





Análisis y discusión de resultados

El presente análisis y discusión de los resultados obtenidos por Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V. y sus Subsidiarias (“Peñoles” o “la compañía”) en el ejercicio de 2021 se basa en los estados financieros preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés). Conforme a la NIC 21 se debe identificar la moneda funcional para cada una de las entidades consolidadas con base en la moneda del entorno económico principal en el cual la entidad opera. Para todas las subsidiarias, a excepción de ciertas entidades que no están en operación, así como algunas compañías prestadoras de servicios, la moneda funcional es el dólar americano.

La Compañía definió al dólar americano como su moneda de presentación a partir del 1° de enero de 2019, por lo que el presente análisis de los resultados financieros consolidados se realiza con base en dicha moneda, y los resultados de 2021 se comparan con los de 2020 en millones de dólares, salvo que se indique lo contrario. El término “US\$” se refiere a dólares de los Estados Unidos de América.

Se sugiere la lectura de esta sección de manera conjunta con los estados financieros consolidados y las notas que los acompañan.

Peñoles es una empresa pública cuyas acciones cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) desde 1968, bajo la clave PE&OLES.

Peñoles opera de forma primordial en los siguientes sectores:

- ▶ Exploración
- ▶ Minería
- ▶ Metales (fundición y afinación)
- ▶ Químicos inorgánicos

PRECIOS Y VARIABLES MACROECONÓMICAS

Las principales variables que influyeron en los resultados de Peñoles fueron:

- 1. Precios de los metales:** En términos de dólares, los precios promedio tuvieron un incremento en comparación con el año previo como sigue: oro (+1.7%), plata (+22.1%), zinc (+32.7%), plomo (+20.9%) y cobre (+51.0%).
- 2. Cuotas de tratamiento:** Las cuotas de tratamiento base disminuyeron, en promedio, 29.6% para los concentrados de plomo y 31.7% para los concentrados de zinc.

3. Tipo de cambio (peso-dólar):

	2021	2020	% Var.
Cierre	20.5835	19.9487	3.2
Promedio	20.2813	21.4886	-5.6

4. Inflación al consumidor (%):

	2021	2020
Anual	7.36	3.15

RESULTADOS CONSOLIDADOS

En 2021 la economía mundial retomó la ruta de crecimiento, tras la recesión ocasionada por la pandemia de covid-19 el año anterior. La disrupción en las cadenas de suministro, la lentitud de la oferta para responder al repunte en la demanda de bienes y servicios, aunado al incremento en los precios de los energéticos, ocasionó presiones inflacionarias en varias regiones. La demanda del sector industrial apoyó a los metales base, de manera que las cotizaciones promedio aumentaron en dos dígitos porcentuales con respecto a las de 2020. El precio de la plata también se vio favorecido por el soporte de su consumo industrial y para inversión, mientras que el oro, en su calidad de refugio, mantuvo su precio con respecto al año anterior.

Después de haberse presentado ciertas restricciones en las operaciones a consecuencia del covid-19 en 2020, el ritmo de las operaciones de la Compañía mejoró en 2021, y con ello, los volúmenes de producción y ventas de metales afinados e insumos químicos fueron mayores. Gracias a lo anterior y a la recuperación en precios de los metales, los ingresos de la Compañía se incrementaron con respecto al año anterior, lo que se compensó parcialmente con mayor costo de oportunidad en las coberturas de precios de los metales, cuya finalidad es reducir la volatilidad de la UAFIDA.

El costo de ventas también se incrementó debido a mayores consumos por el mayor ritmo de producción y a la inflación de nuestra canasta de insumos, que fue de 9.11% en promedio anual en términos de dólares, además el menor tipo de cambio promedio

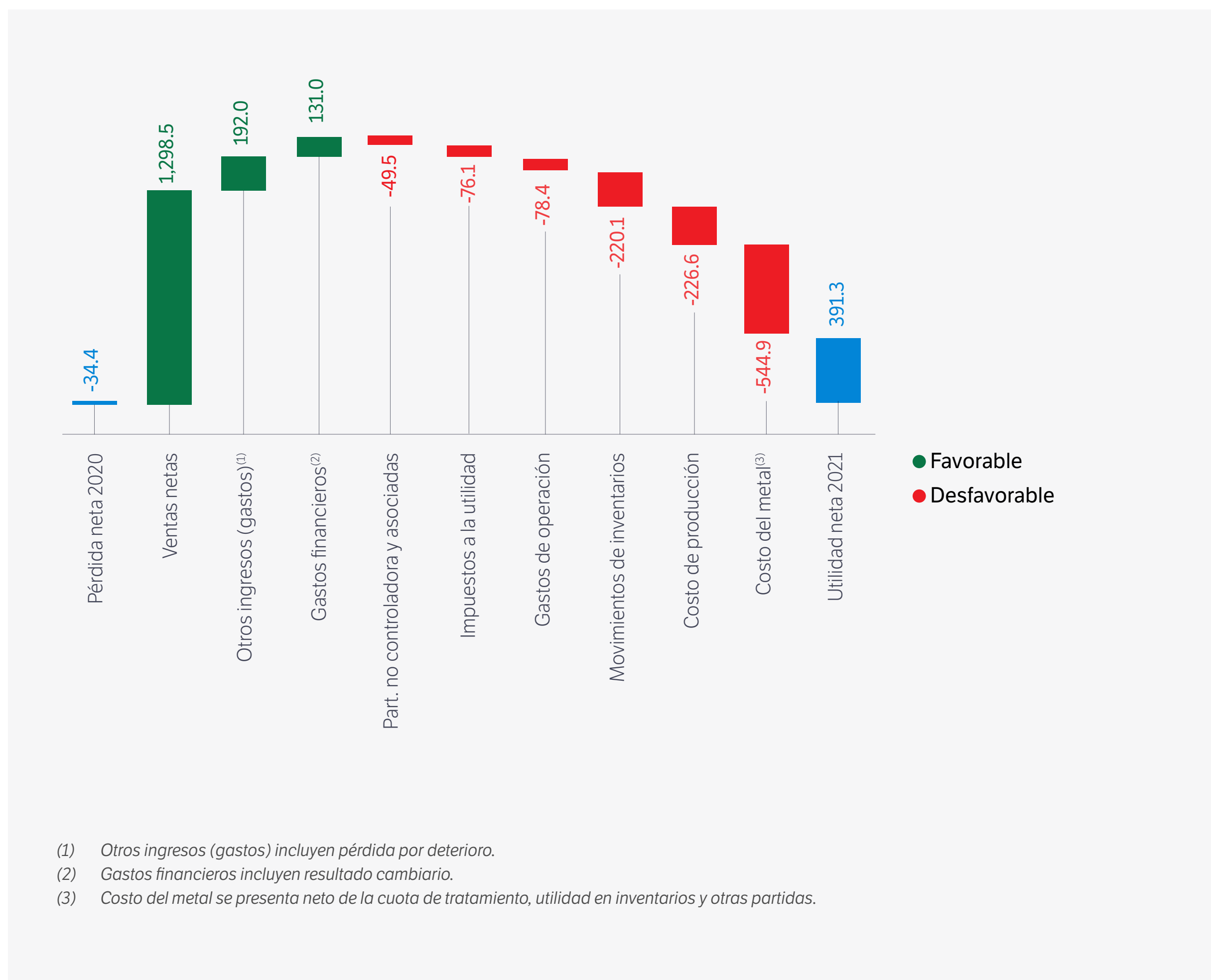
contribuyó a que aumentara el valor en dólares americanos de la porción de los costos incurrida en pesos (aproximadamente el 50% de los costos de producción). Asimismo, hubo mayor cargo al costo de ventas por movimiento de inventarios y por costo del metal (en volumen y precio) adquirido a remitentes terceros para complementar el abastecimiento de nuestras plantas metalúrgicas.

Los gastos operativos también fueron superiores, por el mayor ritmo en las actividades de exploración, mayores ventas y gastos administrativos, y por el efecto del menor tipo de cambio comentado anteriormente. Por el contrario, se registraron menores gastos financieros, sobre todo porque en 2020 Peñoles y su subsidiaria Fresnillo plc reestructuraron la deuda a largo plazo y realizaron emisiones de bonos, que implicaron costos extraordinarios en ese ejercicio. Adicionalmente, en 2020 hubo un cargo por deterioro en el valor de activos de larga duración, derivado principalmente de la suspensión de operaciones de Madero y Milpillars, mientras que en 2021 no se registró ningún deterioro. Por último, la provisión de impuestos a la utilidad estuvo por arriba del año anterior por mayor utilidad antes de impuestos.

Debido a los factores mencionados, los resultados financieros del ejercicio de 2021 y su variación con respecto a los de 2020 fueron los siguientes: ventas netas US\$ 5,971.8 (+27.8%), utilidad bruta US\$ 1,555.8 (+24.6%), UAFIDA US\$ 1,695.8 (+16.4%), utilidad de operación –sin incluir otros gastos e ingresos ni pérdida por deterioro– US\$ 971.0 (+30.8%) y utilidad neta de la participación controladora US\$ 391.3, favorable en comparación a la pérdida de -US\$ 34.4 obtenida en 2020.

ESTADO DE RESULTADOS

La siguiente gráfica muestra la variación por rubro de resultados y su influencia en el cambio del resultado neto anual (en millones de dólares).



Las variaciones se analizan a continuación:

Las **ventas netas** ascendieron a US\$ 5,971.8, de las cuales el 84.0% se destinó al mercado de exportación. La variación de + US\$ 1,298.5 (27.8%) en comparación a las ventas de 2020 se explica como sigue:

- ▶ Por los mayores precios promedio de los metales y de realización en la venta de concentrados +US\$ 896.8.
- ▶ Por mayores volúmenes vendidos, sobre todo de oro, plata, zinc y óxido de magnesio +US\$ 419.1.
- ▶ Por ingresos provenientes de otros productos y servicios +US\$ 19.1.
- ▶ Lo anterior acompañado de una variación por las operaciones de cobertura de metales, en -US\$ 36.5.

El **costo de ventas** de US\$ 4,416.0, tuvo una variación de +US\$ 991.7 (29.0%) por las razones que se describen a continuación:

- ▶ Mayor **costo de producción** +US\$ 226.6 (9.0%), en los siguientes conceptos:
 - Energéticos (+US\$ 62.7, 16.8%) por incremento en precios y consumos de diésel, combustibles, lubricantes y gas natural, así como mayor costo de la energía eléctrica que se compensó con menor consumo.
 - Materiales de operación (+US\$ 39.2, 11.3%) en explosivos y detonantes, barras y bolas para molinos, llantas, cámaras, mangueras, materiales de empaque, plomo para aleaciones, equipo de seguridad y reactivos.
 - Contratistas (+US\$ 38.6, 9.3%) por mayores trabajos de contratistas externos en desarrollo de obras mineras y civiles, acarreo de mineral y tepetate, sobre todo en las minas de Fresnillo plc.
 - Mantenimiento y reparaciones (+US\$ 32.4, 10.4%) en mantenimiento y reparaciones mecánicas y eléctricas, en reparaciones mayores y costo de mantenimiento garantizado, principalmente en las unidades mineras de Fresnillo plc, en Capela y en Met-Mex por las labores de reparación y estabilización en la nueva planta que incrementó la capacidad de producción de zinc afinado.
 - Capital humano (+US\$ 21.9, 7.7%), aproximadamente 80% por efecto del menor tipo de cambio promedio respecto al año anterior, y el resto por aumento en la plantilla laboral principalmente derivado de la Reforma de Subcontratación, incrementos en sueldos, prestaciones y pago de tiempo extra.

- Otros conceptos de costos (+US\$ 20.5, 23.1%), sobre todo en materias primas por incremento en el precio del amoniaco.
- Depreciación y amortización (+US\$ 11.2, +1.6%) derivada de las inversiones realizadas en activos fijos.
- ▶ Mayor cargo al costo de ventas en +US\$ 220.1 por **movimiento de inventarios** de US\$ 105.8 en el ejercicio principalmente por el consumo de inventarios de concentrados de minas propias, mientras que en 2020 se reconoció un crédito por -US\$ 114.3, principalmente derivado del reconocimiento de inventarios de oro en patios de lixiviación de Herradura.
- ▶ Mayor **costo del metal vendido** (+US\$ 544.9) cuya variación se deriva de los siguientes conceptos:
 - Mayores volúmenes de concentrados y otros materiales adquiridos durante el año a remitentes del negocio metalúrgico, así como mayores precios promedio de los metales, lo que incrementó el costo del metal (+US\$ 527.1).
 - Mayores ingresos por tratamiento (+US\$ 88.0), que se registran como un crédito al costo del metal, debido a los mayores volúmenes comprados a terceros en el periodo, a pesar de la disminución de las cuotas de tratamiento de concentrados de zinc y plomo que se experimentó a nivel mundial.
 - Otras partidas fueron desfavorables (+US\$ 105.8) por el cargo generado de la menor recuperación de los residuos de plomo-plata de alta ley y menores recuperaciones metalúrgicas.

Debido a que los mayores ingresos contrarrestaron los efectos del aumento en los costos, la **utilidad bruta** registró un incremento de +US\$ 306.8, (+24.6%) en comparación con la registrada en 2020. El **margen de utilidad bruta respecto a ventas netas** se ubicó en 26.1%, ligeramente inferior en comparación con el margen de 26.7% obtenido el año previo.

Los **gastos de operación** (sin incluir otros gastos e ingresos) sumaron US\$ 584.8, cifra 15.5% (+US\$ 78.4) por arriba del 2020, como resultado de:

- ▶ Mayores **gastos de administración y generales** (+US\$ 33.9, 13.2%) por efecto de menor tipo de cambio promedio e incrementos de sueldo y prestaciones, honorarios, cuotas y asociaciones y en menor medida gastos de viaje, compensando menores gastos en comunicación e informática.
- ▶ Mayores **gastos de exploración y geológicos** (+US\$ 29.8, 21.2%), derivados de mayores trabajos de campo que el año anterior se redujeron por la pandemia, sobre todo en costos de personal, barrenaciones de contratistas, derechos e impuestos.
- ▶ Mayores **gastos de venta** (+US\$ 14.7, 12.7%) en fletes y traslados, regalías y derecho extraordinario a la minería.

La **UAFIDA** del ejercicio ascendió a US\$ 1,695.8, favorable en +US\$ 239.0 (+16.4%); el **margen de UAFIDA respecto a ventas netas** de 28.4% estuvo por debajo de 31.2% en 2020. De igual manera, la **utilidad de operación** de US\$ 971.0 aumentó en +US\$ 228.4 (+30.8%), y el **margen de operación sobre las ventas netas** se incrementó de 15.9% a 16.3%.

En el ejercicio 2021 no se registraron **pérdidas por deterioro** del valor de activos de larga duración, siendo que el año anterior se reconocieron pérdidas de -US\$ 166.4 por este concepto, derivadas de la suspensión de operaciones en las unidades mineras Milpillitas y Madero (que fue informada el año pasado).

El concepto de **otros ingresos (gastos) netos** (excluyendo las pérdidas por deterioro del valor de los activos de larga duración) por US\$ 10.9 fue favorable en comparación a -US\$ 14.7 del año anterior, derivado de:

- I. **Mayores ingresos** en +US\$ 16.8 por mayor utilidad en la venta de activos fijos y de concentrados, que contrarrestaron la reversión de gastos de remediación del año anterior.
- II. **Menores gastos** en -US\$ 8.8, principalmente porque en 2020 se registró un castigo por la baja de inventarios de materiales de operación en las unidades mineras cuyas operaciones fueron suspendidas. Asimismo, en 2021 se registró menor pérdida en la venta de materiales y desperdicios, lo que fue parcialmente compensado por mayor gasto de mantenimiento de las unidades mineras cerradas, pérdidas por siniestros y en la venta de otros productos y servicios.

Los **ingresos (gastos) financieros, netos** fueron de -US\$ 152.8, inferiores en US\$ 131.0 con respecto a -US\$ 283.8 de 2020, y están conformados por:

- ▶ **Ingresos financieros** de US\$ 20.3, ligeramente inferiores a US\$ 25.2, por menor actualización en devolución de impuestos y otros ingresos financieros, compensados parcialmente por mayores intereses provenientes de clientes e inversiones.
- ▶ **Gastos financieros** de -US\$ 171.5, por debajo de -US\$ 259.8 registrados en 2020, puesto que en ese año se incurrió en gastos extraordinarios por la reestructura de deuda y las emisiones de bonos de Peñoles y Fresnillo plc, como el costo financiero de US\$ 25.1 por el cierre de una cobertura de tasa de interés sobre un préstamo liquidado anticipadamente por Peñoles, y los costos derivados de la recompra parcial y la emisión de bonos de Fresnillo plc (US\$ 60.8), además de la amortización de costos por emisión de deuda (US\$ 6.2). También hubo un gasto de US\$ 29.4 derivado de la actualización y recargos por la adecuación voluntaria al tratamiento fiscal de obra minera. Lo anterior se compensó con mayor provisión de intereses sobre la deuda financiera en 2021 (+US\$ 28.9) y otros costos financieros (+US\$ 4.4).

- ▶ **Pérdida cambiaria** de -US\$ 1.6, favorable en comparación a la pérdida de -US\$ 49.2 en 2020. Esta partida proviene de la conversión al tipo de cambio de la fecha del balance de los activos y pasivos monetarios en monedas distintas al dólar americano, incluyendo el peso mexicano. En 2021 el peso se depreció en menor medida frente al dólar que el año anterior, por lo que en dicho ejercicio se generó una mayor pérdida cambiaria.

En la **participación en los resultados de compañías asociadas** se registró una pérdida de -US\$ 5.6, mayor a la obtenida el ejercicio pasado de -US\$ 3.3.

Con lo anterior la **utilidad antes de impuestos** ascendió a US\$ 823.5, un incremento de +US\$ 549.1 en comparación a US\$ 274.4 del año anterior.

La **provisión de impuestos a la utilidad** de US\$ 260.9, fue superior en US\$ 76.1 comparada con la provisión de US\$ 184.8 del 2020, lo que se atribuye a los siguientes factores:

- ▶ Mayor Impuesto Sobre la Renta causado (US\$ 360.6 vs US\$ 255.0), derivado de las mayores utilidades del periodo, lo que se mitigó parcialmente por la provisión de impuestos diferidos por la creación y reversión de diferencias temporales, principalmente generadas por los movimientos del tipo de cambio y por la inflación, de -US\$ 128.9, superior en comparación a -US\$ 113.0 del ejercicio anterior.
- ▶ Menor provisión por derecho especial a la minería, neto de su correspondiente impuesto diferido (US\$ 31.7 en comparación a US\$ 44.3 del año previo), principalmente por el reconocimiento del efecto diferido en este derecho por el reconocimiento de reservas de remediación y cierre en las empresas mineras, lo que disminuyó este cargo en 2021.
- ▶ Mayor crédito por concepto de beneficio del Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios (IEPS) sobre el diésel consumido por las operaciones, de -US\$ 2.4 en comparación a -US\$ 1.5 de 2020.

Debido a los factores expuestos, la **utilidad neta consolidada** del ejercicio 2021 fue de US\$ 562.6, mayor en US\$ 473.0 a la utilidad de US\$ 89.6 de 2020, de la que US\$ 391.3 corresponden a la **utilidad de la participación controladora** (favorable en comparación a la pérdida de -US\$ 34.4) y US\$ 171.2 a **utilidad de participaciones no controladoras** (mayor en comparación a la utilidad de US\$ 124.0 obtenida en el ejercicio 2020).

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía contaba con **efectivo y equivalentes de efectivo** por US\$ 1,817.1, lo que representó un incremento en caja de +US\$ 224.4 con respecto al saldo al cierre de 2020 de US\$ 1,592.7 (incluyendo -US\$ 2.0 por efectos de conversión).

A continuación, los conceptos más relevantes del periodo:

- 1. Flujos netos de efectivo de actividades de operación** por +US\$ 1,150.9. Este rubro se integra por los conceptos relacionados directamente con la operación excluyendo partidas sin impacto en el efectivo como las depreciaciones y amortizaciones, las provisiones de impuestos a la utilidad, el deterioro de activos e intereses no realizados. Incluye, asimismo, los cambios en el capital de trabajo.
- 2. Flujos netos de efectivo de actividades de inversión** por -US\$ 722.3 en los siguientes conceptos:
 - a. Adquisición de propiedades, planta y equipo**, por -US\$ 762.1, en el sostenimiento de las unidades operativas y en proyectos en desarrollo. Las principales inversiones se detallan a continuación:

Empresa/Unidad	US\$ M	Concepto
Fresnillo plc	611.7	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Proyecto Juanicipio ▶ Planta de flotación en Fresnillo (Proyecto Piritas 2) ▶ Obras mineras ▶ Equipo minero capitalizable ▶ Depósitos de jales y patios de lixiviación
Met-Mex	50.5	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Recuperación de Plata II ▶ Gestión integral del agua ▶ Reemplazo de ánodos en planta de zinc ▶ Reemplazos y adiciones de activos fijos
Velardeña	23.3	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Obras mineras ▶ Maquinaria y equipo ▶ Reforzamiento en depósitos de jales
Capela	19.0	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Obras mineras, activos fijos e infraestructura
Química del Rey	15.2	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Reemplazo de equipos críticos ▶ Sistema de ensacado en planta de especialidades ▶ Descapote de caliza en mina Dolomita
Tizapa	14.7	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Obras mineras ▶ Equipo para mina ▶ Tanque espesador de colas
Sabinas	14.7	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Obras mineras ▶ Adquisición y reconstrucción de equipo interior mina ▶ Reforzamiento en depósitos de jales

b. Aportación de capital en compañías asociadas -US\$ 32.1

c. Adquisición de activos intangibles -US\$ 6.1

d. Ingresos por la venta de propiedades, planta y equipo +US\$ 30.8

e. Ingreso por la cesión de concesiones mineras +US\$ 25.0

f. Cobro de préstamos otorgados, intereses y otros conceptos +US\$ 22.2

3. Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento en -US\$ 202.1, derivados de:

a. Obtención y amortización de préstamos (neto de costos de transacción) +US\$ 28.8

b. Intereses pagados sobre la deuda financiera -US\$ 132.2

c. Dividendos pagados a la participación no controladora -US\$ 99.6

d. Dividendos pagados a la participación controladora -US\$ 49.9

e. Préstamos de socios en inversión no controladora +US\$ 41.7

f. Incremento de la participación no controladora +US\$ 31.9

g. Pagos por arrendamientos y otros -US\$ 22.8



Nuestra gente

Emprendimos un proceso de evolución cultural y bienestar integral para ir más allá de la resiliencia.

En Peñoles, impulsamos y garantizamos:

- ▶ El pleno respeto a los derechos humanos y laborales.
- ▶ La libertad de pensamiento, asociación y afiliación política.
- ▶ Un entorno de trabajo seguro y saludable.
- ▶ Un ambiente laboral respetuoso y equitativo, libre de discriminación y acoso.
- ▶ Una cultura de prevención de accidentes y enfermedades profesionales.
- ▶ La formación profesional y la capacitación continua.
- ▶ Una compensación competitiva y justa basada en el desempeño.






Desde 2005 nos adherimos a los diez principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas en materia de derechos humanos, derechos laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción.

En 2021, no se registraron situaciones relacionadas con extorsión, abuso, discriminación, trabajo forzado u obligatorio, prácticas laborales injustas, violación a los derechos de los pueblos indígenas ni ninguna acción contraria a los derechos humanos. Contamos con un Código de Conducta y el programa Línea Correcta para evitar prácticas contrarias a nuestra ética y aplicar sanciones en los casos pertinentes.

NUESTRA ESTRATEGIA DE RECURSOS HUMANOS

A partir de nuestro Sistema de Desarrollo de Talento, implementado en 2009, seleccionamos, desarrollamos y retenemos a los colaboradores con el mejor desempeño y el mayor potencial, lo cual nos permite contar con la gente adecuada para el presente y el futuro. A continuación, se describen los componentes del sistema y los aspectos destacados del periodo.



Proceso	Objetivo	Acciones	Resultados
 <p>Reclutamiento y selección</p>	Asegurar la incorporación del personal adecuado.	<ul style="list-style-type: none"> Promovemos convenios de vinculación con universidades. Implementamos programas de prácticas profesionales, becarios e ingenieros en entrenamiento. Publicamos vacantes internamente, antes de publicarlas al exterior, para priorizar la selección de candidatos internos. 	<ul style="list-style-type: none"> Se contrataron 65 personas en el programa Ingenieros en Entrenamiento; se graduó la generación 90 con lo cual, a la fecha, ya han egresado 2,121 participantes desde su creación en 2003. De 1,224 movimientos de personal, 69% fueron nuevas contrataciones y 31% promociones internas.
 <p>Evaluación del desempeño</p>	Medir el cumplimiento de los objetivos establecidos y comportamientos esperados, de acuerdo con las competencias organizacionales.	<ul style="list-style-type: none"> Evaluamos al personal por medio de objetivos claros, medibles y retadores. Proporcionamos retroalimentación por medio de notas de desempeño. Determinamos incrementos de sueldo, otorgamos reconocimientos a los logros y establecemos acciones de capacitación que atiendan áreas de oportunidad detectadas. 	<ul style="list-style-type: none"> Por décimo tercer año consecutivo, se realizó la evaluación de 98.8% del personal de Peñoles y Fresnillo.
 <p>Compensación</p>	Contar con un sistema de remuneración objetivo y competitivo.	<ul style="list-style-type: none"> Proporcionamos compensaciones con base en tabuladores acordados con el mercado salarial, el nivel de responsabilidad de los puestos y el desempeño individual de cada colaborador. Proporcionamos un paquete de prestaciones superiores a la normatividad laboral (fondo de ahorro, gastos médicos mayores, plan de pensiones, vacaciones y prima de antigüedad). 	<ul style="list-style-type: none"> Las remuneraciones, incluyendo prestaciones y beneficios, ascendieron a US\$ 425.5 millones, 11% por arriba del año anterior.
 <p>Capacitación</p>	Capacitar al personal conforme a las necesidades detectadas en la evaluación de desempeño.	<ul style="list-style-type: none"> Promovemos capacitación alineada a los retos actuales y futuros en competencias técnicas, administrativas y humanas para alcanzar mejores indicadores de productividad, calidad y competitividad en la Compañía. 	<ul style="list-style-type: none"> Se impartieron 891,873 horas de capacitación, equivalentes a 57.5 horas por colaborador. Se otorgaron 53 becas para estudios de niveles medio, superior y posgrado.
 <p>Desarrollo y retención</p>	Promover el desarrollo del personal con mejor desempeño y mayor potencial.	<ul style="list-style-type: none"> Implementamos mecanismos de desarrollo y reconocimiento para procurar la permanencia en la empresa (Programa Oro para personal con desempeño sobresaliente y alto potencial de liderazgo; programa de becas y bonos por logros académicos; reconocimientos a la lealtad, etc.). Identificamos puestos críticos para la continuidad operativa del negocio y elaboramos planes de sucesión y de carrera para garantizar la preparación oportuna del personal en materia de liderazgo y conocimiento técnico. 	<ul style="list-style-type: none"> Se entregaron 1,925 reconocimientos a la lealtad a colaboradores con cinco y hasta 50 años de antigüedad y 67 bonos por logros académicos. Se identificaron 549 puestos clave, y trabajamos en la actualización de los planes de sucesión con un avance del 96% sobre las jubilaciones previstas en los próximos cinco años.





NUESTRA ESTRATEGIA LABORAL

En Peñoles respetamos el derecho a la libertad de asociación y la negociación colectiva, de acuerdo con el marco de las leyes nacionales, así como con los convenios y tratados internacionales. Basamos nuestras relaciones laborales en la confianza y el beneficio mutuos y, para fortalecerlas, mantenemos una relación franca y abierta con los sindicatos, privilegiando el compromiso de diálogo permanente.

Compartimos los valores de seguridad y competitividad laboral, y enfocamos nuestros esfuerzos en la productividad, con una orientación permanente en la modernidad laboral que premia el trabajo seguro,

productivo y ético en nuestras operaciones. Asimismo, nuestros sistemas de incentivos por resultados en productividad, costos, seguridad y protección al medio ambiente nos permiten alcanzar las metas establecidas para contribuir a la estabilidad laboral y el cuidado de la fuente de trabajo.

Durante el periodo, las negociaciones laborales con los diversos sindicatos con los que nuestras unidades tienen contratos colectivos se realizaron en un marco de respeto y cooperación: no hubo paros ni huelgas, lo que permitió mantener la continuidad en nuestras operaciones.

Estamos orientando nuestros esfuerzos a fortalecer nuestras relaciones con los sindicatos, con base en la confianza para cocrear un mejor futuro para nuestros colaboradores.

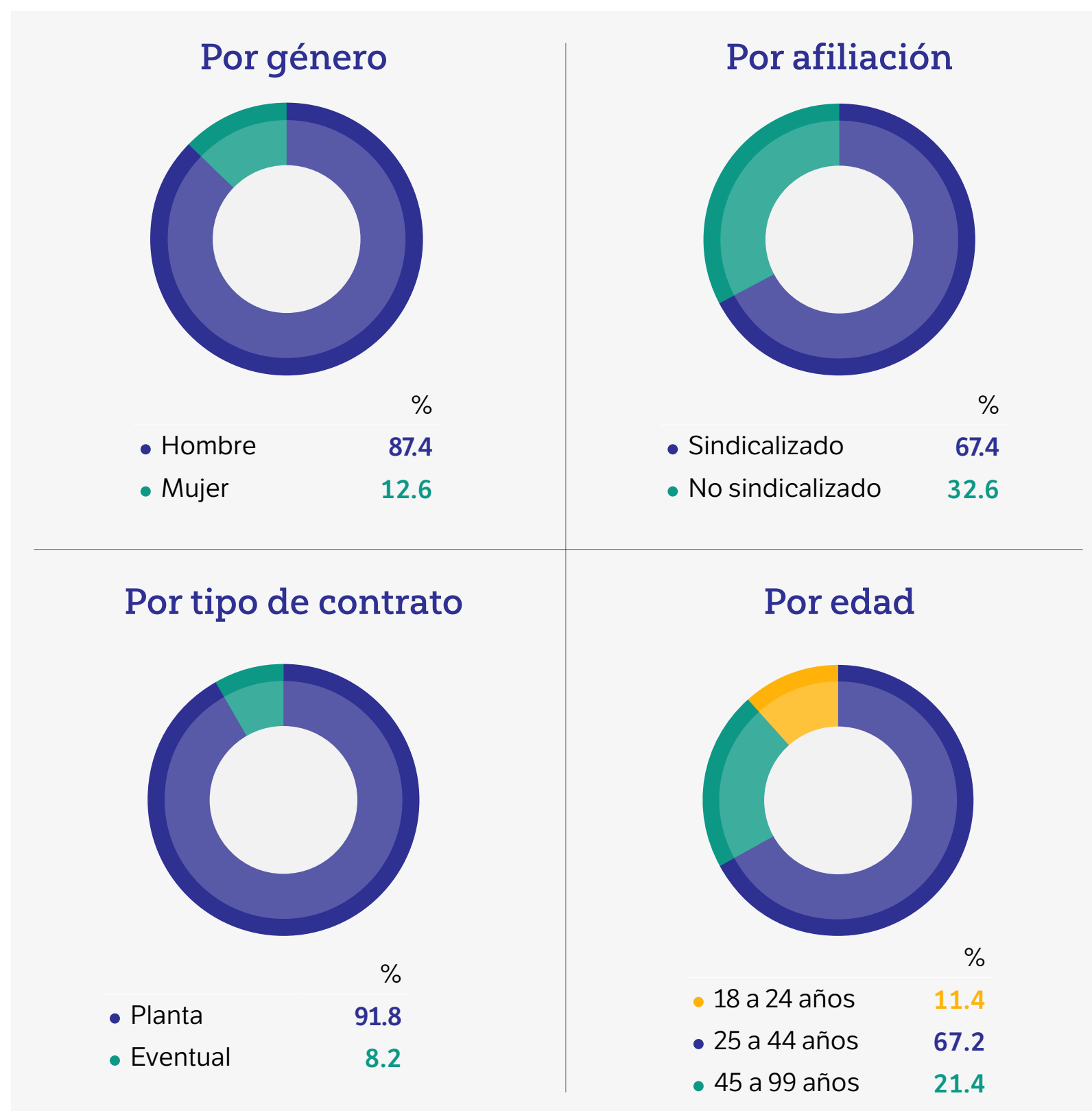
Asimismo, implementamos acciones para cumplir con la reforma laboral en materia de subcontratación, la cual entró en vigor en el mes de septiembre. Esta reforma incluye nuevas reglas para la subcontratación de servicios a través de terceros, lo que nos llevó a establecer un programa de contratación de personal para algunos de estos servicios.

Por otra parte, con respecto a la implementación de la NOM-035-STPS-2018 (NOM-035), “Factores de riesgo psicosocial en el trabajo —identificación, análisis y prevención”, se habilitó la herramienta informática de consulta para analizar los resultados de los cuestionarios aplicados el año anterior, a fin de desarrollar los planes preventivos de los riesgos psicosociales en los centros de trabajo. Se crearon comisiones y se ofreció capacitación para acceder y analizar la información específica de cada centro de trabajo. Los resultados

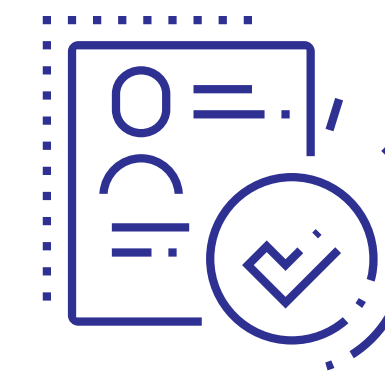
de los análisis nos permitirán validar la eficacia de nuestras prácticas para prevenir riesgos psicosociales y realizar los ajustes correspondientes para disminuir el nivel de riesgo de nuestra empresa.

COMPOSICIÓN DEL PERSONAL Y DIVERSIDAD DE GÉNERO

Al cierre de 2021, Peñoles y sus subsidiarias contaban con una fuerza laboral de 15,723 colaboradores —excluyendo compañías asociadas—, integrada como se muestra en las gráficas:



El número de mujeres se incrementó 23.0% con respecto a 2020. Con una participación de 12.6%, nos acerca más al promedio nacional de mujeres en la industria minero-metalúrgica que, de acuerdo con cifras de la Cámara Minera de México, fue de 15.7% al cierre de 2020. En algunas unidades, la participación femenina es superior al promedio global de la Compañía: Velardeña (17.3%), Capela (16.7%), y Servicios Administrativos Peñoles (39.0%).



Nuestro enfoque en la modernidad laboral premia el trabajo seguro, productivo y ético.

La Gestión de Alto Potencial, que inició en 2021, incorpora una nueva metodología para identificar, clasificar y medir los indicadores de seguridad a fin de fortalecer el control de los riesgos críticos.

SALUD Y SEGURIDAD

Durante el año seguimos enfocados en proteger la salud de los colaboradores ante la continuación de la pandemia. Extendimos la aplicación del plan de contingencia para prevenir la propagación de la enfermedad por covid entre nuestros colaboradores y las comunidades aledañas a nuestras operaciones.

Aplicamos protocolos sanitarios estrictos, filtros de acceso, pruebas rápidas aleatorias y realizamos pláticas de concientización para el personal, tanto presenciales como virtuales. Asimismo, promovimos la vacunación de nuestro personal y apoyamos las campañas gubernamentales brindando facilidades para establecer centros de vacunación en nuestras instalaciones, en coordinación con las autoridades, en las que se aplicaron 163,851 dosis al personal y personas de las comunidades.



Asimismo, continuamos apoyando a las comunidades mediante diversas donaciones, que incluyeron insumos médicos y sanitarios, equipo de protección personal y equipamiento médico a hospitales, despensas y agua a las comunidades más vulnerables. Además, se proporcionó material informativo para el cuidado de la salud.

En total, se registraron 3,213 casos de contagio en la Compañía, incluidos contratistas, y lamentamos el fallecimiento de 14 personas. Continuaremos implementando acciones y medidas preventivas para evitar la propagación de la pandemia y proteger la salud de toda nuestra gente, manteniéndonos cercanos a nuestras comunidades para superar la contingencia.

Por otra parte, seguimos enfocados en fomentar operaciones eficientes, seguras y limpias, previniendo y controlando enfermedades ocupacionales y accidentes laborales, además de eliminar los factores y condiciones que ponen en peligro la salud y la seguridad en el trabajo. Nuestra gestión de riesgos en materia de seguridad y salud establece la meta de cero accidentes fatales y cero nuevas enfermedades profesionales. Nuestra meta a cinco años es lograr que la TRIFR esté por debajo del promedio de las empresas que forman parte del International Council of Mining and Metals (ICMM). Este año iniciamos la implementación de la Gestión de Alto Potencial, mediante la cual incorporamos una nueva metodología para medir los indicadores de seguridad y mejorar nuestro desempeño mediante la identificación y el control de riesgos críticos que nos ayuden a lograr nuestra meta de cero fatalidades.

También integramos equipos, comisiones y comités en todos los niveles de la organización, capacitados en el estándar

de competencia EC0391 “Verificación de las condiciones de seguridad e higiene en el trabajo”, a fin de promover la mejora de los procesos de gestión de seguridad y la salud en las unidades de negocio. Nuestro objetivo es que todo el personal asignado a una comisión de seguridad e higiene esté certificado, con el propósito de mejorar el nivel y la calidad de los procesos de revisión.

Realizamos campañas permanentes de difusión, capacitación, entrenamiento y eventos de seguridad entre nuestro personal sindicalizado, no sindicalizado y contratistas, así como para sus familias. Este año continuamos el programa virtual de inducción a contratistas. También pusimos en práctica programas y acciones de seguridad y disciplina operativa, investigamos accidentes por medio del análisis causa raíz y realizamos auditorías corporativas de seguridad, tanto internas como externas, para monitorear y corregir los riesgos críticos. Todas las unidades mineras tienen refugios y brigadas de primeros auxilios, y las brigadas de emergencia cuentan con personal como bombero, técnico en atención médica prehospitalaria y paramédicos certificados por instituciones tales como la Cruz Roja Mexicana, el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (Conocer) y la Escuela de Capacitación de Brigadas de Emergencia de Celaya, Guanajuato.

En el año se presentaron más accidentes en nuestras operaciones, uno de ellos fue fatal, lo que lamentamos profundamente. Continuamos firmemente comprometidos con nuestra meta de lograr cero accidentes, por lo que intensificamos los programas y acciones para mejorar los índices y la cultura de seguridad.



Indicadores de seguridad ⁽¹⁾	2021	2020
Accidentes de alto potencial	708	521
Accidentes fatales (F)	1	7
Accidentes con tiempo perdido (CTP) (C+D+E)	481	454
Accidentes sin tiempo perdido (STP) (A)	698	818
Total accidentes	1,180	1,279
Días perdidos (gravedad)	19,536	23,602
Tasa de frecuencia de accidentes totales (A+C+D+E+F) = TRIFR (ICMM)	14.64	16.65
Tasa de frecuencia de accidentes con tiempo perdido (C+D+E) = LTIFR (ICMM)	5.97	5.91

(1) Incluyen personal sindicalizado, no sindicalizado y contratistas, tanto de Peñoles como de Fresnillo.
 TRIFR = Total de accidentes (STP + CTP + F) * 1000000 / HHT
 LTIFR = Total de accidentes CTP * 1000000 / HHT
 HHT = Horas Hombre Trabajadas



Fuimos pioneros en la colaboración con las autoridades para la creación del protocolo covid-19 de la industria minera en México, que continuamos aplicando en nuestras instalaciones.

El Programa de Salud Ocupacional se desarrolla de forma integral e interdisciplinaria, con planes y programas anuales enfocados en la vigilancia individualizada y epidemiológica. Todas las unidades operativas cuentan con personal médico que realiza actividades de salud preventivas mediante programas de estilo de vida saludable. Entre éstos, destacan campañas de vacunación, *check-ups* y revisiones médicas periódicas para detectar factores de riesgo y/o detección temprana de padecimientos y orientación psicológica, así como programas preventivos en materia de nutrición y enfermedades crónico-degenerativas.

Nuestros indicadores de enfermedades ocupacionales y crónico-degenerativas mejoraron en el año. Dado que la mayoría de estos padecimientos son prevenibles continuaremos fortaleciendo las acciones para cuidar la salud de los trabajadores, aplicando protocolos más estrictos, de acuerdo con los factores de riesgo que se presentan en cada una de las empresas de la Compañía.

Indicadores de enfermedades profesionales y crónico-degenerativas⁽¹⁾

Tipo	2021	2020
Silicosis	6	19
Hipoacusia	18	20
Nivel elevado de plomo en sangre	0	0
Secuela por accidente	0	0
Lesiones musculoesqueléticas	5	9

(1) Número de casos, incluyen personal sindicalizado, no sindicalizado y contratistas, tanto de Peñoles como de Fresnillo.

EVOLUCIÓN CULTURAL Y BIENESTAR INTEGRAL

Peñoles se sostiene en una experiencia centenaria sobre el compromiso, el talento y la capacidad creativa de quienes vinieron antes que nosotros y que, con su visión, construyeron empresas líderes en su sector.

Hoy renovamos esa visión con un nuevo paradigma: ir más allá de la resiliencia y, para lograrlo, trabajaremos bajo dos principios:

1. La convicción de que nosotros creamos nuestras propias oportunidades.
2. El compromiso de ser indispensables para nuestros grupos de interés.

Con base en lo anterior, hemos emprendido el camino hacia la evolución cultural, que busca:

- ▶ Desarrollar el ecosistema adecuado para que cada persona pueda liberar su talento y colaborar sin fronteras ni restricciones innecesarias al logro de la sostenibilidad.

- ▶ Promover la cocreación de manera que, juntos, podamos crear nuestro futuro adoptando estrategias de diseño, aprovechando al máximo la creatividad y promoviendo la propiedad colectiva de las ideas y los procesos.

- ▶ Hacernos responsables, no sólo de completar nuestras tareas sino de generar el resultado esperado en nuestro trabajo. Para ello, empoderaremos a cada persona, para que tome total responsabilidad de su actuación, favoreciendo el pensamiento estratégico para lograr resultados extraordinarios.

Este nuevo paradigma es un llamado a la acción para ser creadores de nuestras propias oportunidades y nuestro destino, y no sólo espectadores.





Emprendimos la evolución hacia una nueva cultura de trabajo, mediante el desarrollo de capacidades de liderazgo de nuestra gente que garanticen su bienestar, en un ambiente colaborativo para el logro de resultados extraordinarios.

Como parte de esta **evolución cultural**, durante el año trabajamos en la definición de un propósito compartido. Tomando en cuenta lo que el mundo necesita del sector minero, lo cual consideramos que hacemos muy bien y nos apasiona, concluimos que **nuestro propósito es generar oportunidades y bienestar al proveer recursos esenciales de forma sostenible.**

Detrás de cada enunciado de nuestro propósito existe una realidad que se extiende visiblemente en todo aquello que hacemos:



Generar oportunidades y bienestar – con trabajo colaborativo e incluyente que abra nuevas oportunidades de desarrollo; calidad de vida en

nuestras comunidades; nuevas oportunidades de negocio y mayores rendimientos para nuestros accionistas, alianzas con nuestras industrias para alcanzar objetivos comunes.



Proveer de forma sostenible

– se refiere a nuestra actividad industrial y el cuidado con el que la llevamos a cabo en términos de condiciones laborales, seguridad operativa y el uso responsable de los recursos naturales.



Recursos esenciales – metales, minerales y químicos necesarios para el desarrollo y la vida humana moderna, pero también

recursos como salud, educación, infraestructura, innovación en términos ambientales en beneficio de las comunidades en las que vivimos y operamos.

Con base en ello y los diagnósticos de cultura realizados también en este año, renovamos la concepción de nuestros valores de Confianza, Responsabilidad, Integridad y Lealtad (CRIL) y definimos los comportamientos esperados que darán vida a la cultura deseada.

Durante 2022 emprenderemos proyectos para la gestión de la evolución cultural, que comprenderán:

- ▶ Un programa de difusión de la cultura deseada a todo nuestro personal.
- ▶ Formación y entrenamiento de líderes y *champions* que impulsen los cambios de la evolución cultural.
- ▶ Renovación de políticas, procedimientos y sistemas alineados a la cultura deseada que den fundamento a los cambios de comportamiento esperados.
- ▶ Enriquecimiento con mejores prácticas, rituales y rutinas que den vida a la cultura deseada.
- ▶ Programas de mentoría, diversidad e inclusión.

De igual manera, implementaremos la estrategia de **bienestar integral**, cuyo objetivo es *contar con colaboradores dinámicos, proactivos, enfocados en resultados, pensantes, colaborativos, ampliamente responsables y debidamente motivados para desarrollar al máximo sus capacidades y contribuciones; con sentido de dignidad, orgullosos de pertenecer a la empresa, y que puedan disfrutar de una mejor calidad de vida.*

Para ello implementaremos proyectos de bienestar para fomentar, mediante un liderazgo visible y genuino, el bienestar

físico e intelectual de nuestra gente a través de programas conductuales que capaciten y habiliten el autocuidado, que desarrollen sus habilidades técnicas y del pensamiento, y que faciliten los medios para propiciar la seguridad y la salud. También implementaremos proyectos de bienestar profesional y cultural, con el objetivo de ser la mejor opción de empleo, desarrollo personal y profesional para la gente, mediante la liberación de su potencial, dentro de una cultura sólida y un liderazgo humano que fomente la diversidad, la equidad y la inclusión.





US\$437 M

fue el costo de los energéticos en el año, que representó 15.9% de nuestro costo de producción.

Energía

Seguimos comprometidos con la sostenibilidad ambiental, la seguridad en el suministro a costos competitivos y el uso eficiente de los energéticos.



Energía

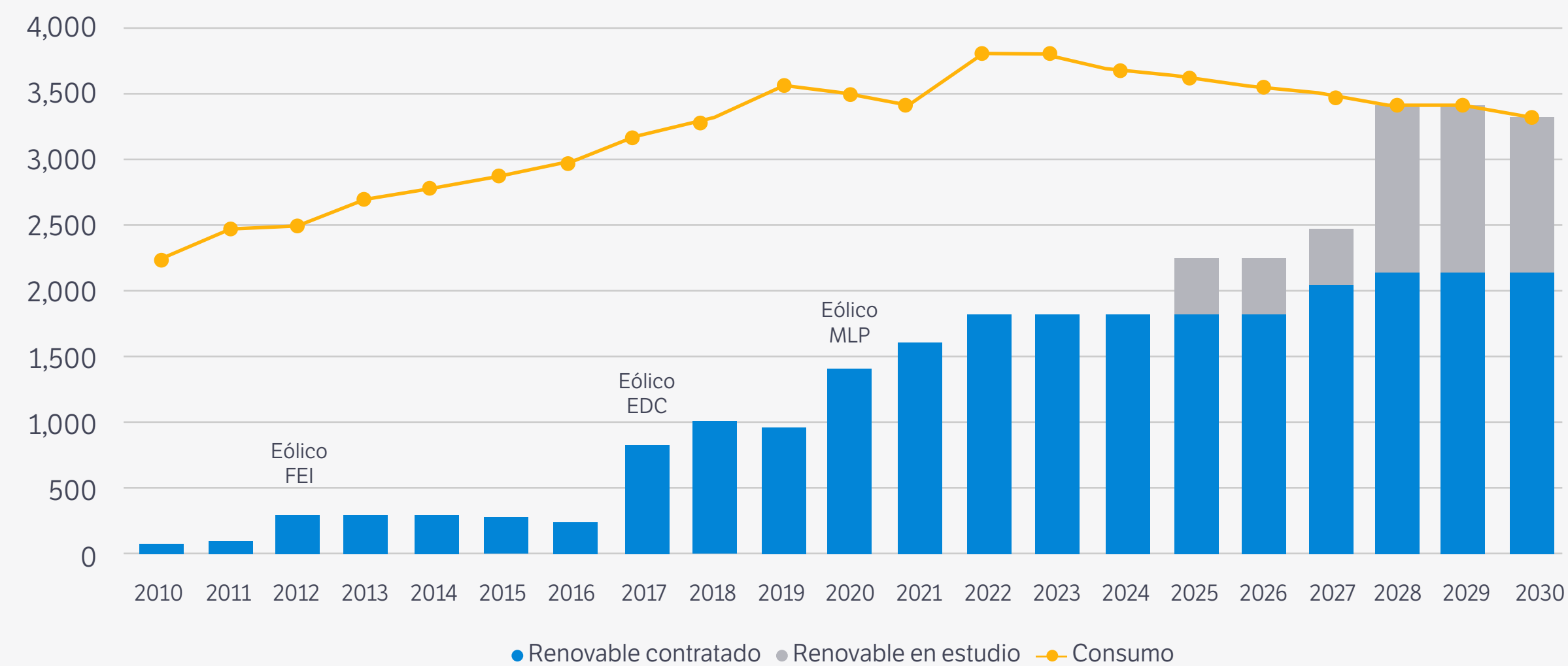
La electricidad generada de fuentes renovables se incrementó de 40.6% a 47.8% como proporción de nuestro consumo.

Durante 2021, la estrategia de energía fue revisada debido a cambios importantes en el entorno, tales como el marco legal para la participación privada en el sector eléctrico, la demanda de los grupos de interés sobre tener un plan para la descarbonización de nuestras operaciones y el surgimiento de nuevas tecnologías en materia de energía que ofrecen posibilidades más limpias.

Estos cambios de entorno no modifican las principales metas en materia de energía, que son la sostenibilidad ambiental, la seguridad en el suministro para la continuidad operativa, el costo competitivo y el uso eficiente.

Con relación al año anterior, la participación de la energía renovable generada se incrementó de 40.6% a 47.8% como proporción del consumo de la empresa. Se registró un año completo de operación de Eólica Mesa La Paz (MLP) y se autorizó una inversión en Fuerza Eólica del Istmo (FEI) para eliminar un obstáculo técnico que impedía utilizar a plena capacidad 21 de los 32 aerogeneradores disponibles, lo que quedará totalmente resuelto en marzo de 2022.

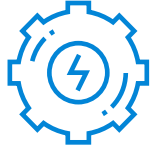




Pronóstico de abastecimiento renovable de necesidades de energía eléctrica (GWh/año)





Las centrales del grupo generaron 3,567.8 GWh, con la siguiente participación:

Generación de energía eléctrica por fuente (%)

Fuente	Descripción	2021	2020
 Termoeléctrica Peñoles (TEP)	Ubicada en Tamuín, S.L.P., con capacidad de 230 MW. Operada por terceros, el suministro de energía se realiza al amparo de un contrato que vence en 2027.	54.8	57.8
 Eólica de Coahuila (EDC)	En General Cepeda, Coah., con capacidad de 199.5 MW. Operada por terceros, el suministro se realiza al amparo de un contrato con vencimiento en 2042.	20.0	20.5
 Eólica Mesa La Paz (MLP)	En Llera de Canales, Tamps., con capacidad de 306 MW. Operada por terceros, el suministro se realiza bajo un contrato de cobertura de energía que vence en 2045.	19.4	14.9
 Fuerza Eólica del Istmo (FEI)	En El Espinal, Oax. Operada por Peñoles, cuenta con una capacidad instalada de 80 MW.	5.1	6.1
 Cogeneración en Met-Mex	Turbogenerador con 7 MW de potencia, aprovecha el vapor de tostación en la planta de zinc.	0.7	0.7
Generación de fuentes propias en 2021 (3,567.8 GWh/año)		100.0	100.0
Relación de la generación con respecto al consumo en 2021 (3,221.4 GWh/año)		110.8	104.7

En 2021, la generación de electricidad en las centrales contratadas por el grupo representó 110.8% del consumo, aunque lamentablemente la energía generada por MLP no se pudo asignar totalmente a nuestras operaciones, dado que la Comisión Reguladora de Energía (CRE) continúa sin resolver los trámites para migrar consumidores al mercado eléctrico mayorista (MEM). De la generación de esta central, únicamente 6.5% se entregó a Minera Capela y el resto se vendió al MEM. Al no poder aprovechar toda la energía generada por MLP, fue necesario adquirir 482.7 GWh a la CFE, lo que representó 15.0% de nuestro consumo.

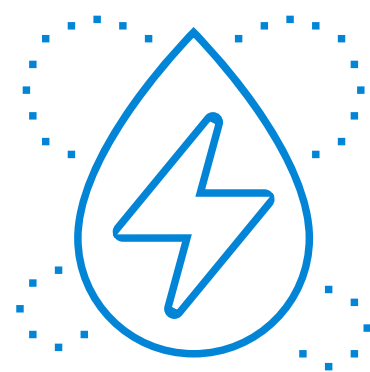
Nuestros esfuerzos en 2022 se centrarán en obtener los permisos necesarios para que nuestras operaciones puedan recibir la energía de MLP.



La generación de energías limpias ascendió a 1,614.1 GWh, con lo que se evitó la emisión de 797,409 tCO₂e, cifra 17.4% más elevada que en 2020.



Con la energía generada por centrales limpias evitamos la emisión de **797,000 tCO₂e** a la atmósfera.



El costo unitario de la electricidad consumida fue 14.8% mayor, principalmente por el aumento en los cargos de transmisión.

CONSUMO

Durante 2021, el consumo de energía eléctrica del grupo fue de 3,221.4 GWh, — 367.7 MW de demanda promedio— 2.7% menor que la del año anterior, debido al paro técnico en tres unidades mineras.

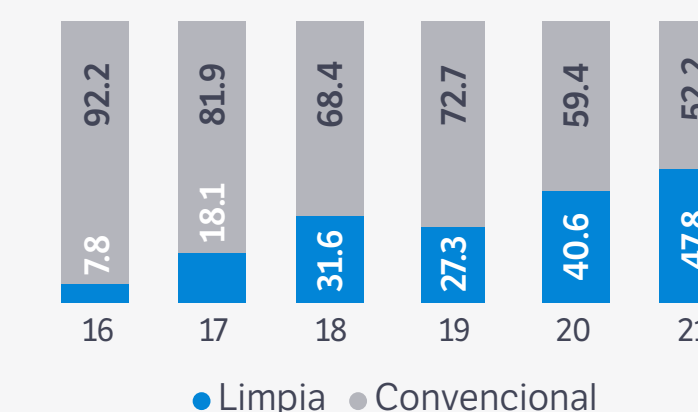
La participación de cada fuente en el consumo del grupo se muestra en el siguiente cuadro:

Participación de cada fuente de energía eléctrica en el consumo (%)

Fuente	2021	2020
Termoeléctrica Peñoles (TEP)	57.3	58.4
Eólica de Coahuila (EDC)	22.5	21.6
Fuerza Eólica del Istmo (FEI)	3.1	2.7
Cogeneración	0.7	0.7
Eólica Mesa La Paz (MLP)	1.4	0.0
Total abastecido por fuentes propias	85.0	83.4
Energía comprada a CFE	15.0	16.6
Consumo total Grupo Peñoles	100.0	100.0
Energía de MLP entregada al MEM	20.1	16.6
Disponibilidad de fuentes propias para Peñoles	105.1	99.1
Consumo generado fuentes limpias	47.8%	40.6%

Conscientes de la demanda de nuestros grupos de interés por un plan de descarbonización para nuestras operaciones, exploramos tecnologías limpias para ser cada vez más sostenibles.

Consumo de electricidad por tipo de tecnología* (%)



*En 2020 y 2021, el porcentaje representó la generación de energía limpia con respecto al consumo, de la cual 15.6% y 20.1%, respectivamente, correspondieron a la energía de MLP, que se vendió al MEM.

Adicionalmente, el área de energía de Peñoles abasteció 106.5 GWh a empresas de Grupo BAL, para un consumo total de 3,327.9 GWh.

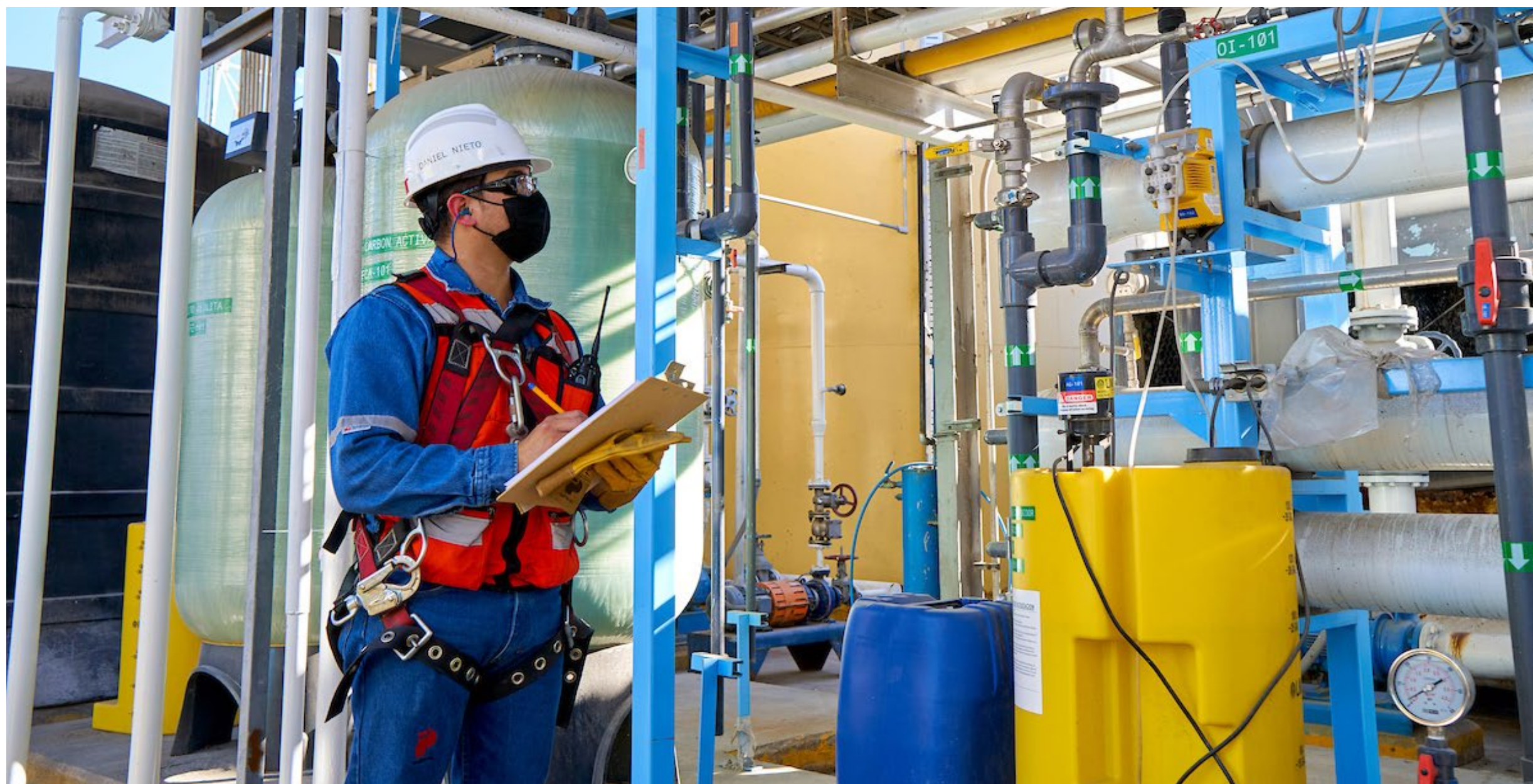
COSTO DE LA ENERGÍA

El costo unitario de la electricidad consumida durante el año fue de US\$ 7.87 por kWh, 14.8% superior al del año anterior. Este aumento se debió principalmente al impacto de un año completo de incremento en los cargos de transmisión que realizó CFE a mediados de 2020.

OTROS TEMAS RELEVANTES

Desde 2018, el marco regulatorio del sector eléctrico establece que los grandes usuarios y suministradores de electricidad deben adquirir Certificados de Energía Limpia (CEL). De acuerdo con el requisito de 7.4% de CEL para 2020, en mayo de 2021 los consumidores de TEP adquirieron 124,464 CEL, que fueron abastecidos con los CEL que generó la central MLP.





Combustible	Unidad	2021	2020	% Var.
Gas natural licuado	MI	10.4	5.4	92.5
Gas natural	Mm ³	206.0	183.0	12.6
Diésel	MI	193.3	181.0	6.8

Analizamos las tecnologías emergentes, como el almacenamiento en baterías y la producción de hidrógeno verde que podrían aplicarse en el mediano plazo.



El suministrador de usuarios calificados, Fuentes de Energía Peñoles, cumplió un año completo de operaciones en el MEM, habiendo comercializado 691.7 GWh de energía, 49.3 MW de potencia y 414,565 CEL.

El gran reto de 2021, y que continuará en 2022, será participar con las cámaras industriales y el gobierno federal en la definición de un nuevo marco normativo para el desarrollo del sector eléctrico y, a partir de ahí, adecuar nuestra estrategia de crecimiento y descarbonización.

En cuanto a otros energéticos relevantes, con la recuperación de la actividad industrial en 2021, el consumo de diésel se incrementó 6.8%, mientras que el de gas natural registró un incremento de 12.6%.

Por otra parte, continuó avanzando la sustitución de diésel por gas natural licuado en equipo pesado de acarreo de mineral. En 2021, este incremento fue de 92.5%, con lo cual se redujeron las emisiones de gases de efecto invernadero y se logró un costo más competitivo.

En el mediano plazo, además de impulsar la mayor participación de energías renovables, prevemos utilizar ciertas tecnologías emergentes, como la electrificación de los equipos de minas, el almacenamiento en baterías y la producción de hidrógeno verde, que podrían aplicarse para alcanzar la meta de ser neutrales en emisión de CO₂ para 2050.

Fortalecemos nuestro sistema normativo, los controles de cumplimiento y los procedimientos de debida diligencia con terceros.

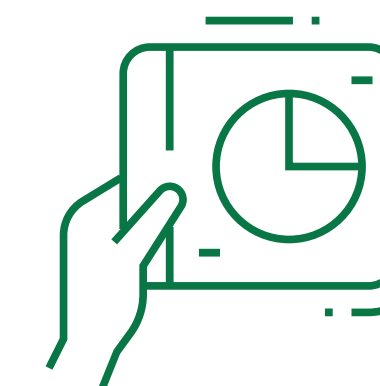
Gobierno corporativo

Nos apegamos a sólidas prácticas de gobierno corporativo y conducimos nuestros negocios con integridad.



Integridad y cumplimiento

Estamos comprometidos con ir más allá del cumplimiento regulatorio nacional e internacional al conducir nuestros negocios con integridad. Actuamos de acuerdo con valores sólidos (CRIL) y tenemos el propósito de permear nuestros principios a lo largo de la cadena de valor, haciéndolos extensivos a nuestros grupos de interés. Mantenemos una postura de “cero tolerancia” ante la comisión de cualquier tipo de delitos, incluyendo fraude y corrupción. En línea con lo anterior, durante 2021 continuamos fortaleciendo el sistema normativo, los controles de cumplimiento y los procedimientos de debida diligencia con terceros. Asimismo, reforzamos la gobernanza en ciberseguridad para proteger nuestros activos y promover el uso responsable de las tecnologías. A continuación, se describen los avances más relevantes del periodo.



Desde un enfoque de cocreación y colaboración, emprendimos diversas iniciativas enfocadas en proteger e incrementar el valor de la organización, para así fortalecer la alineación de nuestra cultura corporativa a sus componentes de integridad y cumplimiento.

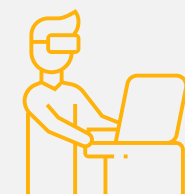


Área	Objetivo	Estrategia clave
 <p>Integridad corporativa</p>	Fortalecer una sólida cultura de integridad basada en nuestra visión, comportamientos esperados y valores institucionales en toda la empresa, que proporcione herramientas para la toma de decisiones.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Estandarización de prácticas de integridad en el grupo, a través de i) el refrendo de nuestro compromiso con la integridad mediante la certificación con firma digital y el sistema de declaración de conflictos de interés y ii) capacitación de la normatividad de cumplimiento. En 2021 se logró la participación de 3,388 empleados. ▶ Estrategia de Código de Conducta de Terceros dirigida a los socios comerciales críticos de la empresa. En 2021, se capacitó a un total de 715 empleados de áreas de contacto con terceros. En 2022 iniciaremos la capacitación a terceros críticos. ▶ Reconocimientos como el de Empresas más Éticas y Cultura de la legalidad. En 2022 participaremos en el certamen The Most Ethical Companies, auspiciado por la Asociación Internacional Ethisphere. ▶ <i>Speak Up Culture</i>: Promover la comunicación en temas de integridad y el uso del sistema de denuncias Línea Correcta de la empresa. En 2021 se recibieron 138 reportes a través de este medio (79% más que en 2020). Más detalles sobre las denuncias recibidas se encuentran en el Informe de Desarrollo Sostenible 2021.
 <p>Marco de control</p>	Prevenir, detectar y mitigar la materialización de riesgos de cumplimiento (corrupción, fraude, lavado de dinero y conflictos de interés) que impacten a la organización.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Implementación de la herramienta GAN Control Risk para automatizar la debida diligencia desde un enfoque basado en riesgos esenciales y mantener la integridad en las relaciones de la empresa con terceros en temas clave como soborno, corrupción, lavado de dinero, litigios y reputación. Estimamos que quede concluida en el primer semestre de 2022 y será aplicable a más de 15,000 terceros. ▶ Marco metodológico de riesgos y controles de cumplimiento para proteger el valor de la empresa, con base en las mejores prácticas internacionales y un enfoque preventivo. Se realizó el diseño preliminar del marco metodológico y los diagnósticos iniciales antisoborno y antifraude. Se encuentra en proceso un diagnóstico antisoborno basado en los estándares ISO-37001 y UK Bribery Act para las empresas del grupo, así como el seguimiento y análisis a las declaraciones de conflicto de interés de empleados.
 <p>Normatividad</p>	Promover y proveer el marco de gobierno normativo interno y externo en conjunto con las áreas de la empresa.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Fortalecimiento del Sistema de Cumplimiento Normativo desde las tres líneas de defensa, a través del mapeo regulatorio, análisis de brechas normativas y riesgos asociados a incumplimientos de obligaciones, en coordinación con las diferentes áreas operativas/administrativas, Jurídico y Auditoría, según su especialidad. En coordinación con Jurídico y Recursos Humanos, buscamos obtener la certificación NYCE^{MR} auspiciada por el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI). ▶ Adopción de prácticas ESG —ambiente laboral, derechos humanos, igualdad, no discriminación y diversidad— en coordinación con áreas estratégicas de la empresa. Iniciamos procesos de diagnóstico, formación y desarrollo de normatividad para sentar las bases de las estrategias de la empresa a partir de 2022, que permitan marcar tendencias internacionales en nuestro sector.
 <p>Ciberseguridad</p>	Salvaguardar procesos tecnológicos, coordinar los esfuerzos para proteger la privacidad del personal y la información de la empresa.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Monitoreo continuo y permanente de ciberseguridad para fortalecer la detección y reaccionar oportunamente a las amenazas en los dispositivos tecnológicos. Capacitamos a todos los colaboradores y difundimos que la ciberseguridad es responsabilidad de todos y que, al proteger nuestra tecnología, contribuimos a que sus beneficios sean accesibles a toda la organización. En 2022 tenemos el reto de reforzar la cultura de ciberseguridad en nuestra estrategia de evolución cultural, para aumentar la conciencia en este tema. ▶ Acceso seguro. Integramos la iniciativa de acceso seguro a los activos tecnológicos generando visibilidad y controles sobre las identidades en usuarios, permisos y dispositivos. En 2022 estaremos enfocados en gestionar las vulnerabilidades, investigar y corregir fallas en los activos tecnológicos de manera oportuna. ▶ Validación de arquitectura y emisión de recomendaciones para el despliegue seguro de nuevas tecnologías y plataformas. Se construyó el proceso para dar visibilidad de las Tecnologías Operativas (TO) hacia las diferentes disciplinas de ciberseguridad, para su monitoreo y análisis.
 <p>Inteligencia operativa</p>	Prevenir, detectar y mitigar comportamientos no éticos que contravengan al Código de Conducta, así como dar seguimiento a las sanciones definidas por el Comité de Ética y Valores Corporativos o la Comisión de Honor.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Investigación de reportes e identificación de hallazgos asociados a hechos reportados en canales de denuncia, con el propósito de darles solución. Continuaremos optimizando el proceso de investigaciones conforme al número de reportes recibidos, el nivel de complejidad y la ubicación geográfica de los hechos reportados. Los resultados de las investigaciones se presentan trimestralmente al Comité de Ética y Valores Corporativos y a la Comisión de Honor. Parte de las acciones a emprender durante 2022 será dar seguimiento a las áreas de oportunidad en los procesos investigados, para detectar banderas rojas de cumplimiento y recomendar planes remediales en las áreas con mayor exposición.



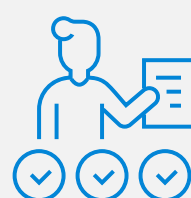
TRES LÍNEAS DE DEFENSA

Primera línea



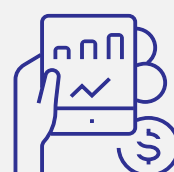
Son las áreas responsables, los procesos y la tecnología; orientados a las operaciones diarias para evitar la materialización de incidencias y garantizar el cumplimiento de las leyes y la normatividad vigente.

Segunda línea



Son las funciones de supervisión, reporte e indicadores de las Contralorías, Administración de Riesgos, Dirección de Cumplimiento, Dirección Jurídica, entre otras. Identifican, evalúan periódicamente los eventos e incidencias y asisten en actividades de mitigación.

Tercera línea



Representada por Auditoría Interna, que provee el aseguramiento independiente al Comité de Auditoría y Equipo Directivo acerca de la mitigación de riesgos, efectividad y eficiencia de los controles y el Gobierno Corporativo.

Transformamos nuestras prácticas de integridad en oportunidades para el crecimiento y la competitividad adaptadas al nuevo entorno.

RECONOCIMIENTOS

Por segundo año consecutivo, Industrias Peñoles recibió el reconocimiento **Empresas más Éticas 2021** (10° lugar), destacando en la dimensión Filosofía Ética del Negocio (4° posición).

Peñoles se situó en el primer lugar del **índice de Integridad Corporativa IC500** de las 500 empresas más importantes de México, cuyo diagnóstico fue elaborado por Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad en coordinación con Transparencia Mexicana y Grupo Expansión.



Estructura y responsabilidades del consejo

Comité Ejecutivo

7 integrantes electos por el Consejo de entre sus miembros

- Revisa, aprueba y monitorea el desarrollo operativo y estratégico
- Recomienda modificaciones a la estrategia corporativa y de negocios

Revisan periódicamente la gestión económica, operativa, de productos, social, ambiental, de desarrollo humano y de seguridad, incluyendo los riesgos y las oportunidades relacionados.

Consejo de Administración

15 Consejeros propietarios y 13 suplentes

- Define la visión y la estrategia
- Establece políticas y lineamientos
- Supervisa la ejecución de los negocios
- Aprueba el presupuesto y los resultados financieros



Secretario



Director General y Equipo Directivo

Gestión, conducción y ejecución de los negocios

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

3 Consejeros independientes

- Revisa el cumplimiento de las políticas de control interno y las prácticas contables
- Vigila los sistemas de Control Interno y Auditoría
- Evalúa el desempeño del auditor externo

Comité de Finanzas y Planeación

7 Consejeros, varios expertos financieros

- Revisa las políticas y proyecciones financieras
- Evalúa los proyectos de inversión y financiamientos

Comité de Nominación, Evaluación y Compensaciones

3 Consejeros

- Revisa la estructura organizacional
- Valida la capacidad y experiencia de los miembros del Consejo y recomienda su retribución
- Evalúa el desempeño de los directivos relevantes
- Define la política general de compensaciones y los planes de sucesión

El Consejo sesionó seis veces en el ejercicio 2021. En todas las sesiones se contó con un quórum notablemente alto: en dos de dichas sesiones asistió el 100% y en las cuatro restantes asistió más del 92% de los Consejeros.

En 2021 el monto total de remuneración a los directivos relevantes ascendió a \$192.3 millones de pesos.

La Asamblea de Accionistas en sesión ordinaria anual del 29 de abril de 2021 autorizó una remuneración de \$130,000 pesos para cada uno de los Consejeros por cada sesión a la que asistieron, así como la cantidad de \$90,500 pesos para cada uno de los miembros del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias por cada sesión del Comité a la que asistieron; y \$110,000 pesos para el Presidente de dicho Comité.

Consejo de administración

Presidente

Alejandro Baillères G.

Consejeros propietarios

Alberto Baillères G. (†) ^{(1) (2) (3) (8)}

Alejandro Baillères G. ^{(1) (3) (8)}

Juan Bordes A. ^{(1) (2) (3) (7)}

Fernando Senderos M. ⁽⁵⁾

Arturo Fernández P. ^{(1) (2) (3) (7)}

Raúl Baillères G. ⁽⁷⁾

José A. Fernández C. ⁽⁵⁾

Andreas Raczyński Von O. (†) ^{(1) (3) (7)}

Eduardo Cepeda ^{(1) (3) (7)}

Juan Francisco Beckmann V. ⁽⁵⁾

Jaime Lomelín G. ^{(1) (3) (7)}

Tomás Lozano M. ^{(4) (5)}

Octavio Figueroa G. ^{(1) (3) (7)}

Ernesto Vega V. ^{(4) (5)}

Secretario

Gerardo Carreto Chávez

Consejeros suplentes

Juan Pablo Baillères G. ⁽⁷⁾

Leopoldo Alarcón R. ⁽⁷⁾

Gabriel Kuri L. ⁽⁷⁾

Dolores Martín C. ⁽⁵⁾

Alejandro Hernández D. ⁽⁷⁾

Luis M. Murillo P. ⁽⁷⁾

Francisco Javier Fernández C. ⁽⁵⁾

Rafael Rebollar G. ⁽⁷⁾

Juan Carlos Escribano G. ⁽⁷⁾

Raúl Obregón Del C. ^{(4) (5)}

María Ocampo ⁽⁷⁾

Luis Aguilar y Bell ⁽⁵⁾

Roberto Palacios P. ^{(1) (3) (7)}

De acuerdo con las recomendaciones del Código de Mejores Prácticas Corporativas, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias revisó políticas y criterios contables, sistemas de control interno y funcionó en coordinación con los auditores externos. Asimismo, el Consejo de Administración designó a los Consejeros integrantes del Comité de Nominación, Evaluación y Compensaciones, el cual revisó la estructura organizacional y política de compensaciones, y del Comité de Finanzas y Planeación, el cual revisó políticas y proyecciones financieras y evaluó proyectos de inversión a fin de asegurar su congruencia con el plan estratégico, así como los financiamientos de la Sociedad. Los Comités sesionaron regularmente e informaron al Consejo de sus actividades. Los informes y recomendaciones de dichos Comités se anexaron a las actas de las sesiones del Consejo de Administración.

La integración del Consejo de Administración, así como el perfil detallado de los Consejeros, está disponible en nuestra página de internet www.penoles.com.mx

- (1) *Comité Ejecutivo*
Secretario: Miguel Linares
Invitado: Diego Hernández
- (2) *Comité de Nominación, Evaluación y Compensaciones*
- (3) *Comité de Finanzas y Planeación*
- (4) *Comité de Auditoría y Prácticas Societarias*
- (5) *Consejero independiente**
Consejero que por sus características puede desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés y sin estar supeditados a intereses personales, patrimoniales o económicos, y que, además, no se encuentra en ninguna de las restricciones previstas por el Art. 26 de la Ley del Mercado de Valores.
- (6) *Consejero patrimonial**
Consejero que tiene una participación directa de 1% (uno por ciento) o más en el capital social de la Sociedad.
- (7) *Consejero relacionado**
Consejero que no se encuentra en las categorías de independiente o patrimonial.
Entre otros, se consideran como consejeros relacionados:
Aquellos que sean funcionarios de cualquier nivel de la sociedad y sus subsidiarias, así como los funcionarios de cualquier nivel de las empresas pertenecientes al consorcio integrado por las diferentes compañías de Grupo BAL.
Aquellos que tengan parentesco con otros consejeros hasta el cuarto grado, así como los cónyuges, la concubina y el concubinario.
- (8) *Consejero patrimonial relacionado**
Consejero que además de ser relacionado, tiene una participación directa de 1% o más en el capital social de la Sociedad.

* Conforme a la Política Corporativa para la determinación del tipo o categoría de consejeros.

(†) Q.E.P.D.

Nota: Integración de Consejo conforme a resolución en Asamblea Anual Ordinaria del 29 de abril de 2021.

Directores y Subdirectores Peñoles

DIRECTORES



Rafael Rebollar González
 Director General
 Director Metales y Químicos

Luis Humberto Vázquez San Miguel
 Director Minas

Jeremy Donald Gillis
 Director de Operaciones Metales

Javier García Fons
 Director Exploración

Manuel Medina Pegram
 Director Comercial Metales y Químicos

Mauricio I. García Torres
 Director Finanzas

María Nancy Acosta Jáuregui
 Directora* Auditoría Interna

Roberto González Rodríguez
 Operaciones Zona Norte

Francisco Javier Berumen Muro
 Operaciones Zona Sur

Miguel Eduardo Muñoz Pérez
 Planeación

Luis Ernesto Ibarra Ortiz
 Comercialización Químicos

Juan Manuel Martínez González
 Comercialización Metales

Luis Lauro Rodríguez González
 Técnico

Óscar Luévano Ovalle
 Materia Prima

Juan Francisco Corona Martínez
 Planeación Financiera

Gerardo R. Rojas Favela
 Contraloría Operativa

SUBDIRECTORES

* Reporta directamente al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Directores y Subdirectores Baluarte Minero

DIRECTORES



Fernando Alanís Ortega
Director General



Leopoldo Alarcón Ruiz
Servicios Administrativos
Director General Adjunto



Álvaro Soto González
Director Jurídico



Martín Arreola Coronel
Director de Servicios Administrativos



Arturo Vaca Durán
Director de Energía



Rodolfo Gómez Maturano
Director de Abastecimientos y TI

Roberto Velasco Cuevas
Desarrollo Laboral

José Von Bertrab Saracho
Planeación Estratégica

Daniel Torres Guerrero
Proyectos Especiales

María Luisa Aguilera López
Desarrollo Humano y Organizacional

Christopher Ávila Mier
Relaciones Gubernamentales

Exequiel Rolón Michel
Desarrollo Comunitario y Medio Ambiente

Gustavo Alarcón Caballero
Jurídico Corporativo

Javier Romero Castañeda
Jurídico Laboral y Agrario

Armando Saucedo Hernández
Planeación Fiscal

Gerardo Saucedo Ortega
Contraloría

Jorge Calderón Buendía
Tesorería y Financiamientos

Pablo Alvarado Vargas
Tecnologías de Información

Demetrio Juárez Martínez
Abastecimientos

SUBDIRECTORES

Directores y Subdirectores Baluarte Minero

DIRECTORES



Cristóbal Mariscal Herrerías
Director de Cumplimiento



Herman Dittmar Charles
Servicios Técnicos
Director General Adjunto



Ricardo Alanís Ramírez
Director de Proyectos y Construcción



David Giles Campbell
Director de Exploración



Marcelo Ramos
Director de Desarrollo de Negocios

Leopoldo Villalobos Romo
Control de Proyectos

Alejandro Contreras González
Minas y Servicios

Sebastián Trejos Saldaña
Salud y Seguridad

Humberto Aldana Martínez
Infraestructura

Benito Noguez Alcántara
Exploración

Leopoldo González Villalvaso
Exploración

SUBDIRECTORES



Información para inversionistas

El proceso de evolución que hemos emprendido ha implicado una reflexión profunda, puesto que conlleva un cambio de cultura y nuevas maneras de hacer las cosas.

Oficinas corporativas

Corporativo Legaria

Calzada Legaria 549, Torre 2
Col. 10 de Abril
11250 Ciudad de México, México.
Tel.: +52 (55) 5279 3000
Investor_Relations@penoles.com.mx
www.penoles.com.mx

Bolsa de valores

Bolsa Mexicana de Valores (BMV):
clave PE&OLES

Auditor

Mancera, S.C. (Integrante de Ernst & Young Global Limited)

Información sobre pagos de dividendos**Jorge Calderón B.**

Subdirector de Tesorería y Financiamientos
Tel.: +52 (55) 5279 3290
Jorge_Calderon@penoles.com.mx

Relación con inversionistas y analistas**Mauricio García T.**

Director de Finanzas
Tel.: +52 (55) 5279 3000
Mauricio_Garcia@penoles.com.mx

Celia Ortega C.

Gerente de Relación con Inversionistas
Tel.: +52 (55) 5279 3294
Celia_Ortega@penoles.com.mx

Información de la acción

Precio de la acción (pesos):

Cierre	\$ 235.56
Máximo	\$ 390.11
Mínimo	\$ 235.56

Valor de capitalización al cierre del ejercicio:

US\$ 4,549 M

Acciones en circulación al 31 de diciembre, 2021:

397,475,747

Para más información sobre Fresnillo plc por favor visite:

www.fresnilloplc.com**Calendario financiero***

Resultados 1T 2022: 02 de mayo, 2022
Resultados 2T 2022: 28 de julio, 2022
Resultados 3T 2022: 28 de octubre, 2022
Resultados 4T 2022: 28 de febrero, 2023

English version

For an English version of this report, please visit our web page:

www.penoles.com.mx

Contact: Investor_Relations@penoles.com.mx

Phone.: +52 (55) 5279 3294

* Fechas estimadas





Estados financieros

Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 con Informe de los Auditores Independientes



89	Informe de los auditores independientes
94	Estados de situación financiera consolidados
95	Estados de resultados
97	Estados de resultados integrales
98	Estados de cambios en el capital contable
99	Estados de flujos de efectivo
100	Notas a los estados financieros

Informe de los Auditores Independientes a la Asamblea de Accionistas de Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (“la Compañía”), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como los estados consolidados de resultados integrales, los estados de cambios en el capital contable consolidados y los estados de flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el “Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores” (“Código de Ética del IESBA”) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el “Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos” (“Código de Ética del IMCP”) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

Recuperabilidad de activos mineros

Hemos considerado como asunto clave de auditoría la evaluación de la Compañía de los indicios de deterioro de los activos sujetos a depreciación y amortización los cuales consisten en activos de larga duración, debido a la complejidad de la metodología utilizada para estimar el valor de recuperación de los activos de cada unidad generadora de efectivo (“UGE”) así como el alto nivel de juicio usado por la Administración en los supuestos utilizados y su consistencia en otras estimaciones contables determinadas por la Compañía en los estados financieros consolidados. Estos supuestos son estimaciones de reservas y recursos de mineral, niveles de producción relacionados, proyecciones de gastos de capital y de operación, precios futuros de los metales en los mercados, tasas de descuento y tipos de cambio asociados. La complejidad de esta evaluación de indicios de deterioro realizada por la Compañía, es también compleja porque la metodología considera ciertos factores económicos y de mercado los cuales requieren de estimaciones con alto grado de incertidumbre, así como las diversas características de cada una de las UGEs mineras.

En la Nota 6 inciso I) “Deterioro de activos no financieros de larga duración” de los estados financieros consolidados adjuntos se puede observar mayor detalle acerca de la política contable y los criterios que la Compañía consideró para la evaluación de deterioro antes descrita.

Cómo abordamos el asunto en nuestra auditoría

Evaluamos la razonabilidad de la metodología utilizada por la Compañía para identificar sus UGEs considerando los criterios contables aplicables; también, evaluamos la razonabilidad de los supuestos utilizados para estimar el valor de recuperación de cada UGE como son: la estimación de reservas y recursos de mineral, niveles de producción relacionados, proyecciones de gastos de capital y de operación, precios futuros de los metales en los mercados, tasas de descuento y tipos de cambio asociados. Además, comparamos dichos supuestos con información de mercado y analizamos la consistencia con los supuestos utilizados en otras estimaciones contables determinadas por la Compañía en los estados financieros adjuntos; evaluamos la objetividad y competencia de los asesores externos de la Compañía para validar las reservas y recursos usados en las proyecciones. Finalmente, recibimos asistencia de especialistas externos en la auditoría de los reportes de reservas y recursos y también de nuestros especialistas internos de valuación en la auditoría de las proyecciones.

Estimación de reservas y recursos minerales

Hemos considerado como asunto clave de auditoría la estimación de la Compañía sobre las reservas y recursos minerales, debido a que requiere de juicios y estimaciones significativos, así como por el impacto que dichos juicios pudieran tener en el valor de las propiedades, planta y equipo (“PPE”) y en el monto del pasivo por obligaciones asociadas con la restauración de sitios afectados. Las reservas y recursos de mineral son utilizadas para determinar la vida económica de las unidades generadoras de efectivo (“UGEs”) de la Compañía, y para determinar los valores de recuperación de los activos asociados a dichas UGEs, así como para descontar la obligación futura por restauración de la ubicación afectada durante la actividad productiva.

Las reservas y recursos de la Compañía son determinados por especialistas internos de la administración y apoyados por un especialista externo.

En la Nota 4 a) de los estados financieros consolidados adjuntos se puede observar mayor detalle acerca de la política contable y los criterios que la Compañía consideró para la evaluación de la estimación de reservas y recursos minerales antes descrita.

Cómo abordamos el asunto en nuestra auditoría

Evaluamos la competencia, experiencia e independencia de los especialistas internos y externos de la Compañía incluyendo discusiones directas con dichos especialistas y evaluamos el alcance de su trabajo; además, con el apoyo de nuestro propio especialista, analizamos el informe del especialista externo o del especialista interno, según aplicara, y evaluamos los cambios en las estimaciones de las reservas y recursos ocurridos durante el año; asimismo, evaluamos la consistencia en los criterios aplicados en todas las subsidiarias.

Analizamos la conciliación del saldo inicial y final de las reservas y recursos y comparamos dicha conciliación con las aclaraciones realizadas por la Administración y en su caso, la documentación soporte que explica el motivo de los movimientos significativos en los saldos de las reservas y recursos. Evaluamos los supuestos de mercado, financieros y operativos utilizados por la Administración en los cálculos de las estimaciones de reservas y recursos.

Estimación de inventarios en patios de Lixiviación

Hemos considerado como asunto clave de auditoría la estimación de la cantidad de oro recuperable en los patios de lixiviación debido a que se trata de una estimación que requiere de diversas variables y supuestos, así como la probabilidad de que éstas evolucionen conforme al paso del tiempo conforme se obtenga mayor información de las actividades de los patios de lixiviación y de los ensayos del mineral depositado.

Cómo abordamos el asunto en nuestra auditoría

Evaluamos la competencia, experiencia e independencia del geólogo de la Compañía involucrado en la estimación de la cantidad del oro recuperable depositado en los patios de lixiviación.

Involucramos a nuestro propio especialista para evaluar la razonabilidad de la información proporcionada por el geólogo de la Compañía.

En conjunto con nuestro especialista obtuvimos entendimiento del proceso y metodología para la determinación de la cantidad de oro estimado contenido en los patios de lixiviación y evaluamos lo apropiado de la metodología, incluyendo cualquier cambio con respecto a la utilizada en periodos anteriores.

Evaluamos las bases de los juicios aplicados incluyendo lo apropiado de incluir nueva información de los patios de lixiviación. Evaluamos las bases de los juicios aplicados, incluyendo como fue necesario incluir nueva información en los patios de lixiviación. Evaluamos también la razonabilidad de la tasa de recuperación usada en el cálculo.

Impuesto a la utilidad diferido

Hemos considerado el área de impuesto a la utilidad diferido como un asunto clave de auditoría, debido a la complejidad de la legislación fiscal aplicable a la industria en que opera la Compañía, a la aplicación de juicio significativo en los análisis realizados por la administración en aspectos tales como la evaluación sobre la probabilidad de recuperación de activos, la conciliación de la tasa efectiva y las consideraciones especiales de la industria, tales como el derecho especial a la minería, entre otras cuestiones. Asimismo, nos enfocamos en ésta área debido al uso de supuestos con varias incertidumbres al depender de la realización de eventos futuros propios de la industria minera y el riesgo de cumplimiento de los resultados financieros y fiscales.

En la Nota 6 q) y la Nota 21 de los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2021, se describen las políticas contables sobre el reconocimiento del impuesto a la utilidad diferido, así como las cifras correspondientes.

Cómo abordamos el asunto en nuestra auditoría

Analizamos los supuestos significativos utilizados por la administración para el reconocimiento de los activos y pasivos por impuesto a la utilidad causado y diferido, evaluamos la tasa efectiva determinada por la Compañía y analizamos las conciliaciones preparadas para el rubro de impuestos causado y diferido. Involucramos a nuestros especialistas para asistirnos en el análisis de los aspectos fiscales aplicables a la Compañía, la evaluación de proyecciones de utilidades fiscales futuras esperadas y lo adecuado del procedimiento de cálculo utilizado por la Administración para la determinación de la conciliación de la tasa efectiva del periodo. Adicionalmente, recalculamos aritméticamente las proyecciones utilizadas para la determinación de la recuperación de activos por impuestos diferidos.

Analizamos las revelaciones correspondientes al reconocimiento de los activos y pasivos por impuesto causado y diferido en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y el informe anual presentado a los accionistas, pero no incluye los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente cuando dispongamos de ella y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando leamos y consideremos el Reporte Anual presentado a la CNBV y el informe anual presentado a los accionistas, si concluimos que contiene una desviación material, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno de la Compañía y emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV, en la cual se describirá el asunto.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- ▶ Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- ▶ Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- ▶ Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- ▶ Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.
- ▶ Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- ▶ Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos con los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás asuntos de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

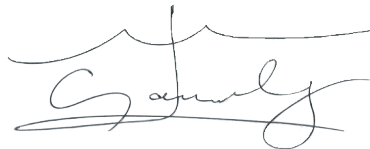
Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios de interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quien suscribe este informe.

Mancera, S.C.

Integrante de

Ernst & Young Global Limited



C.P.C. Sergio Mora González

Monterrey, Nuevo León,

1 de marzo de 2022.

Estados de situación financiera consolidados

Cantidades en miles de dólares

	Nota	Al 31 de diciembre de	
		<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>ACTIVO</u>			
ACTIVO CORRIENTE:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	8	\$ 1,817,094	\$ 1,592,650
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	9	582,142	541,065
Impuesto sobre la renta por recuperar		101,423	75,916
Otros activos financieros	10	73,621	18,111
Inventarios	11	1,718,065	1,560,608
Pagos anticipados		<u>36,024</u>	<u>27,085</u>
Total activo corriente		<u>4,328,369</u>	<u>3,815,435</u>
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	40	<u>-</u>	<u>8,346</u>
ACTIVO NO CORRIENTE:			
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	9	24,394	496
Otros activos financieros	10	15,806	4,612
Inventarios	11	91,620	91,620
Activos financieros en instrumentos de capital	12	176,560	232,549
Propiedades, planta y equipo, neto	13	4,707,344	4,671,553
Inversiones en acciones de asociadas	14	55,120	32,160
Activos por derecho de uso	15	99,244	102,829
Impuestos a la utilidad diferidos	21	280,961	271,308
Otros activos		<u>13,841</u>	<u>19,523</u>
Total activo no corriente		<u>5,464,890</u>	<u>5,426,650</u>
Total activo		<u>\$ 9,793,259</u>	<u>\$ 9,250,431</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Estados de situación financiera consolidados

Cantidades en miles de dólares

	Nota	Al 31 de diciembre de	
		<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</u>			
PASIVO CORRIENTE:			
Proveedores y otras cuentas por pagar	16	\$ 776,097	\$ 487,548
Otros pasivos financieros	17	107,030	208,014
Deuda financiera	18	81,034	38,768
Beneficios al personal	19	51,933	56,410
Pasivo por arrendamientos	15	15,428	15,640
Impuestos a la utilidad por pagar		<u>168,481</u>	<u>176,868</u>
Total pasivo corriente		<u>1,200,003</u>	<u>983,248</u>
Pasivos directamente asociados con activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	40	<u>-</u>	<u>10,937</u>
PASIVO NO CORRIENTE:			
Deuda financiera	18	2,855,788	2,862,843
Beneficios al personal	19	52,599	66,338
Otros pasivos financieros	17	15,685	20,697
Impuesto a la utilidad	21	4,723	9,771
Pasivo por arrendamientos	15	92,578	92,711
Provisiones	20	463,005	449,737
Impuestos a la utilidad diferidos	21	<u>84,998</u>	<u>223,611</u>
Total pasivo		<u>4,769,379</u>	<u>4,719,893</u>
CAPITAL CONTABLE:			
Capital social	22	401,399	401,399
Reserva legal	39	52,304	52,304
Utilidades acumuladas		3,455,520	3,116,561
Otras partidas de pérdida integral	22	<u>(41,919)</u>	<u>(97,911)</u>
Participación atribuible a los accionistas de la entidad controladora		3,867,304	3,472,353
Participación no controladora	3	<u>1,156,576</u>	<u>1,058,185</u>
Total capital contable		<u>5,023,880</u>	<u>4,530,538</u>
Total pasivo y capital contable		<u>\$ 9,793,259</u>	<u>\$ 9,250,431</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Estados de resultados consolidados

Cantidades en miles de dólares

	Nota	Años terminados el	
		31 de diciembre de	
		<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ventas	26	\$ 5,971,814	\$ 4,673,309
Costo de ventas	27	<u>4,416,007</u>	<u>3,424,343</u>
UTILIDAD BRUTA		<u>1,555,807</u>	<u>1,248,966</u>
Gastos de administración	28	283,543	249,669
Gastos de exploración	29	170,869	141,038
Gastos de venta	30	130,416	115,707
Deterioro de valor de activos de larga duración	13	-	166,353
Otros gastos	32	34,931	43,745
Otros ingresos	32	<u>(45,880)</u>	<u>(29,093)</u>
		<u>573,879</u>	<u>687,419</u>
UTILIDAD DE OPERACIÓN		<u>981,928</u>	<u>561,547</u>
Ingresos financieros	33	(20,262)	(25,191)
Gastos financieros	34	171,472	259,796
Resultado cambiario, neto		1,622	49,208
Participación en los resultados de asociadas	14	<u>5,607</u>	<u>3,321</u>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		823,489	274,413
Impuestos a la utilidad	21	<u>260,914</u>	<u>184,812</u>
UTILIDAD NETA CONSOLIDADA		<u>\$ 562,575</u>	<u>\$ 89,601</u>
Atribuible a:			
ACCIONISTAS DE LA ENTIDAD CONTROLADORA		\$ 391,348	\$(34,384)
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	3	<u>171,227</u>	<u>123,985</u>
		<u>\$ 562,575</u>	<u>\$ 89,601</u>
UTILIDAD (PÉRDIDA) BÁSICA Y DILUÍDA POR ACCIÓN (En dólares)	23	<u>\$ 0.98</u>	<u>\$(0.09)</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Estados de resultados integrales consolidados

Cantidades en miles de dólares

	Nota	Años terminados el	
		31 de diciembre de	2020
		2021	2020
UTILIDAD NETA CONSOLIDADA		\$ <u>562,575</u>	\$ 89,601
RESULTADOS INTEGRALES A SER RECLASIFICADOS AL RESULTADO DEL EJERCICIO			
Resultado por valuación de coberturas:			
Pérdida reclasificada a resultados	38	(123,894)	(34,643)
Impuesto sobre la renta diferido	21	37,168	10,393
Reclasificación de instrumentos de cobertura por pago de subyacente	38	-	(25,143)
Impuesto sobre la renta diferido	21	-	7,543
Cambios en el valor razonable en instrumentos de cobertura	38	237,609	(74,266)
Impuesto sobre la renta diferido	21	(71,283)	22,280
Utilidad realizada de coberturas por cierre de posiciones de forma anticipada	38	-	32,138
Impuesto sobre la renta diferido	21	-	(9,641)
Efecto neto del resultado por valuación de coberturas		<u>79,600</u>	(71,339)
Participación en el resultado integral de asociadas	14	(1,153)	(484)
Resultado por conversión en moneda extranjera		<u>1,427</u>	(10,484)
Total del otro resultado integral a ser reclasificado a resultados		<u>79,874</u>	(82,307)
RESULTADOS INTEGRALES QUE NO SE RECLASIFICARÁN POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL EJERCICIO			
Resultado no realizado por valuación de beneficios al personal:			
Utilidad actuarial	19	13,562	5,498
Impuesto sobre la renta diferido	21	(2,156)	(874)
		<u>11,406</u>	<u>4,624</u>
Resultado no realizado por valuación de activos financieros en instrumentos de capital:			
(Pérdida) utilidad no realizada	12	(55,989)	98,583
Impuesto sobre la renta diferido	21	16,794	(29,575)
		<u>(39,195)</u>	<u>69,008</u>
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado neto		<u>(27,789)</u>	<u>73,632</u>
TOTAL OTRAS PARTIDAS DE UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL		<u>52,085</u>	(8,675)
UTILIDAD INTEGRAL		<u>\$ 614,660</u>	<u>\$ 80,926</u>
Atribuible para:			
ACCIONISTAS DE LA ENTIDAD CONTROLADORA		\$ 447,340	\$(54,598)
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		<u>167,320</u>	<u>135,524</u>
		<u>\$ 614,660</u>	<u>\$ 80,926</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Estados de cambios en el capital contable consolidados

Cantidades en miles de dólares

Años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de dólares)

Nota	Utilidades acumuladas								
	Capital social	Reserva legal	Utilidades no distribuidas	Utilidad (pérdida) neta del año	Total de utilidades acumuladas	Otras partidas de pérdida integral	Participación atribuible a los accionistas de la entidad controladora	Participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 401,399	\$ 52,304	\$ 3,115,473	\$ 35,472	\$ 3,150,945	\$ (77,697)	\$ 3,526,951	\$ 960,941	\$ 4,487,892
(Pérdida) utilidad neta del periodo	-	-	-	(34,384)	(34,384)	-	(34,384)	123,985	89,601
Otras partidas de (pérdida) utilidad integral	-	-	-	-	-	(20,214)	(20,214)	11,539	(8,675)
(Pérdida) utilidad integral	-	-	-	(34,384)	(34,384)	(20,214)	(54,598)	135,524	80,926
Movimientos de los accionistas:									
Traspaso del resultado del año	-	-	35,472	(35,472)	-	-	-	-	-
Incremento de la participación no Controladora	-	-	-	-	-	-	-	53	53
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	-	(38,333)	(38,333)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	401,399	52,304	3,150,945	(34,384)	3,116,561	(97,911)	3,472,353	1,058,185	4,530,538
Cambio en participación de asociada			(2,387)		(2,387)		(2,387)		(2,387)
Utilidad neta del periodo				391,348	391,348		391,348	171,227	562,575
Otras partidas de utilidad (pérdida) integral						55,992	55,992	(3,907)	52,085
Utilidad integral				391,348	391,348	55,992	447,340	167,320	614,660
Movimientos de los accionistas:									
Traspaso del resultado del año			(34,384)	34,384					
Incremento de la participación no Controladora								31,886	31,886
Dividendos decretados			(50,002)		(50,002)		(50,002)	(100,815)	(150,817)
Saldos al 31 de diciembre de 2021	\$ 401,399	\$ 52,304	\$ 3,064,172	\$ 391,348	\$ 3,455,520	\$ (41,919)	\$ 3,867,304	\$ 1,156,576	\$ 5,023,880

Estados de flujos de efectivo consolidados

Cantidades en miles de dólares

	Nota	Años terminados el	
		31 de diciembre de	2020
		2021	2020
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:			
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	35	\$ <u>1,150,890</u>	\$ <u>1,113,062</u>
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Adquisición de propiedades, plantas y equipo		(749,667)	(540,637)
Intereses capitalizados en propiedades, planta y equipo		(12,392)	(20,657)
Adquisición de activos intangibles		(6,127)	(2,490)
Ingresos por venta de propiedades, plantas y equipo		30,836	3,425
Cobro de préstamos otorgados a contratistas		4,370	1,834
Dividendos recibidos		99	-
Intereses cobrados		17,701	10,073
Incremento de capital en inversiones en acciones de asociadas	14	(32,107)	(4,690)
Flujo recibido en la cesión de concesiones mineras	4	<u>25,000</u>	<u>-</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		<u>(722,287)</u>	<u>(553,142)</u>
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Intereses pagados		(132,232)	(104,047)
Instrumentos financieros derivados de cobertura de la tasa de interés		1,690	4,889
Obtención de préstamos	18	1,005,217	1,620,032
Amortización de préstamos	18	(976,358)	(937,607)
Costos de transacción pagados por préstamo	18	(40)	(19,276)
Pago de prima en recompra de deuda	18	-	(60,835)
Pagos de principal e intereses por arrendamientos	15	(24,595)	(26,029)
Dividendos pagados a los accionistas de la entidad controladora		(49,902)	(3)
Dividendos pagados a la participación no controladora		(99,566)	(33,839)
Incremento de la participación no controladora	3	31,886	53
Préstamos de socios en inversión no controladora	25	<u>41,756</u>	<u>63,712</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		<u>(202,144)</u>	<u>507,050</u>
Aumento en efectivo y equivalentes de efectivo		226,459	1,066,970
Efecto del tipo de cambio en el efectivo y equivalentes de efectivo		(2,015)	(667)
Efectivo y equivalentes de efectivo, al inicio del año		<u>1,592,650</u>	<u>526,347</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo, al final del año		<u>\$ 1,817,094</u>	<u>\$ 1,592,650</u>

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cantidades en miles de dólares)

1. Actividad de la empresa

Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V. (“IPSAB”), es una entidad mexicana organizada de acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles y la Ley del Mercado de Valores como una sociedad anónima bursátil y está listada en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. La Compañía es Controladora a último nivel y sus oficinas corporativas están localizadas en Calzada Legaria número 549 Colonia 10 de Abril, en la Ciudad de México.

Las principales actividades que desarrolla Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (en adelante “Grupo Peñoles”), son la exploración, extracción, beneficio y venta de concentrados y minerales, así como la producción y venta de metales no ferrosos.

Grupo Peñoles debe obtener concesiones gubernamentales para explorar y explotar el potencial mineral. Bajo el régimen legal y regulatorio actual de México, las concesiones para las operaciones mineras, proyectos de desarrollo y prospectos de exploración pueden ser canceladas por el gobierno mexicano bajo ciertas circunstancias, incluso cuando no alcanza los niveles mínimos de gasto (o no se paga la multa correspondiente a las autoridades correspondientes), si los derechos relacionados con la explotación no se pagan al gobierno mexicano o si no se cumplen las normas ambientales y de seguridad.

Las concesiones mineras solo otorgan derechos sobre minerales y sustancias, y no otorgan derechos sobre la superficie de la tierra bajo la cual están ubicadas las minas. Las concesiones mineras en México tienen un plazo de 50 años a partir de la fecha en que el título de concesión correspondiente se inscribe en el Registro Público de Minería y Derechos Mineros y son renovables por un plazo adicional de 50 años.

Pandemia por COVID-19

El brote de COVID-19 se desarrolló rápidamente durante 2020 y sigue vigente durante 2021, con una cantidad significativa de infecciones en todo el mundo. El rápido desarrollo y la fluidez de la situación imposibilitan cualquier predicción sobre el impacto final del COVID-19; sin embargo, el Grupo Peñoles busca obtener la mejor información posible que permita evaluar los riesgos involucrados e implementar las medidas adecuadas para responder.

Durante los años de 2021 y 2020, Grupo Peñoles ha tomado una serie de medidas para salvaguardar la salud de sus empleados y sus comunidades locales mientras continúa operando de manera segura y responsable. Los costos durante 2021 y 2020 han ascendido a \$9,640 y \$7,773, respectivamente, relacionados con las medidas de seguridad de COVID-19 los cuales se registraron como gastos durante esos años. El Gobierno de México estableció requisitos de cuarentena y restricciones de ciertas actividades económicas que considera no esenciales en relación con el brote de COVID-19 y a partir del 30 de marzo y hasta el 31 de mayo de 2020. Sin embargo, a partir de junio de 2020 las actividades mineras fueron declaradas como actividades esenciales, por lo que todas minas siguen operando a su capacidad de producción normal hasta la fecha. Durante el período de restricción ocurrido en 2020, que se extendió para las minas a tajo abierto en el estado de Sonora, implicó que se incurrieran en ciertos costos fijos que la Administración decidió no considerar como costos de producción y se presentan como costos de producción no absorbidos por un monto de \$19,403. Los intentos de contención de COVID-19 han resultado en una disminución de la actividad económica, lo que ha afectado negativamente a la economía global en general. En el entorno actual, los supuestos sobre los precios futuros de las materias primas, los tipos de cambio y las tasas de interés están sujetos a una mayor variabilidad de lo normal, lo que podría afectar en el futuro la valoración de los activos y pasivos de Grupo Peñoles, tanto financieros como no financieros. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no hubo cambios significativos en la valoración de los activos y pasivos de Grupo Peñoles debido a COVID-19.

1. Actividad de la empresa (concluye)

Durante el primer semestre de 2020, Grupo Peñoles decidió suspender de forma indefinida las operaciones de las minas de Madero y la extracción de mineral de la mina Milpillas, debido a la disminución en los precios de los metales; además, la unidad minera Bismark cerró operaciones por el agotamiento de sus reservas de mineral. Los efectos de dicha decisión se muestran en la notas 11 y 13, respectivamente. Por otro lado, durante el mes de abril de 2020, entró en operación la unidad minera Capela, la cual se dedica a la obtención de minerales polimetálicos.

2. Bases de presentación

Los estados financieros y las notas a los estados financieros fueron autorizados por el Director General, Director de Finanzas, Director de Servicios Administrativos y el Director Jurídico el 1 de marzo de 2022, conforme a sus respectivas funciones para su emisión y posterior aprobación del Consejo de Administración. Los accionistas de la Compañía tienen la autoridad para aprobar o modificar los estados financieros consolidados.

Los estados financieros consolidados de Grupo Peñoles y todas sus subsidiarias fueron elaborados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (en adelante “IASB” por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados se presentan en dólares estadounidenses (Véase Nota 6), la cual es la moneda funcional de Industrias Peñoles y de la mayoría de las entidades que la conforman y los valores fueron redondeados a miles de dólares estadounidenses, excepto donde se indique lo contrario. Las cifras referidas en pesos mexicanos (“Ps.”), son expresadas en miles de pesos mexicanos, excepto donde se indique lo contrario.

Los estados financieros consolidados que se presentan, comprenden los siguientes periodos y fechas:

- Estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados de resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados de resultados integrales por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados de cambios en el capital contable y estados de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Los estados financieros consolidados fueron elaborados sobre la base de costo histórico, excepto por los siguientes rubros que son valuados a su valor razonable a la fecha de reporte del estado consolidado de situación financiera:

- Instrumentos financieros derivados.
- Activos financieros en instrumentos de capital.
- Ciertos inventarios los cuales son valuados a su valor razonable.

3. Consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias, preparados por el mismo periodo de información que el de la entidad controladora, aplicando políticas contables uniformes.

3. Consolidación (continúa)

Subsidiarias

Subsidiarias se entiende como aquellas entidades sobre las cuales Grupo Peñoles ejerce control efectivo para poder gobernar las políticas operativas y financieras y obtener beneficios a partir de sus actividades, desde la fecha en que efectivamente obtuvo el control hasta la fecha en que efectivamente dejó de tenerlo. El control de las entidades calificadas como subsidiarias se evalúa con base en el poder que tiene y ejerce por la participación accionaria que tiene de los derechos de voto, la exposición a sus rendimientos variables y la capacidad de influir en sus rendimientos.

Los estados financieros consolidados incluyen todos los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, después de eliminar los saldos y transacciones entre compañías. Cuando la tenencia accionaria en una subsidiaria es menor al 100% y, por lo tanto, existe participación no controladora en los activos netos de las subsidiarias consolidadas, se identifica en un rubro por separado en el capital contable, como participación no controladora.

La contabilización de las adquisiciones de negocios se realiza por el método de compra, el cual requiere se reconozcan los activos adquiridos y pasivos asumidos a su valor razonable a la fecha de compra; los resultados de los negocios adquiridos se reconocen en los estados financieros consolidados desde la fecha efectiva de adquisición. Los resultados de los negocios vendidos durante el ejercicio se incluyen en los estados financieros consolidados hasta la fecha efectiva de enajenación y se reconoce en el estado de resultados consolidado, una ganancia o pérdida por su disposición, como la diferencia entre los ingresos obtenidos de las ventas, neto de los gastos relativos y de los activos netos atribuibles a la participación del negocio que se ha vendido.

Todos los saldos y operaciones intercompañías, las utilidades y pérdidas no realizadas resultantes de operaciones intra-grupo, así como los dividendos, son eliminados en los estados financieros consolidados.

Asociadas

Las inversiones en asociadas son aquellas donde Grupo Peñoles mantiene una tenencia accionaria mayor al 20% del poder de voto de la emisora y se ejerce influencia significativa o cuando teniendo un porcentaje menor se demuestre que se tiene influencia significativa, pero sin tener el control. Las inversiones en asociadas son reconocidas inicialmente a su costo de adquisición y posteriormente se contabilizan por el método de participación que consiste en adicionar al costo de adquisición, la proporción que le corresponde a Grupo Peñoles en los cambios en el capital contable de la emisora, como en el resultado del periodo y otras partidas de la utilidad o pérdida integral conforme se van generando posteriores a su fecha de compra. Las distribuciones recibidas de las asociadas, se disminuyen de la inversión. El cargo o crédito a resultados refleja la proporción en los resultados obtenidos por la asociada mientras que la participación en las partidas de utilidad o pérdida integral se reconocen en el capital contable en el rubro del capital que corresponda de acuerdo con su origen.

Las ganancias y pérdidas resultantes de transacciones con asociadas, se eliminan en los estados financieros consolidados con base en el interés que se tiene en cada una de ellas.

3. Consolidación (continúa)*Principales subsidiarias*

Las principales subsidiarias son las siguientes:

Subsidiarias con participaciones totales

Subsidiaria	País	Moneda funcional (1)	Porcentaje de participación Diciembre	
			2021	2020
Minas Peñoles, S.A. de C.V.	México	Dólar	100	100
Química Magna, S.A. de C.V.	México	Dólar	100	100
Metalúrgica Met-Mex Peñoles, S.A. de C.V.	México	Dólar	100	100
Química del Rey, S.A. de C.V.	México	Dólar	100	100
Minera Ciprés, S.A. de C.V.	México	Dólar	100	100
Compañía Minera Sabinas, S.A. de C.V.	México	Dólar	100	100
Minera Capela, S.A. de C.V.	México	Dólar	100	100
Arrendadora Mapimí, S.A. de C.V.	México	Dólar	100	100
Servicios Administrativos Peñoles, S.A. de C.V.	México	Peso	100	100
Servicios Especializados Peñoles, S.A. de C.V.	México	Peso	100	100
Bal Holdings, Inc.	EUA (2)	Dólar	100	100
Fuerza Eólica del Istmo, S.A. de C.V.	México	Dólar	100	100

(1) Se refiere al dólar americano; "Peso", se refiere al peso mexicano.

(2) Estados Unidos de América.

Subsidiarias con participación no controladora

Subsidiaria	Residencia	Actividad principal
Fresnillo plc	Inglaterra	Empresa tenedora de acciones de subsidiarias dedicadas a la explotación y procesamiento de minerales con contenidos principalmente de plata y oro en México, que cotiza sus valores en la Bolsa de Londres, Inglaterra, organizada bajo las leyes de Reino Unido. Subsidiaria al 75%, con participación no controladora correspondiente al público inversionista del 25%.
Minera Tizapa, S.A. de C.V.	México	Explotación y procesamiento de minerales con contenidos principalmente de zinc y plata. Subsidiaria al 51% con participación no controladora de Dowa Mining y Sumitomo Corporation.

El análisis de la participación no controladora en la utilidad neta del período y en el capital contable, se integra como sigue:

Subsidiaria	Participación no controladora en la utilidad neta del ejercicio		Participación no controladora en el capital contable	
	2021	2020	2021	2020
Fresnillo plc	25	25	\$ 126,198	\$ 92,179
Minera Tizapa	49	49	44,194	32,817
Otras			835	(1,011)
			<u>\$ 171,227</u>	<u>\$ 123,985</u>
			<u>\$ 1,083,764</u>	<u>\$ 996,366</u>
			<u>75,489</u>	<u>65,376</u>
			<u>(2,677)</u>	<u>(3,557)</u>
			<u>\$ 1,156,576</u>	<u>\$ 1,058,185</u>

3. Consolidación (continúa)

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, Exploraciones y Desarrollos Mineros Coneto, SAPI de C.V. y Minera Juanicipio, S.A. de C.V., subsidiarias de Fresnillo PLC, incrementaron su capital social y la aportación de la participación no controladora que se refleja como un incremento dentro del rubro de participación no controladora en los estados consolidados de capital contable por \$31,886 y \$53, respectivamente.

La información financiera condensada antes de eliminaciones al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y por los años terminados en esas fechas de las subsidiarias significativas con participaciones no controladoras, se presenta en las siguientes tablas:

Estado de situación financiera:

	2021		2020	
	Fresnillo plc	Minera Tizapa	Fresnillo plc	Minera Tizapa
Activos:				
Activos corrientes	\$ 2,123,054	\$ 147,529	\$ 2,000,869	\$ 117,246
Activos no corrientes	3,644,413	85,841	3,671,193	95,791
Total activo	<u>\$ 5,767,467</u>	<u>\$ 233,370</u>	<u>\$ 5,672,062</u>	<u>\$ 213,037</u>
	Fresnillo plc	Minera Tizapa	Fresnillo plc	Minera Tizapa
Pasivos corrientes	\$ 465,546	\$ 38,779	\$ 339,831	\$ 44,768
Pasivos no corrientes	1,499,249	30,096	1,717,627	30,371
Total pasivo	1,964,795	68,875	2,057,458	75,139
Capital contable	3,802,672	164,495	3,614,604	137,898
Total pasivo y capital contable	<u>\$ 5,767,467</u>	<u>\$ 233,370</u>	<u>\$ 5,672,062</u>	<u>\$ 213,037</u>
Dividendos pagados	<u>\$ 245,561</u>	<u>\$ 79,999</u>	<u>\$ 104,686</u>	<u>\$ 24,820</u>

Estado de resultados integrales:

	2021		2020	
	Fresnillo plc	Minera Tizapa	Fresnillo plc	Minera Tizapa
Ventas	\$ 2,703,095	\$ 284,882	\$ 2,430,055	\$ 227,506
Utilidad de operación	666,733	145,127	649,683	102,042
Utilidad neta	438,496	98,149	375,579	67,097
Otras partidas del resultado integral	\$(35,693)	\$ 8,531	\$ 64,995	\$(8,302)
Utilidad integral	<u>\$ 402,803</u>	<u>\$ 106,680</u>	<u>\$ 440,574</u>	<u>\$ 58,795</u>

3. Consolidación (concluye)

Estado de flujos de efectivo:

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
	<u>Fresnillo plc</u>	<u>Minera Tizapa</u>	<u>Fresnillo plc</u>	<u>Minera Tizapa</u>
Flujos neto de efectivo de actividades de operación	\$ 895,140	\$ 123,662	\$ 917,685	\$ 86,548
Flujos neto de efectivo de actividades de inversión	(501,565)	(90,977)	(366,101)	(35,378)
Flujos neto de efectivo de actividades de financiamiento	<u>(227,316)</u>	<u>(9,888)</u>	<u>182,255</u>	<u>432</u>
Incremento en efectivo y equivalentes de efectivo	166,259	22,797	733,839	51,602
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	<u>1,070,415</u>	<u>78,743</u>	<u>336,576</u>	<u>27,141</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 1,235,282</u>	<u>\$ 101,540</u>	<u>\$ 1,070,415</u>	<u>\$ 78,743</u>

4. Juicios, estimaciones y supuestos significativos

La elaboración de los estados financieros consolidados de Grupo Peñoles de acuerdo con los IFRS, requiere que la administración efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos y criterios que afectan los importes registrados de activos y pasivos y de pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos del periodo. Las estimaciones y supuestos están sujetos a una evaluación continua y se basan en la experiencia de la administración y otros factores, incluyendo las expectativas de eventos futuros que se consideran razonables en las circunstancias. Por lo anterior habrá que considerar que los resultados que finalmente se obtengan pueden diferir de las estimaciones realizadas. Las áreas que tienen un alto grado de juicio o complejidad y en las que existen estimaciones significativas en los estados financieros, se describen a continuación:

Juicios**i) Derechos sobre activos de la concesión en Soledad-Dipolos**

En 2009, cinco ejidatarios del ejido El Bajío, en el Estado de Sonora, quienes reclamaban derechos sobre una superficie de tierra ubicada en las proximidades de las operaciones de Minera Penmont, S. de R.L. de C.V. ("Penmont"), subsidiaria de Fresnillo plc, presentaron una demanda en el Tribunal Unitario Agrario de Hermosillo, Sonora, exigiendo que Penmont desalojase dicha superficie. La tierra que estaba en disputa abarca cierta área adonde se localiza una parte de las operaciones de la mina Soledad-Dipolos. El litigio resultó en una sentencia definitiva con la cual Penmont cumplió al desalojar 1,824 hectáreas, resultando en la suspensión de operaciones en Soledad-Dipolos. No obstante que esta demanda y la sentencia definitiva del tribunal no afectaron la titularidad de Penmont respecto de las concesiones mineras o el mineral depositado en los patios de lixiviación aledaños al sitio de la mina, sin embargo, se requiere acceso a la ubicación de la mina para continuar explotando la concesión en Soledad-Dipolos.

4. Juicios, estimaciones y supuestos significativos (continúa)

Penmont es titular legal y registrado de las tierras en donde se ubican los patios de lixiviación; sin embargo, no ha podido acceder a dichos patios debido a la oposición de ciertos individuos en la localidad. Penmont tiene una expectativa razonable que eventualmente recuperará el acceso a los activos de Soledad-Dipolos y podrá procesar el mineral contenido en los patios de lixiviación. Esta expectativa considera diferentes escenarios, incluyendo pero no limitado a los diferentes procesos judiciales que ha presentado Minera Penmont para recuperar el acceso a los terrenos, procesos que se encuentran pendientes de resolución final. Por lo tanto, Penmont continúa reconociendo la propiedad, planta y equipo, así como los inventarios, relacionados con Soledad-Dipolos, por un importe de \$35,900 y \$ 91,620, respectivamente. Debido a que es incierto el momento en que Penmont tendrá acceso para poder procesar el inventario, dicho inventario está clasificado como un activo no corriente.

Como se mencionó anteriormente, los ejidatarios de El Bajío también presentaron reclamos contra los acuerdos de ocupación que celebraron con Penmont, que cubrían extensiones de tierra distintas a la superficie del terreno donde se encuentra Soledad & Dipolos. Penmont no ha tenido operaciones mineras significativas o interés geológico específico en los terrenos afectados y, por lo tanto, estas tierras no se consideran estratégicas para Penmont. El Tribunal Agrario ha emitido fallos que declaran nulos e inválidos dichos acuerdos de ocupación sobre esas hectáreas y que Penmont debe remediar dichos terrenos al estado en que se encontraban antes de la ocupación de Penmont, así como devolver cualquier mineral extraído de esta área. El caso relativo a las reclamaciones sobre estas hectáreas sigue sujeto a conclusión definitiva. Sin embargo, dado que Penmont no ha llevado a cabo operaciones mineras significativas ni ha tenido un interés geológico específico en estos terrenos, Grupo Peñoles no considera material cualquier contingencia relacionada con dichos terrenos. No existen activos significativos reconocidos con respecto a estos terrenos a 31 de diciembre de 2021 o 31 de diciembre de 2020

ii) Acuerdo de cesión

En diciembre de 2020, Grupo Peñoles a través de su subsidiaria de Fresnillo, plc, celebró múltiples contratos con Orla Mining Ltd. y su subsidiaria mexicana, Minera Camino Rojo, S.A. de C.V. (en adelante "Orla"), otorgando a Orla el derecho de expandir el Tajo de óxido Camino Rojo en la concesión mineral "Guachichil D1" de Fresnillo. La Compañía transferirá los derechos legales de acceso y explotación de la concesión minera a Orla.

La Compañía ha considerado los contratos de cesión como un acuerdo único (Acuerdo de cesión). La Compañía determinó que la transacción debe contabilizarse como la venta de un único activo intangible. Como tal, el punto en el que el control se transfiere de acuerdo con la NIIF 15 cuándo se satisface una obligación de desempeño.

La vigencia del acuerdo estuvo sujeta a la aprobación de la Comisión Federal de Competencia (COFECE), la cual fue otorgada en febrero de 2021.

La contraprestación incluye tres pagos: \$ 25,000 en febrero de 2021, \$ 15,000 durante 2022 y \$ 22,800 en 2023. Los montos acordados devengan intereses a una tasa anual del 5%, la Compañía reconoció el valor razonable de contraprestación (\$67,200 dólares) establecida en el contrato descontados a la tasa libre de riesgo.

Tal como se establece en el Acuerdo de cesión, al 31 de diciembre de 2021, el Grupo continúa brindando apoyo a Orla con respecto a otras negociaciones relevantes para su adquisición de los derechos de acceso del ejido local, Grupo Peñoles reconoció el valor total del contrato como ingreso diferido; basado en el tiempo esperado de completar las obligaciones de desempeño restantes de la Compañía, el ingreso diferido se clasifica como corriente. El apoyo continuo no afecta el derecho contractual del Grupo a los pagos futuros establecidos anteriormente. El monto por cobrar al 31 de diciembre de 2021 asciende a \$40,598, de los cuales \$16,684 son corrientes y \$23,914 no corrientes.

iii) Subsidiarias con participaciones no controladora

En las subsidiarias donde existe una participación no controladora, la Compañía hace una evaluación de diferentes aspectos de la controlada para establecer si Grupo Peñoles mantiene control y poder para dirigir las actividades relevantes de una controlada y con ello mantener una exposición a los rendimientos variables de la controlada.

4. Juicios, estimaciones y supuestos significativos (continúa)

Un resumen de los principales juicios y estimaciones utilizados se presenta a continuación:

a) Reservas y recursos de mineral

Grupo Peñoles aplica juicios y realiza estimaciones en la determinación de sus reservas y recursos minerales. Estos juicios y estimaciones se formulan usando metodologías y estándares reconocidos en la industria minera y los cálculos respectivos se realizan por personal interno competente, sustentados por las experiencias históricas. Los informes que respaldan estas estimaciones se preparan periódicamente. Grupo Peñoles revisa periódicamente dichas estimaciones apoyado en expertos externos reconocidos, para certificar sus reservas de mineral.

Existen varias incertidumbres al estimar las reservas minerales. Los supuestos que son válidos al momento de la estimación, pueden cambiar significativamente cuando nueva información está disponible. Los cambios en las cotizaciones de los metales, tipos de cambio, costos de producción, estimaciones de recuperación metalúrgica o en las tasas de descuento, pueden modificar el estatus económico de las reservas y finalmente pueden dar como resultado que se actualicen las reservas.

Las reservas de mineral se usan en la determinación de las unidades de producción para efectos del cálculo de la depreciación de las propiedades mineras, así como para la determinación de la provisión para desmantelamiento de las unidades mineras y para el análisis de deterioro de las mismas.

b) Deterioro

El valor en libros de los activos no financieros de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que el valor en libros de un activo determinado no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede el monto recuperable, que es el mayor entre el valor razonable de la unidad generadora de efectivo (“UGE”) menos el costo de disposición y el valor en uso del activo y si, por lo tanto, el activo está deteriorado. En la evaluación de deterioro, los activos se agrupan en unidades generadoras de efectivo y el monto recuperable de la UGE, se calcula como el valor presente de los flujos futuros que se estima producirán los activos. Cuando el valor recuperable de un activo o la UGE a la que pertenece sea menor que su valor neto en libros, la diferencia se reconoce como una pérdida por deterioro.

Grupo Peñoles define sus unidades mineras y las plantas metalúrgicas como las unidades generadoras de efectivo sobre las cuales se determina los periodos de proyección de los flujos de efectivo generarán las UGEs. Los cambios posteriores en la agrupación de las UGEs, o cambios en los supuestos que sustenten la estimación de los flujos de efectivo y/o la tasa de descuento, podrían impactar los valores de recuperación y por consiguiente los valores en libros de los activos respectivos.

c) Propiedades, plantas y equipo

La vida útil de las propiedades, plantas y equipo, excepto por ciertas propiedades mineras, se utiliza para determinar el cargo por depreciación de los activos, dichas vidas útiles se definen de acuerdo con estudios técnicos preparados por personal interno especializado y con la participación de especialistas externos. Las vidas útiles determinadas son revisadas periódicamente al menos una vez al año y se basan en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuarán generando beneficios económicos. Si existen cambios en la estimación de las vidas útiles, éstos afectarán prospectivamente el monto de la depreciación y el valor en libros de las propiedades, planta y equipo.

4. Juicios, estimaciones y supuestos significativos (continúa)

d) Provisión por desmantelamiento de activos y restauración

Los costos estimados de cierre de las unidades mineras derivados de las obligaciones legales e implícitas que se requieren para restaurar las ubicaciones operativas, se reconocen a su valor presente en el periodo en el que las mismas se incurran. Los costos estimados de restauración incluyen el desmantelamiento y la remoción de estructuras, la rehabilitación de minas, depósitos de jales, el desmantelamiento de la planta de beneficio, las instalaciones de operación, así como el saneamiento y reforestación de las áreas afectadas. Las provisiones para desmantelamiento y restauración de las unidades mineras, se efectúan a valor presente en el momento que la obligación es conocida y se basan en el entendimiento de los requerimientos legales y la política de responsabilidad social de Grupo Peñoles.

Los costos ambientales se estiman usando también el trabajo de personal interno especializado apoyado en estudios preparados por especialistas externos. La administración aplica su juicio y experiencia para estimar los costos de desmantelamiento y restauración en la vida de las minas.

Los costos incurridos en periodos futuros podrían ser diferentes de los montos estimados. Adicionalmente el valor en libros de la provisión podría eventualmente verse afectado por cambios futuros en la legislación y regulación aplicables, así como cambios en las vidas útiles estimadas de las minas de la Compañía o las tasas de descuento.

De forma regular se revisan los supuestos sobre los cuales se determinan las estimaciones de los costos de desmantelamiento y restauración de las unidades mineras, los cuales están basados en estándares internacionalmente reconocidos, que requieren la operación de los procesos de cierre de operaciones. Adicionalmente se revisa la tasa de descuento para reflejar las obligaciones para restauración ecológica a su valor presente, de acuerdo con las condiciones actuales de las tasas de interés en el mercado.

e) Beneficios al retiro de los empleados

Se utilizan supuestos para determinar los beneficios al retiro de los empleados. Dichos supuestos, al igual que las estimaciones, se establecen en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones, permanencia futura, e inflación por crecimiento esperado, entre otros.

f) Desarrollo de proyectos mineros

Se evalúa el estado que guardan los diferentes desarrollos de proyectos mineros, que tienen como objetivo la exploración para la localización de nuevos yacimientos de mineral, su desarrollo y construcción como una nueva unidad minera hasta que el proyecto sea comercialmente explotado. La administración elabora juicios y prepara estimaciones para determinar cuándo un proyecto ha concluido la fase de exploración de recursos minerales y ha iniciado la fase de desarrollo y de ésta, ha pasado a la fase de producción y comercialización.

Los criterios y evaluaciones, incluyen la determinación de reservas de mineral económicas que justifiquen la viabilidad financiera de un proyecto minero, indicando la terminación de la fase de exploración y el inicio de la fase de desarrollo; el nivel de inversión de capital en el proyecto, los presupuestos ejercidos en el proyecto; la conclusión de los periodos de prueba de la mina y la planta de beneficio, entre otros. La determinación de la conclusión de las diferentes fases de un proyecto impactará de manera significativa la contabilización de los costos de desarrollo, ya que durante la fase de exploración, los costos y gastos se reconocen directamente en el estado de resultados consolidado, mientras que en la fase de desarrollo se capitalizan y una vez que se autoriza la fase de producción, la capitalización de los costos y gastos cesa. Véase Nota 6s.

4. Juicios, estimaciones y supuestos significativos (concluye)

g) Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias sólo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de Grupo Peñoles. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. Se evalúa la probabilidad de pérdida de los litigios y contingencias de acuerdo con las estimaciones realizadas por los asesores legales, dichas evaluaciones son revisadas periódicamente.

h) Arrendamientos

Grupo Peñoles como arrendatario, determina el plazo del arrendamiento como el término no cancelable del arrendamiento, junto con cualquier período cubierto por una opción para extender el arrendamiento si es razonablemente seguro que se ejercerá, o cualquier período cubierto por una opción para terminar el arrendamiento, si es razonablemente seguro que no será ejercido.

La Compañía tiene algunos contratos de arrendamientos, que incluyen opción de extenderlo por términos adicionales. Grupo Peñoles aplica el juicio al evaluar si es razonablemente seguro ejercer o no la opción de renovar, para lo anterior considera todos los factores relevantes que crean un incentivo económico para que ejerza la renovación. Después de la fecha de inicio, se reevalúa el plazo del arrendamiento si hay un evento significativo o un cambio en las circunstancias que este bajo su control y afecta su capacidad de ejercer (o no ejercer) la opción de renovar o terminar. El período de renovación se incluyó como parte del plazo de arrendamiento para ciertos contratos de arrendamiento de inmuebles y maquinaria principalmente.

Grupo Peñoles no puede determinar fácilmente la tasa de interés implícita en los arrendamientos y, por lo tanto, utiliza su tasa incremental de financiamiento para valorar los pasivos por arrendamiento. La tasa incremental de financiamiento es la tasa de interés que la Compañía tendría que pagar por obtener, con un plazo y garantías similares, los fondos necesarios para comprar un activo de valor similar al activo por derecho de uso en un entorno económico similar en la fecha del inicio del arrendamiento. Por lo tanto, la tasa incremental de financiamiento refleja lo que Peñoles “tendría que pagar”, lo que requiere una estimación cuando no hay tasas observables disponibles (como para subsidiarias que no celebran transacciones de financiamiento) o cuando las tasas deben ajustarse para reflejar los términos y condiciones del arrendamiento (por ejemplo, cuando los arrendamientos no están denominados en la moneda funcional de una subsidiaria). La Compañía estima la tasa incremental de financiamiento utilizando variables observables (tales como tasas de interés de mercado) cuando estén disponibles, y debe realizar ciertas estimaciones específicas de la entidad (tales como la calificación crediticia independiente de una subsidiaria).

El pasivo por arrendamiento se mide al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en esa fecha. Los pagos de arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés de endeudamiento incremental del arrendatario. Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide utilizando el método de tasa de interés efectiva y se incrementa para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento y se descuenta con los pagos incurridos. Al igual que el activo por derecho de uso, el pasivo por arrendamiento también se vuelve a medir cuando existen modificaciones de arrendamiento o reevaluaciones. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el promedio ponderado de la tasa de interés de endeudamiento incremental aplicado a los pasivos por arrendamiento fue de 5.40% y 6.34%, respectivamente.

5. Cambios en las políticas contables

Reconocimiento de normas, interpretaciones y enmiendas

Grupo Peñoles aplicó por primera vez ciertas normas y modificaciones, las cuales son efectivas a partir del 1 de enero de 2021 (a menos que se indique lo contrario). Grupo Peñoles no ha adoptado anticipadamente cualquier otra norma, interpretación o enmienda que haya sido emitida pero que aún no sea efectiva.

5. Cambios en las políticas contables (concluye)

Reforma de la tasa de interés de referencia - Fase 2: Enmiendas a las IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16

Las enmiendas proporcionan exenciones temporales que abordan los efectos en la información financiera cuando una tasa de interés interbancaria (interbank offered rate, IBOR por sus siglas en inglés) se reemplaza por una tasa de interés alternativa casi libre de riesgo (risk-free interest rate RFR por sus siglas en inglés). Las enmiendas deben incluir los siguientes expedientes prácticos:

Un expediente práctico para requerir cambios contractuales o cambios en los flujos de efectivo que se requieren directamente por la reforma de la tasa, para ser tratado como cambios en una tasa de interés flotante, equivalente a un movimiento en una tasa de interés de mercado.

Permitir que los cambios requeridos por la reforma del IBOR se realicen en las designaciones de cobertura y la documentación de cobertura, sin que se interrumpa la relación de cobertura.

Proporcionar exención temporal a las entidades de tener que cumplir con el requisito de identificación por separado cuando un instrumento de tasa de libre de riesgo se designa como cobertura de un componente de riesgo.

Estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros consolidados. Como parte de las acciones relacionadas con la adopción de estas enmiendas y la estrategia de la Compañía para hacer frente a la sustitución de las tasas de referencia aplicables, la administración ha llevado a cabo algunas acciones que se describen en la nota 18; adicionalmente, Grupo Peñoles ha incluido los expedientes prácticos para su política contable de instrumentos financieros y se propone utilizarlos en períodos futuros si resultan aplicables.

Concesiones de arrendamientos relacionadas con Covid-19 después del 30 de junio de 2021 Modificaciones a la NIIF 16

El 28 de mayo de 2020, el IASB emitió concesiones de arrendamiento relacionadas con COVID-19 que modifica la IFRS 16 Arrendamientos. Las modificaciones brindan apoyo y orientación sobre la aplicación de una exención para no evaluar si esa concesión otorgada por el arrendador es una modificación de arrendamiento que surja como consecuencia directa de la pandemia COVID-19. Como expediente práctico, un arrendatario puede optar por no evaluar una concesión de arrendamiento relacionada directamente con COVID-19 como modificación de arrendamiento hasta el 30 de junio de 2021, a diferencia del arrendador que se considera modificación de arrendamiento. El arrendatario que hace esta elección, contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten de la concesión de arrendamiento relacionada con COVID-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio según la IFRS 16, si el cambio no fue considerado como una modificación del arrendamiento.

La enmienda estaba destinada a aplicarse hasta el 30 de junio de 2021, pero como el impacto de la pandemia Covid-19 continúa, el 31 de marzo de 2021, el IASB extendió el período de aplicación del expediente práctico para 30 de junio de 2022. La modificación se aplica a los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de abril de 2021.

Grupo Peñoles no ha recibido concesiones de arrendamiento relacionadas con Covid-19.

6. Políticas contables significativas

Las políticas contables utilizadas en la preparación de los estados financieros que se resumen a continuación, han sido aplicadas consistentemente en todos los períodos que se presentan en los estados financieros consolidados.

6. Políticas contables significativas (continúa)

a) Conversión de moneda extranjera

Moneda funcional

La moneda funcional se identifica para cada una de las entidades consolidadas y se determina con base en la moneda del entorno económico principal en el cual la entidad opera. Para todas las subsidiarias, a excepción de ciertas entidades que no se encuentran en operación y algunas prestadoras de servicios, la moneda funcional es el dólar americano.

Conversión a la moneda de presentación

Para convertir los estados financieros de las subsidiarias a la fecha de reporte, con monedas funcionales distintas de la moneda funcional de Grupo Peñoles, se procede como sigue:

- Los activos y pasivos, tanto monetarios y no monetarios, se convierten a los tipos de cambio de cierre a la fecha de cada estado de situación financiera consolidado presentado.
- Las partidas de ingresos, costos y gastos del estado de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio del periodo, a menos que dichos tipos de cambio fluctuaran de forma significativa durante el periodo, en cuyo caso, las operaciones son convertidas a los tipos de cambio prevalecientes a la fecha de la transacción.
- El capital contable se convierte a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se efectuaron las aportaciones de capital o se generaron las utilidades.
- Todas las diferencias generadas por la conversión se reconocen como un componente separado en el capital contable.

Transacciones en moneda extranjera

Las operaciones realizadas en monedas extranjeras distintas a la moneda funcional de la entidad se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten nuevamente al tipo cambio de la fecha de reporte del estado de situación financiera. Todas las diferencias que resulten de dicha conversión se registran en el estado de resultados consolidado.

Los tipos de cambio utilizados para la preparación de los estados financieros consolidados fueron los siguientes:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Tipo de cambio al 31 de diciembre	20.58	19.95
Tipo de cambio promedio	20.28	21.50

b) Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y sus equivalentes de efectivo comprenden el efectivo disponible, efectivo en bancos e inversiones de dinero altamente líquidas con vencimientos no mayores a tres meses, las cuales son fácilmente convertibles a efectivo y tienen una insignificante exposición de riesgo por cambios en su valor por lo que se puede conocer con fiabilidad el monto efectivo a recibir. Los depósitos a corto plazo generan intereses a tasas de mercado.

El efectivo y los equivalentes de efectivo que se definieron con anterioridad, se presentan netos de los sobregiros bancarios pendientes de cobro en el estado de flujos de efectivo consolidado.

6. Políticas contables significativas (continúa)

c) Activos financieros

Grupo Peñoles clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

- Aquellos a ser medidos a costo amortizado.
- Aquellos a ser medidos posteriormente a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI), y;
- Aquellos a ser medidos posteriormente a valor razonable con cambios a resultados.

La clasificación se basa en dos criterios, modelo de negocios para gestionar los activos financieros y las características contractuales de los flujos de efectivo.

Para activos financieros medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registran en los resultados del período o en ORI. La clasificación de inversiones en instrumentos de capital que no son mantenidos para negociación, dependerá de si se ha hecho una elección irrevocable al momento del reconocimiento inicial para presentar la inversión de capital como instrumento de capital designado a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRORI).

El Grupo reclasifica las inversiones de deuda únicamente cuando su modelo de negocios para administrar esos activos cambia.

Las compras y ventas convencionales de activos financieros son reconocidas en la fecha de operación, la cual corresponde a la fecha en que se ha comprometido a comprar o vender el activo.

Al reconocimiento inicial, Grupo Peñoles mide un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable con cambios a resultados (VRR), los costos de la operación que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de la operación de activos financieros medidos a VRR se reconocen directamente en los resultados.

Los activos financieros con derivados integrados se consideran en su totalidad cuando se determina que sus flujos de efectivo son solo pago de principal e intereses.

La medición posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocios para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. Existen tres categorías de medición en las que se clasifican los instrumentos de deuda.

Activos financieros a costo amortizado

Los activos que son mantenidos para cobrar sus flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo cumplan con el criterio de solo pagos de principal e intereses, se reconocen al costo amortizado. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se contabilizan como ingresos financieros y se calculan usando el método de tasa efectiva de interés. Las diferencias cambiarias de activos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura, se reconocen en los resultados en la línea de "Resultado cambiario". Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja del activo financiero se reconoce directamente en los resultados del período. El costo amortizado se reduce por pérdidas por deterioro y se presenta como una partida de línea separada en el estado de resultados consolidado.

Los activos financieros de Grupo Peñoles al costo amortizado incluyen principalmente cuentas por cobrar comerciales (excepto cuentas por cobrar de clientes que son medidas a valor razonable con cambios en resultados).

6. Políticas contables significativas (continúa)

Activos financieros designados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRORI)

Los activos que son mantenidos para cobrar sus flujos de efectivo contractuales, cumplen con el criterio de solo pagos de principal e intereses y se mantienen dentro de un modelo de negocios con el objetivo de ser vendidos, son reconocidos a VRORI. Los cambios en el valor razonable del activo financiero, son reconocidos en ORI, excepto por el reconocimiento de deterioro, los ingresos por intereses calculados mediante la tasa efectiva de interés, así como, las ganancias y pérdidas cambiarias que son reconocidos en los resultados del período. Cuando el activo financiero es dado de baja, la ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en ORI se reclasifica a los resultados. Los ingresos por intereses de estos activos financieros son incluidos en “Ingresos financieros”. Las ganancias y pérdidas cambiarias son presentadas en “Resultado cambiario” y las pérdidas por deterioro son presentadas como una partida de línea separada en los resultados.

Instrumentos de capital designados a valor razonable con cambios a otros resultados integrales

Grupo Peñoles posee inversiones de capital cotizadas en bolsa que bajo su modelo de negocio, no se mantienen para negociar y eligió clasificarlas irrevocablemente como instrumentos de capital designados a valor razonable con cambios en ORI. La clasificación de estas inversiones se realizó instrumento por instrumento.

Las ganancias y pérdidas no realizadas de los instrumentos de capital que se designan a valor razonable con cambios a otros resultados integrales, son reconocidas directamente en ORI y nunca serán reclasificadas a resultados. Los dividendos son reconocidos como otros ingresos en el estado de resultados cuando el derecho de pago ha sido establecido, excepto que el dividendo claramente represente una recuperación de parte del costo de la inversión. Bajo esta clasificación, los instrumentos de capital no están sujetos a evaluación por deterioro.

Valor razonable con cambios a resultados

Activos financieros que no cumplen con los criterios para su reconocimiento al costo amortizado o VRORI son medidos a VRR. Una ganancia o pérdida sobre una inversión de deuda que es medida posteriormente a VRR es reconocida en utilidades o pérdidas y presentada neta dentro de ingresos/(gastos) financieros en el período en el que surge.

Los cambios en el valor razonable de los activos financieros a VRR son reconocidos en ingresos/(gastos) financieros en el estado de resultados consolidado según sea aplicable.

Instrumentos financieros derivados que no son designados como de cobertura, son clasificadas a valor razonable con cambios a resultados.

Baja de activos financieros

Los activos financieros son dados de baja en libros cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de los activos financieros han vencido o han sido transferidos y se han transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios asociados a dicho activo.

Cuando Grupo Peñoles ha transferido los derechos a recibir los flujos de efectivo de un activo o ha asumido la obligación de transferirlos bajo un acuerdo de transferencia, evalúa si ha retenido los riesgos y beneficios de la propiedad y en qué medida los ha retenido. Cuando no ha transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo ni tampoco ha transferido el control del mismo, el Grupo sigue reconociendo el activo transferido en la medida de su participación continuada en el mismo. En ese caso, el Grupo también reconoce el pasivo relacionado. El activo transferido y el pasivo relacionado se miden sobre una base que refleje los derechos y obligaciones que Grupo Peñoles haya retenido.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, Grupo Peñoles transfirió sustancialmente todos los riesgos y beneficios de los activos financieros por un importe de \$39,161 y \$17,251, respectivamente.

6. Políticas contables significativas (continúa)

d) Deterioro de instrumentos financieros

Grupo Peñoles reconoce pérdidas crediticias esperadas relacionados con sus instrumentos de deuda medidos al costo amortizado y a VRORI, excepto para instrumentos de capital designados irrevocablemente a VRORI.

El valor de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, se reconocen de acuerdo con el enfoque simplificado permitido por IFRS 9 “Instrumentos financieros”. Las pérdidas crediticias del activo se reconocen antes que un instrumento pase a estar en mora. Para determinar el riesgo crediticio se consideran las tasas de incumplimiento histórico a lo largo de la vida esperada de las cuentas por cobrar comerciales y se ajustan por estimaciones prospectivas tomando en cuenta los factores macroeconómicos más relevantes que afectan a la incobrabilidad.

Para los activos financieros medidos al costo amortizado, el importe de la pérdida crediticia esperada es la diferencia entre el importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

e) Instrumentos financieros derivados

Instrumentos de cobertura

Grupo Peñoles utiliza instrumentos financieros derivados de cobertura para reducir ciertos riesgos de mercado que pueden ser originados por cambios en los precios de los metales, energéticos, tasas de interés, tipos de cambio o el valor de los activos o pasivos financieros.

Las operaciones con derivados de Grupo Peñoles se encuentran limitadas en volumen y confinadas a las actividades de administración de riesgos. La Alta Dirección tiene participación en el análisis y monitoreo del diseño, comportamiento e impacto de las estrategias de cobertura y operaciones con instrumentos financieros derivados. Generalmente la designación de cobertura se adjudica a la protección del valor de la producción minero-metalúrgica-química prevista, en consideración de las condiciones dinámicas del mercado.

Todos los instrumentos financieros derivados son clasificados como activos y/o pasivos financieros y son valuados a su valor razonable.

Al momento en que se inicia una relación de cobertura, se designa formalmente y documenta la relación de cobertura a la cual se pretende aplicar la contabilidad de la misma, junto con el objetivo y estrategia de la administración de riesgos para su contratación.

Dicha documentación incluye la identificación del instrumento financiero derivado, la partida u operación objeto de la cobertura, la naturaleza del riesgo a mitigar y la manera en que se evaluará su efectividad para atenuar las fluctuaciones en el valor razonable de la posición primaria o flujos de efectivo atribuibles al riesgo que se cubre. La expectativa es que las coberturas sean altamente efectivas en neutralizar las fluctuaciones en el valor razonable o los flujos de efectivo, y se evalúan constantemente para determinar que realmente son efectivas a lo largo de los periodos del informe a los cuales han sido asignadas. Las coberturas que cumplen con los criterios se registran como se explica a continuación.

Cobertura de flujo de efectivo

Los contratos de instrumentos financieros derivados que se designan y califican como coberturas de flujo de efectivo (conocidos como “forwards” y/o “swaps”) y las ganancias o pérdidas de la porción efectiva de las fluctuaciones del valor razonable se reconocen como un componente separado en el capital contable y se reconocen en el estado de resultados consolidado hasta la fecha de liquidación de la transacción, como parte de las ventas, el costo de ventas y los gastos e ingresos financieros, según corresponda. La porción inefectiva de las fluctuaciones de valor razonable de las coberturas de flujo de efectivo se reconoce en el estado de resultados consolidado del periodo dentro de la cuenta de gastos financieros.

6. Políticas contables significativas (continúa)

Si el instrumento de cobertura se ha vencido o se vende, se cancela o ejerce sin remplazo o financiamiento continuo, o si su denominación como cobertura se revoca, cualquier utilidad o pérdida acumulada reconocida directamente en el capital contable a partir del periodo de vigencia de la cobertura, continúa separada del patrimonio, hasta que se lleva a cabo la transacción pronosticada es cuando se reconoce en el estado de resultados. Cuando ya no existe la expectativa de que se realice una operación pronosticada, la utilidad o pérdida acumulada que se reconoció en el capital contable se transfiere en ese caso a resultados.

Los instrumentos derivados que se designan y son instrumentos de cobertura efectiva se clasifican en forma congruente con respecto de la partida cubierta subyacente. El instrumento derivado se divide en una porción a corto plazo y una porción a largo plazo sólo si se puede efectuar una asignación de manera confiable.

Coberturas de valor razonable

Los instrumentos financieros derivados cuyo objetivo de cobertura es cubrir principalmente inventarios de metal en existencia o compromisos de compra en firme, son reconocidos como una cobertura de valor razonable. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que son designados o califican como cobertura de valor razonable, son reconocidos en el estado de resultados, conjuntamente con los cambios en el valor razonable de la partida que se cubre o atribuible al riesgo cubierto. La estrategia de cobertura de valor razonable tiene como objetivo principal cubrir el valor de los inventarios de metal.

Derivados implícitos

Se revisan los contratos que celebra Grupo Peñoles, que no son un activo de acuerdo con IFRS 9 “Instrumentos financieros”, para evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. Los derivados implícitos incluidos en los contratos principales se reconocen como derivados separados y se registran a su valor razonable si las características económicas y los riesgos no están relacionados estrechamente con los de los contratos principales o un instrumento separado con los mismos términos que el derivado implícito cumpla la definición de un derivado y no estén reconocidos a su valor razonable a través de las utilidades o pérdidas.

Si se separa un derivado implícito del contrato anfitrión, se contabiliza de acuerdo con las normas financieras aplicables.

f) Mediciones del valor razonable

Grupo Peñoles mide sus instrumentos financieros a valor razonable en cada fecha del estado de situación financiera. Los valores razonables de los instrumentos financieros son revelados en la Nota 38.

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado para transferir un pasivo en una operación ordenada entre participantes de mercado a la fecha de medición. La medición del valor razonable se basa en el supuesto de que la operación para vender el activo o transferir el pasivo tiene lugar, ya sea:

- En el mercado principal para el activo o pasivo, o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para el activo o pasivo.
- El mercado principal o más ventajoso debe ser accesible para Grupo Peñoles.

El valor razonable de un activo o un pasivo es medido utilizando los supuestos que los participantes de mercado usarían al establecer el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes del mercado actúen de acuerdo con sus mejores intereses económicos.

6. Políticas contables significativas (continúa)

Una medición de valor razonable de un activo no financiero toma en cuenta la capacidad de un participante de mercado para generar beneficios económicos utilizando el activo en su uso más alto y mejor o vendiéndolo a otro participante de mercado que utilizaría el activo en su uso más alto y mejor.

Se utilizan técnicas de valuación que son adecuadas en las circunstancias y para las cuales hay datos suficientes para medir el valor razonable, maximizando el uso de los elementos observables relevantes en el mercado y minimizando el uso de los elementos no observables.

Todos los activos y pasivos para los cuales el valor razonable sea medido o revelado en los estados financieros, son clasificados dentro de la jerarquía de valor razonable descrita de la siguiente manera, basado en la información del nivel inferior que sea relevante en la medición del valor razonable:

- Nivel 1: Precios de mercado cotizados (no ajustados) en los mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: Técnicas de valuación para las cuales el elemento de nivel más bajo que sea significativo para la medición de valor razonable sea directa o indirectamente observable.
- Nivel 3: Técnicas de valuación para las cuales el elemento de nivel más bajo que sea significativo para la medición de valor razonable no sea observable.

Para activos y pasivos que sean reconocidos en los estados financieros consolidados de manera recurrente, se determina si han tenido lugar transferencias entre los niveles en la jerarquía reevaluando la clasificación (con base en el elemento de nivel más bajo que sea significativo para la medición de valor razonable en su conjunto) al final de cada período de informe.

Para propósitos de las revelaciones de valor razonable, Grupo Peñoles ha determinado las clases de activos y pasivos con base en la naturaleza, características y riesgos del activo o pasivo y el nivel de la jerarquía de valor razonable explicado anteriormente. La Nota 38 contiene información adicional sobre los valores razonables.

g) Inventarios

Los inventarios se valúan al menor de su costo o el valor neto de realización como sigue:

Inventarios de minerales, concentrados y doré.- Son reconocidos a su costo de producción que comprende los costos directos y una proporción apropiada de los gastos generales fijos y variables, incluyendo depreciación y amortización incurridas para la extracción de mineral y concentración de los metales contenidos. Las adquisiciones de minerales concentrados y doré son registradas a su costo de adquisición más los gastos directos de compra.

Inventarios de metal afinado y producción en proceso.- Incluyen los costos de producción de mina y/o adquisición de minerales y concentrados, más los costos de tratamiento y refinación de acuerdo a su grado de avance en el proceso hasta su transformación como metales afinados. Los inventarios de subproductos y metales libres obtenidos en el proceso de tratamiento y refinación se reconocen a su valor estimado de realización.

Como se indica en la Nota 38, Grupo Peñoles contrata instrumentos financieros derivados designados como cobertura de valor razonable, que tienen como objetivo proteger el valor de ciertos inventarios de metal afinado que se tienen en existencias o en compromisos de compra en firme, consecuentemente los inventarios de metal que se cubren, son valuados a su valor razonable y el cambio en dicho valor se reconoce en el estado de resultados consolidado, este impacto es compensado por la valuación a su valor razonable de los instrumentos financieros derivados.

El costo se determina utilizando la fórmula de costos promedios ponderados.

6. Políticas contables significativas (continúa)

El valor neto de realización representa el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de conclusión y los costos de venta del producto final.

Los inventarios de materiales de operación y refacciones se registran a costos promedios ponderados de adquisición menos la reducción que representa el deterioro derivado de obsolescencia y lento movimiento. Periódicamente se lleva a cabo una revisión para determinar los ajustes por deterioro de inventarios.

h) Pagos anticipados

Los pagos anticipados se reconocen por el monto pagado en el momento en que éste se realiza. Se reconoce el importe relativo a los pagos anticipados como un activo o gasto del periodo, dependiendo si se tiene o no la certeza de que el bien adquirido generará un beneficio económico futuro.

Periódicamente se evalúa la posibilidad de que los pagos anticipados pierdan su capacidad para generar beneficios económicos futuros, así como la recuperabilidad de los mismos. El importe que se considera como no recuperable se reconoce como una pérdida por deterioro en el resultado del periodo.

i) Propiedades, plantas y equipo

Las propiedades, plantas y equipo se valúan inicialmente al costo. El costo incluye el precio de compra y cualquier costo que se atribuya directamente al acondicionamiento y puesta en uso del activo.

La depreciación y el agotamiento se calculan con base en el costo, menos el valor residual de las propiedades, planta y equipo a lo largo de su vida útil o periodo esperado en que se recibirán los beneficios de su utilización. La depreciación inicia cuando el activo está disponible para ser usado como propiedades, plantas y equipo sobre las siguientes bases:

- Plantas metalúrgicas, químicas e industriales, por el método de línea recta, aplicando los factores determinados de acuerdo con las vidas útiles de cada elemento significativo de los activos.
- Concesiones y obras mineras, gastos preoperatorios, instalaciones y plantas de beneficio, son depreciados sobre la base de factor de agotamiento, el cual es el resultado de dividir el tonelaje de mineral beneficiado en el año entre las reservas de mineral de las propiedades mineras donde se ubica el activo, salvo en el caso de los activos cuya vida útil es menor que la vida de la mina, en cuyo caso se aplica el método de línea recta. Ciertos terrenos en las unidades mineras tienen una vida útil limitada a la obtención de beneficios económicos durante la vida económica de las unidades mineras, en este caso los terrenos son amortizados durante el mismo periodo.

Las vidas útiles remanentes son como sigue:

	<u>Años</u>
Propiedades mineras	9
Plantas metalúrgicas y químicas	8
Edificios y terrenos	7 y 8
Otros activos	4

Activos por desmantelamiento y restauración

El valor presente de la estimación inicial de la obligación por desmantelamiento y rehabilitación del sitio en las unidades mineras, es incluido en el costo de las propiedades mineras y los ajustes en dicha obligación resultantes de los cambios en la estimación de los flujos de efectivo para cubrirla al final de la vida útil de la unidad minera, se registran como una adición o reducción a las inversiones mineras dentro del rubro de propiedades, planta y equipo.

6. Políticas contables significativas (continúa)

Propiedades mineras, desarrollo de minas y costos de remoción

Las propiedades mineras y los costos de desarrollo de minas y costos de remoción, se registran al costo menos el agotamiento acumulado y en su caso las pérdidas por deterioro.

Las adquisiciones de recursos minerales y reservas de mineral se reconocen como activos a su costo de adquisición o su valor razonable si fueran adquiridos como parte de una adquisición de negocios.

El costo inicial de una propiedad minera comprende el costo de construcción, cualquier costo directamente atribuible para que la propiedad minera entre en operación y el costo inicial estimado de la provisión para desmantelamiento.

Cuando un prospecto de exploración ha iniciado la fase de exploración avanzada y se ha obtenido evidencia suficiente de la existencia probable de reservas de mineral económico, los gastos relacionados con los trabajos de preparación de la mina, son capitalizados como costos de desarrollo de mina.

Los ingresos de metales recuperados de los minerales extraídos en la fase de desarrollo antes de la producción comercial, son registrados como una deducción de los costos de la propiedad minera y los costos de desarrollo.

Al iniciar la producción, se deprecian los costos y gastos capitalizados, usando el método de unidades producidas con base en la estimación de reservas de mineral económicamente probadas y probables a las que se relacionan.

Los costos asociados directa e indirectamente atribuibles para realizar las actividades de descapote en las minas a tajo abierto, que incluye remover capas de tierra, escombros y otros desperdicios para tener acceso al mineral, se reconocen como un activo para cada cuerpo mineralizado identificable, cuando se ha alcanzado una mejora en el acceso de las áreas ricas en mineral y se espera que produzca beneficios económicos futuros al momento de su extracción en la fase de producción.

Si al momento de realizar actividades de descapote se incluye la remoción de materiales para mejorar el acceso a los cuerpos mineralizados y esto se combina con actividades de extracción de minerales, de manera que estas actividades no sean identificables por separado, los costos asociados se distribuyen entre el inventario producido y el activo de la actividad de descapote utilizando una base de reparto que se fundamenta en una medida de producción relevante. Esta medida de producción se calculará para el componente identificado del cuerpo mineralizado y se utilizará como una referencia para identificar la medida en que ha dado lugar la actividad adicional de crear un beneficio futuro.

Después del reconocimiento inicial de un activo por descapote, se reconoce en el estado de situación financiera consolidado al costo menos la depreciación o amortización y las pérdidas por deterioro de valor.

La depreciación se calcula de acuerdo con un factor de agotamiento, el cual es resultado de dividir el tonelaje de mineral extraído entre las reservas de mineral de cada cuerpo mineralizado específico por el que fue reconocido un activo.

Activos bajo construcción

Los activos bajo construcción incluyen los bienes de propiedades, plantas y equipo. Una vez concluidas las construcciones son clasificadas a propiedades, plantas y equipo iniciando su depreciación a partir de su capitalización por iniciar su utilización.

6. Políticas contables significativas (continúa)

Ventas y bajas de activos

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja al venderse o cuando ya no se esperan beneficios económicos futuros derivados de su uso. La utilidad o pérdida resultante de la venta o retiro de un activo se calcula como la diferencia entre el precio obtenido por su venta y el valor neto en libros, reconociéndose en el resultado consolidado del periodo.

Mantenimientos y reparaciones

Las reparaciones se capitalizan si se cumple con los criterios de reconocimiento, y el valor en libros de las partes que se reemplazan se cancela. Todos los demás gastos, incluidos los de reparaciones y mantenimiento, se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Costos por préstamos

Los costos por préstamos relacionados con la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren un periodo sustancial, normalmente de doce meses o más, hasta que estén listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos durante la fase de construcción y hasta el inicio de sus operaciones y/o explotación. Los rendimientos obtenidos por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de utilizar en activos calificables, se deducen de los costos por préstamos susceptibles de capitalización.

j) Arrendamientos

Los contratos de arrendamiento definidos por IFRS 16 “Arrendamientos” son registrados en el estado de situación financiera consolidado, lo que lleva al reconocimiento de un activo que representa un derecho de uso del activo arrendado durante el plazo de arrendamiento del contrato; y un pasivo relacionado con la obligación de pago.

Medición del activo por derecho de uso

El activo por derecho de uso se deprecia desde la fecha de inicio hasta el final de la vida útil del activo por derecho de uso o al final del plazo del arrendamiento. Si el arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente al arrendatario al final del plazo del arrendamiento o si el costo del activo por derecho de uso refleja que el arrendatario ejercerá una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia desde la fecha de inicio hasta el final de la vida útil del activo subyacente.

En la fecha de inicio, el activo por derecho de uso es medido al costo y comprende:

- El monto de la medición inicial de la obligación por arrendamiento, a lo que se agrega, si corresponde, cualquier pago por arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, menos los incentivos recibidos;
- Donde sea relevante, cualquier costo directo inicial incurrido por el arrendatario para la celebración del contrato. Estos son costos incrementales en los que no se hubiera incurrido si el contrato no se hubiere celebrado; y
- El valor presente de los costos estimados para la restauración y desmantelamiento del activo arrendado de acuerdo con los términos del contrato.

Tras el reconocimiento inicial, el activo por derecho de uso se deprecia en línea recta durante el período más corto entre la vida útil del subyacente y el plazo del arrendamiento.

6. Políticas contables significativas (continúa)

Medición del pasivo por arrendamiento

En la fecha de inicio, se reconoce el pasivo por arrendamiento por un monto igual al valor presente de los pagos del arrendamiento durante el plazo del arrendamiento.

Los montos involucrados en la medición del pasivo por arrendamiento son:

- Pagos fijos del contrato incluyendo aquellos pagos variables pero que son fijos en sustancia al ser inevitables;
- Pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos utilizando el índice o la tasa vigente en la fecha de inicio del arrendamiento;
- Importes que el arrendatario debe pagar bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esta opción; y
- Pagos de multas por rescindir el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejerce una opción para rescindir el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide posteriormente con base a un proceso similar al método del costo amortizado usando la tasa de descuento, incrementándose por los intereses acumulados que resultan del descuento del pasivo por arrendamiento al comienzo del período menos los pagos realizados. Los pagos variables no tomados en cuenta en la medición inicial del pasivo e incurridos durante el período, se reconocen directamente a los resultados del período.

El pasivo por arrendamiento se puede volver a medir cuando: i) existe cambio en el plazo del arrendamiento; ii) modificación relacionada con la evaluación de la naturaleza razonablemente cierta (o no) del ejercicio de una opción; iii) remediación vinculada a las garantías del valor residual; y iv) por ajuste a las tasas e índices de acuerdo con los cuales se calculan las rentas al momento en que se produce dicho ajuste.

k) Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen si, y sólo si es probable que los beneficios económicos futuros que se han atribuido al mismo fluirán y su costo puede ser medido de forma fiable.

Los activos intangibles que son adquiridos con una vida útil definida, son valuados al costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro. La amortización es reconocida de acuerdo a la vida útil bajo el método de línea recta.

Los activos intangibles de vida útil definida corresponden a licencias de software y no se tienen activos intangibles de vida útil indefinida.

l) Deterioro de activos no financieros de larga duración

El valor en libros de los activos no financieros de larga duración, se revisan por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que el valor en libros no es recuperable. En cada fecha de informe, los activos no financieros de larga duración son evaluados para determinar si existen indicios de deterioro.

Si existen indicios de deterioro, se determina si el valor en libros excede de su valor de recuperación. Dicha determinación se lleva a cabo por cada activo, excepto cuando dichos activos no generan flujos de efectivo independientes de los flujos derivados de otros activos o conjunto de activos, por los cuales se efectúa la revisión a nivel de la unidad generadora de efectivo.

Si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede de su valor de recuperación, se reconoce una pérdida por deterioro disminuyendo el valor en libros del activo en el estado de situación financiera a dicho valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en el estado de resultados consolidado.

6. Políticas contables significativas (continúa)

El valor de recuperación de los activos es el mayor entre su valor de uso y el valor razonable menos el costo de venta. El valor razonable se basa en una estimación de la cantidad que el Grupo puede obtener en una transacción de venta ordenada entre participantes del mercado. Con el fin de determinar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando la tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales de mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos de cada activo. Para un activo que no genere flujos de efectivo independientes de los otros activos o grupos de activos, el monto recuperable se determina para cada unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo. Las unidades generadoras de efectivo, son los grupos más pequeños identificables que generan flujos de efectivo que son independientes de los flujos de efectivo de otros activos o grupos de activos.

Grupo Peñoles basa su cálculo de deterioro en presupuestos detallados y cálculos de pronóstico, incluidos los planes de mina, estimaciones de cantidades de minerales recuperables, niveles de producción, costos operativos y requerimientos de capital, que se preparan por separado para cada una de las UGE del Grupo a las que pertenecen los activos individuales que están asignados. El monto recuperable de propiedad, planta y equipo se basa en el valor en uso de las unidades generadoras de efectivo calculado descontando el valor presente de los flujos de efectivo futuros con base en proyecciones, pronósticos y expectativas que son aprobadas por la administración en periodos de más de cuatro años. Los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento después de impuestos.

En cada fecha de informe se revisa si existen cambios en las circunstancias y estimaciones para verificar si alguna pérdida por deterioro, reconocida previamente, ya no existe o puede ser reversada. De ser así, el valor en libros del activo se incrementa a su valor de recuperación, reconociéndose en el estado de resultados consolidado. La cantidad incrementada tiene como límite el valor en libros del activo que se hubiera determinado, neto de su depreciación, si no se hubiera reconocido el deterioro en los años anteriores.

m) Pasivos financieros

Reconocimiento inicial y medición

Los pasivos financieros se clasifican, en el reconocimiento inicial, como pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, préstamos, cuentas por pagar o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura efectiva, según corresponda.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable y en el caso de los préstamos deducidos de los costos de transacción incurridos.

Los pasivos financieros incluyen cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar, deuda financiera y préstamos e instrumentos financieros derivados.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, la valorización de los pasivos financieros dependerá de su clasificación, dentro las cuales se distinguen las siguientes categorías.

Pasivos financieros a su valor razonable con cambios a resultados

Se incluye dentro de esta categoría, aquellos pasivos financieros que cumplen con la definición de mantenido para negociación si son incurridos con el propósito de recomprarse en futuro cercano. Grupo Peñoles incluye en esta categoría los instrumentos financieros derivados que no cumplen para ser designados como coberturas.

Los pasivos financieros se reconocen a su valor razonable y los cambios en dicho valor razonable se reconocen directamente en los resultados.

6. Políticas contables significativas (continúa)

Pasivos financieros medidos al costo amortizado

Se incluyen en esta categoría, todos aquellos pasivos financieros distintos de los medidos a valor razonable con cambios a resultados. Grupo Peñoles incluye en esta categoría a los bonos y obligaciones, préstamos bancarios y proveedores y otras cuentas por pagar.

Los pasivos financieros a su costo amortizado se miden utilizando el método de tasa efectiva de interés tomando en consideración los costos de transacción reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la tasa efectiva. Las cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo que no devengan explícitamente intereses, son reconocidos a su valor nominal toda vez que no difieren significativamente de su valor razonable.

Baja de pasivos financieros

Un pasivo financiero se da de baja cuando la obligación correspondiente es cancelada o expira. Cuando un pasivo financiero existente haya sido reemplazado por otro pasivo del mismo acreedor bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. La diferencia entre los importes en libros respectivos, se reconoce en los resultados.

n) Provisiones

Provisiones para desmantelamiento y restauración

Los costos estimados de cierre de las operaciones mineras de Grupo Peñoles, por las obligaciones legales o asumidas que se requieren para restaurar las ubicaciones de las unidades mineras, se reconocen a su valor presente en el periodo en el que las mismas se incurren. Los costos estimados de restauración incluyen el desmantelamiento y la remoción de estructuras, la rehabilitación de minas, depósitos de jales, el desmantelamiento de la planta de beneficio, las instalaciones de operación, así como el saneamiento y reforestación de las áreas afectadas.

La obligación generalmente surge cuando se instala el activo o se altera el ambiente en el lugar de producción, reconociendo inicialmente el pasivo a su valor presente incrementando el valor neto en libros de los activos de las propiedades mineras, siempre que dé lugar a un beneficio económico futuro. La provisión descontada se incrementa por el cambio en el valor presente al aplicar tasas de descuento que reflejan el valor del dinero en el tiempo y el riesgo específico del pasivo, reconociéndose en el estado de resultados consolidado como un gasto financiero.

Los cambios en las estimaciones de la obligación, se reconocen como adiciones o cargos a los activos correspondientes y al pasivo por desmantelamiento cuando tengan lugar; para sitios cerrados los cambios a los costos estimados se reconocen en el estado de resultados.

Los activos por desmantelamiento y restauración se deprecian a lo largo del periodo de producción estimada de la unidad minera donde están ubicados los activos relacionados. El cargo por depreciación se reconoce en el estado de resultados consolidado formando parte de los costos de producción.

Otras provisiones

Las provisiones son reconocidas al momento en que se tiene una obligación actual, ya sea legal o asumida, resultante de un evento pasado y, por lo tanto, es probable una salida de recursos para cubrir dicha obligación y su monto se puede estimar de manera confiable. Si el efecto del cambio del valor del dinero a través del tiempo es significativo, las provisiones son determinadas mediante descuento de los flujos de efectivo futuros esperados a una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las condiciones de mercado actuales a la fecha de los estados financieros consolidados y cuando se apropiado el riesgo específico de la provisión, incrementando su valor en el transcurso del tiempo, reconociendo en resultados el efecto del descuento como un gasto financiero.

6. Políticas contables significativas (continúa)

o) Dividendos

Los dividendos por pagar a los accionistas de Grupo Peñoles, son reconocidos como un pasivo cuando los mismos son aprobados y decretados por la asamblea de accionistas o cuando ésta, transfiere a otro órgano de la sociedad la aprobación del monto a pagar de dividendos. Los dividendos por pagar a los accionistas de participación no controladora son reconocidos como un pasivo cuando son aprobados por la asamblea de accionistas o junta de socios, según corresponda, de las subsidiarias donde existe participación de accionistas o socios con participación no controladora.

p) Beneficios a los empleados

Beneficios a los empleados a corto plazo

Los pasivos por remuneraciones a los empleados son cargados al estado de resultados consolidado sobre los servicios devengados de acuerdo a los sueldos y salarios que la entidad espera pagar a la fecha del estado de situación financiera, incluyendo las contribuciones relacionadas a cargo de Grupo Peñoles. Las ausencias remuneradas por vacaciones y primas vacacionales, se reconocen en el estado de resultados en la medida en que los empleados prestan los servicios que les permitan disfrutarlas.

Plan de beneficios definidos

El pasivo por las obligaciones derivadas del plan de beneficios definidos se determina mediante la aplicación del método de valuación actuarial de crédito unitario proyectado basado en las percepciones y en los años de servicio prestados por los empleados, dicha valuación es elaborada por actuarios independientes cada año. El pasivo se refleja a valor presente, utilizando una tasa de descuento que representa el rendimiento a la fecha del reporte en bonos con calificaciones crediticias, con fechas de vencimiento aproximadas a los términos de las obligaciones de Grupo Peñoles y denominados en la misma moneda en que se espera sean liquidados los beneficios a los empleados.

Las revaluaciones de las obligaciones derivadas de los planes de beneficios definidos comprenden las pérdidas y ganancias actuariales y el rendimiento de los activos. Dichas ganancias y pérdidas actuariales se reconocen directamente en el capital contable formando parte de las otras partidas del resultado integral, y todos los gastos relacionados con los planes de beneficios definidos en el resultado del periodo.

El activo o pasivo por beneficios definidos se integra por el valor presente de la obligación por beneficios definidos menos el valor razonable de los activos del plan fuera de los cuales las obligaciones serán liquidadas directamente. El valor de cualquier activo está limitado al valor presente de cualquier beneficio económico disponible bajo la forma de reembolsos del plan o reducciones en las futuras aportaciones al plan.

Primas por antigüedad

De acuerdo con la legislación laboral mexicana, Grupo Peñoles está obligado a pagar a sus empleados una prima equivalente a 12 días de salario por cada año laborado, exigible a partir de 15 años de servicios prestados.

El costo de los beneficios relativos a las primas de antigüedad por retiro voluntario de los empleados sindicalizados se determina de acuerdo con cálculos actuariales con el método de crédito unitario proyectado. Las primas de antigüedad de los planes de beneficios definidos correspondientes a los empleados no sindicalizados, están comprendidas dentro del plan de beneficios definidos.

6. Políticas contables significativas (continúa)

Plan de contribución definida

El plan de contribución definida es un plan de beneficios al retiro de los empleados bajo el cual Grupo Peñoles paga contribuciones fijas sin incurrir en alguna obligación de pagar montos posteriores. Las obligaciones derivadas por contribuciones al plan de pensión de contribución definida son reconocidas en los resultados consolidados como un gasto por beneficios al personal en el momento en que las contribuciones sean exigibles. Las contribuciones se determinan con base en el salario del empleado.

Beneficios por terminación

Los pagos por indemnizaciones al personal por retiro involuntario y despidos se cargan a los resultados consolidados del ejercicio en que se efectúan, o cuando Grupo Peñoles se encuentre comprometido de forma demostrable a pagar los beneficios por terminación y; cuando se reconocen los costos de una reestructuración de conformidad con IAS 37 “Provisiones” e implica el pago de prestaciones por terminación.

Participación de utilidades al personal

De conformidad con la legislación mexicana, Grupo Peñoles debe otorgar el equivalente a 10% de su ingreso fiscal gravable anual como la participación del personal en las utilidades de la empresa, dicho monto se reconoce en los resultados consolidados.

q) Impuestos a la utilidad

Impuesto sobre la renta corriente

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta corriente por el periodo actual se miden al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades fiscales.

Impuesto sobre la renta diferido

El impuesto sobre la renta diferido se determina utilizando el método de activos y pasivos, con base en las diferencias temporales entre los valores fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros a la fecha de los estados financieros.

Las tasas fiscales y la legislación fiscal utilizadas para calcular el impuesto sobre la renta diferido son aquéllas que estén en vigor o aprobadas o substancialmente aprobadas en la fecha de presentación de los estados financieros.

Los pasivos por impuesto diferido se reconocen por todas las diferencias temporales gravables, salvo:

- Cuando el pasivo por impuesto diferido surja del reconocimiento inicial del crédito mercantil, o de un activo o pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción, no afecte ni la utilidad contable ni la utilidad fiscal y;
- Con respecto a las diferencias temporales gravables relacionadas con las inversiones en subsidiarias y asociadas, cuando la controladora, el inversionista o socio puedan controlar el momento de reversión de las diferencias temporales y sea probable que dichas diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen por todas las diferencias temporales deducibles y por la amortización de los créditos fiscales no utilizados y las pérdidas fiscales no utilizadas, en la medida en que sea probable que la utilidad fiscal contra la cual se puedan utilizar las diferencias temporales deducibles y la amortización de los créditos fiscales no utilizados y las pérdidas fiscales no utilizadas, se encuentre disponible, salvo:

6. Políticas contables significativas (continúa)

- Cuando el activo por impuesto diferido relacionado con la diferencia temporal deducible surja del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción, no afecte ni la utilidad contable ni la utilidad o pérdida fiscal.

El saldo de los activos de impuesto sobre la renta diferido se revisa a la fecha del estado de situación financiera y se reconoce hasta donde sea probable que se obtengan utilidades gravables suficientes para permitir que los activos de impuesto sobre la renta diferido se realicen de manera total o parcial.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan, sólo si se tiene el derecho legal de hacerlo y si se derivan de impuesto sobre la renta correspondiente a la misma autoridad fiscal.

El impuesto sobre la renta corriente y diferido relacionado con partidas de utilidad o pérdida integral reconocidas directamente en el capital contable, se reconoce directamente en el capital contable y no en el estado de resultados.

Grupo Peñoles realiza un análisis de las posibles incertidumbres sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta, la cual considera cualquier tratamiento fiscal incierto que pudiera surgir, los supuestos sobre el examen de los tratamientos fiscales por parte de las autoridades fiscales, la determinación de la ganancia impositiva (pérdida fiscal), bases impositivas, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados, tasas impositivas y cualquier cambio en hechos y circunstancias.

Derecho especial a la minería

Grupo Peñoles reconoce impuestos diferidos que se originan de las diferencias temporales entre los valores en libros de los activos y pasivos respecto a sus respectivos valores fiscales, que resultan de la determinación del Derecho especial a la minería, de acuerdo a que dicho derecho es determinado como referencia de una medida de utilidad conforme a las disposiciones fiscales aplicables. Véase Nota 21.

r) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen por un importe que refleja la contraprestación a la que Grupo Peñoles espera tener derecho a cambio de transferir bienes a un cliente y se han satisfecho las obligaciones de desempeño establecidos en los contratos de venta.

Los ingresos por venta se reconocen cuando el control de los bienes vendidos ha pasado al comprador, lo que generalmente ocurre en el momento en que la propiedad del producto se transfiere físicamente al cliente y el cobro de las cuentas por cobrar relacionadas está razonablemente asegurado. Las obligaciones de desempeño de Grupo Peñoles consisten en la venta de productos y servicios de flete, ambos se consideran una obligación de desempeño por separado dentro del contexto del contrato y los ingresos se reconocen en el mismo momento.

Los precios de los metales refinados se determinan fundamentalmente por los precios internacionales, a los que se agrega una prima o premio, según la región donde se comercializan los productos, así como las condiciones específicas del mercado de la región en cuestión.

Ciertos acuerdos de precios provisionales principalmente de venta de concentrados, prevén ajustes posteriores relacionados con precios futuros determinables con posterioridad a la entrega del producto al cliente, y ajustados con base en los resultados de ensayo final del contenido de metal en dicho concentrado cuantificado por Grupo Peñoles. El ingreso se reconoce al momento en que se transfiere el control de los bienes al cliente, de conformidad con las condiciones pactadas y están sujetos a un precio provisional y la mejor estimación basada en análisis metalúrgicos del contenido de metal (basado en los resultados de los ensayos iniciales).

6. Políticas contables significativas (continúa)

Para los acuerdos de precios provisionales, cualquier cambio futuro que ocurra durante el período de cotización está implícito dentro de la cuenta por cobrar comercial con precio provisional y, por lo tanto, está dentro del alcance de la NIIF 9 – Instrumentos Financieros y no dentro del alcance de la NIIF 15 – Ingresos de Contratos con Clientes. Estas cuentas por cobrar comerciales con precio provisional se miden a valor razonable con cambios en resultados en cada fecha de informe hasta el final del período de cotización basado en el precio de venta a plazo para el período de cotización estipulado en el acuerdo base. El precio forward de venta de los metales se puede determinar de manera confiable en la medida que dichos metales sigan vendiéndose en mercados internacionales. La revaluación de los contratos con precios forward es reconocida en el estado de resultados consolidado. El ajuste subsecuente al estimado inicial del contenido de metal se reconoce en el estado de resultados una vez que dicho estimado esté completo con el análisis metalúrgico de las muestras, las condiciones del contrato hayan sido cumplidas y los términos de la liquidación hayan sido acordados. El período entre la facturación provisional y el final del período de cotización puede ser de 1 a 4 meses.

Como se discutió anteriormente, la naturaleza de los términos de fijación de precios es tal que, dependiendo del precio de mercado futuro y la duración del período de cotización al inicio del contrato, toda la contraprestación se considera variable y se reconocerá utilizando la excepción de asignación de contraprestación variable. Esta consideración variable está sujeta a restricciones.

La Compañía actúa como principal en sus contratos de ingresos porque generalmente controla los bienes antes de transferirlos al cliente.

Activos contractuales

Un activo por contrato es el derecho a contraprestación a cambio de bienes o servicios transferidos al cliente. Si la Compañía se desempeña transfiriendo bienes o servicios a un cliente antes de que el cliente pague la contraprestación o antes de que venza el pago, se reconoce un activo del contrato por la contraprestación ganada que es condicional.

Pasivos contractuales

Un pasivo contractual es la obligación de transferir bienes o servicios a un cliente por el cual la Compañía ha recibido una contraprestación (o una cantidad adeudada) del cliente. Si el cliente paga la contraprestación antes de que se transfiera bienes o servicios al cliente, se reconoce un pasivo contractual cuando se realiza el pago o cuando el pago vence (lo que ocurra primero). Los pasivos contractuales se reconocen como ingresos cuando Grupo Peñoles cumple con el contrato.

Los intereses ganados se reconocen con base en lo devengado, mediante el método de interés efectivo, el cual representa la tasa que descuenta de manera exacta los montos de efectivo futuros estimados, a través del periodo de vida esperado del instrumento financiero, con base en el monto neto en libros del activo financiero.

s) Costos y gastos de exploración y desarrollo de minas

La actividad de exploración incluye desde la búsqueda de recursos minerales, la determinación de la factibilidad técnica, la valoración de la viabilidad comercial de un recurso identificado hasta el desarrollo de una unidad minera. Estos costos y gastos se reconocen en los siguientes rubros como se explica:

- Gastos de exploración. Los gastos incurridos en la exploración con el objetivo de localizar nuevos yacimientos que incluyen entre otros, barrenación, pruebas realizadas a muestras y estudios de prefactibilidad, son reconocidos en el estado de resultados consolidado hasta el momento en que haya suficiente probabilidad de la existencia en el que las reservas de minerales de dicho proyecto en específico sean económicamente recuperables y que hubo un estudio de factibilidad. También, los gastos de exploración incurridos en una zona geográfica próxima a las minas existentes con el fin de incrementar las reservas de mineral, se reconocen en el estado de resultados consolidado.

6. Políticas contables significativas (continúa)

- Activos bajo construcción. Los costos de exploración incurridos en el desarrollo de mina hasta su puesta en marcha se capitalizan. Estos costos incluyen la construcción de infraestructura de minas y los trabajos previos a su operación.
- Propiedades mineras. Los costos para desarrollar nuevas zonas de explotación en las unidades mineras en operación, se reconocen como parte de las propiedades mineras y se amortizan en el periodo en el cual se obtendrán los beneficios.
- Costo de ventas. Los gastos de desarrollo de yacimientos en explotación con la finalidad de mantener los volúmenes de producción, se registran como parte de los costos de producción, en el estado de resultados consolidado.

t) Contingencias

Los pasivos contingentes sólo se revelan en las notas de la información financiera, excepto cuando es remoto que se realicen.

Los activos contingentes no se reconocen en la información financiera, sino que éstos se revelan en las notas en caso de que su realización futura sea probable.

u) Cambios en las normas contables

Grupo Peñoles no ha adoptado de manera anticipada ninguna norma, interpretación o modificación que se haya publicado y que aún no está vigente.

Normas publicadas que aún no son vigentes

Las normas e interpretaciones emitidas que se enuncian a continuación aún no son efectivas a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados y se tiene la intención de adoptarlas cuando sean efectivas. Grupo Peñoles espera que estas enmiendas y modificaciones no tendrán un impacto significativo en sus estados financieros consolidados.

Referencia al marco conceptual - Modificaciones a la IFRS 3

En mayo de 2020, el IASB emitió enmiendas a la IFRS 3 Combinaciones de negocios – Referencias al marco conceptual. Las modificaciones están destinadas a reemplazar una referencia del marco para la preparación y presentación de estados financieros, emitido en 1989, hacia la referencia del marco conceptual del informe financiero emitido en marzo de 2018, sin cambiar significativamente sus requisitos.

El Consejo también agregó una excepción al reconocimiento inicial de la IFRS 3 para evitar el problema del potencial "día 2" relacionado con las ganancias o pérdidas que surgen de pasivos y pasivos contingentes que estarían dentro del alcance de la IAS 37 o IFRIC 21 Gravámenes, si se incurren por separado.

Al mismo tiempo, el Consejo decidió aclarar las guías existentes en la NIIF 3 para activos contingentes que no deben verse afectadas por la sustitución de la referencia al Marco conceptual para la preparación y presentación de los estados financieros.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y su aplicación es prospectiva.

6. Políticas contables significativas (continúa)

Enmienda a la IAS 16 - Propiedades, planta y equipo - Ingresos antes del uso previsto

En mayo de 2020, el IASB emitió esta modificación que prohíbe deducir del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo cualquier producto de la venta de artículos producidos antes de que ese activo esté disponible para su uso, es decir, ingresos mientras se lleva el activo a la ubicación y condición necesaria para que pueda funcionar de la manera prevista por la Administración. En su lugar, una entidad reconoce el producto de la venta de dichos elementos, y los costos de producción de esos artículos, en resultados.

La enmienda es efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y debe ser aplicado retrospectivamente a las partidas de propiedades, planta y equipo puestas a disposición para su uso en o después del comienzo del primer periodo presentado cuando la entidad aplica por primera vez la modificación.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros de la Compañía.

Enmiendas a la IAS 1 - Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB emitió modificaciones a los párrafos 69 a 76 de la IAS 1 para especificar los requerimientos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las enmiendas aclaran:

- ¿Qué se entiende por derecho a aplazar la liquidación?
- Que debe existir un derecho a diferir al final del período sobre el que se informa.
- Esa clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una entidad ejerza su derecho de diferimiento.
- Que solo si un derivado implícito en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de patrimonio, los términos de un pasivo no afecta su clasificación.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 y deben ser aplicados retrospectivamente. Grupo Peñoles está evaluando actualmente el impacto que tendrán las modificaciones en la práctica y si los acuerdos de préstamo existentes pueden requerir renegociación.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros de la Compañía.

Enmiendas a la IAS 37 - Contratos onerosos - Costo de cumplir un contrato

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la IAS 37 para especificar qué costos debe incluir una entidad cuando evalúa si un contrato es oneroso o deficitario.

Las enmiendas aplican un "enfoque de costos directamente relacionados". Los costos que se relacionan directamente con un contrato para proporcionar los bienes o servicios incluyen tanto costos incrementales como la asignación de costos directamente relacionados con las actividades del contrato. Los costos generales y administrativos que no se relacionan directamente con un contrato son excluidos a menos que sean explícitamente imputables a la contraparte en virtud del contrato.

Las modificaciones se aplican a los contratos para los que la entidad aún no ha cumplido con todas sus obligaciones al inicio del periodo anual sobre el que se informa por primera vez las modificaciones. La información comparativa no se modifica, en su lugar la Compañía reconocerá un efecto acumulado inicial en las utilidades acumuladas u otro componente del capital contable, según corresponda, en la fecha de la adopción.

Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022, y se permite su aplicación anticipada.

6. Políticas contables significativas (concluye)

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros de la Compañía.

IFRS 9 Instrumentos financieros: Definición de los costos de transacción en la prueba del 10% para la baja de pasivos financieros

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una enmienda a la IFRS 9. La modificación aclara que al aplicar la prueba del "10 por ciento" para evaluar si en los términos del nuevo contrato o modificación son sustantivamente diferentes de los términos del pasivo financiero original, la entidad solo debe incluir los costos de transacción pagados o recibidos directamente entre la entidad y el acreedor, de la misma forma considerar los costos pagados o recibidos por la entidad o el acreedor en nombre de un tercero.

Su aplicación será de manera prospectiva y es efectiva para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y se permite su aplicación anticipada.

Grupo Peñoles aplicará las modificaciones a los pasivos financieros que se modifiquen o remplacen en o después del comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez la modificación.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en Grupo Peñoles.

Definición de estimaciones contables - Modificaciones a la IAS 8

En febrero de 2021, el IASB emitió modificaciones a la IAS 8, en las que introduce una definición de "estimaciones contables". Las modificaciones aclaran la distinción entre cambios en estimaciones contables y cambios en políticas contables y corrección de errores. Además, aclaran cómo las entidades utilizan las técnicas de medición e insumos para desarrollar estimaciones contables.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 y se aplican a cambios en las políticas contables y cambios en las estimaciones contables que ocurren en o después del inicio de ese período. Se permite la aplicación anticipada siempre que se revele este hecho.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en Grupo Peñoles.

Información a revelar sobre políticas contables - Enmiendas a la IAS 1 y a la Declaración de Práctica 2

En febrero de 2021, el IASB emitió enmiendas a la IAS 1 y a la Declaración de Práctica 2 (Practice Statement 2 en su nombre en inglés) "Haciendo juicios de materialidad", en los que proporciona una guía y ejemplos para ayudar a las entidades a aplicar juicios de materialidad en las revelaciones de las políticas contables. Las modificaciones tienen como objetivo ayudar a las entidades a proporcionar información a revelar sobre políticas contables que son más útiles al reemplazar el requisito de que las entidades revelen sus políticas contables "significativas" por un requerimiento para revelar sus políticas contables "materiales" y agregar guías sobre cómo las entidades aplican el concepto de materialidad en la toma de decisiones sobre las revelaciones en las políticas contables.

Las modificaciones a la IAS 1 son aplicables para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 con aplicación anticipada permitida. Dado que las modificaciones a la Declaración de Práctica 2 proporcionan orientación no obligatoria sobre la aplicación de la definición de material a la información de política contable, una fecha de inicio de vigencia para estas enmiendas no es necesaria.

Actualmente, Grupo Peñoles está evaluando el impacto que las modificaciones tendrán en las revelaciones de las políticas contables.

7. Segmentos

La Compañía ha determinado sus segmentos operativos en base a los informes que utiliza el tomador de Decisiones Operativas (CODM por sus siglas en inglés) de Grupo Peñoles, que es el Director General. Grupo Peñoles está organizado en unidades de negocio en función de sus productos.

El CODM monitorea los resultados operativos de las unidades de negocios por separado con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y la evaluación del desempeño. El rendimiento del segmento se evalúa en función de la ganancia o pérdida operativa y se mide de manera consistente con la ganancia o pérdida operativa en los estados financieros consolidados de Grupo Peñoles. Además, la financiación y los impuestos sobre la renta de Grupo Peñoles se gestionan a nivel corporativo y no se asignan a los segmentos operativos, salvo aquellas entidades, que se gestionan de forma independiente.

Grupo Peñoles tiene operaciones integradas en la industria minero-metalúrgica, mediante la extracción y beneficio de minerales, y la fundición y afinación de metales no ferrosos. En la extracción y beneficio de minerales se obtienen principalmente concentrados de plomo, zinc y doré, los cuales son tratados y refinados en un complejo metalúrgico para obtener metal afinado. El negocio metalúrgico se realiza a través de la subsidiaria Metalúrgica Met-Mex Peñoles, el complejo metalúrgico conocido como “Met-Mex” recibe concentrados de mineral y doré de empresas mineras relacionadas y no relacionadas para su tratamiento, refinación y afinación de donde se obtienen como producto terminado principalmente plata, oro, zinc y plomo afinados para su posterior comercialización. De acuerdo a las actividades de negocio descritas anteriormente, Grupo Peñoles ha definido los siguientes segmentos operativos:

Minas metales preciosos

29,553)

138,572

Este segmento incluye las unidades mineras donde se extraen y benefician minerales con contenidos metálicos ricos en plata y oro. Otras actividades relacionadas con el segmento incluyen la prospección y exploración de nuevos yacimientos, así como el desarrollo de unidades mineras para futuras operaciones mineras. La tenencia accionaria de las unidades de negocio del segmento es propiedad de la subsidiaria Fresnillo plc, organizada bajo las leyes del Reino Unido que cotiza sus acciones en la Bolsa de Londres, Inglaterra. Prácticamente todos los concentrados y doré son enviados al complejo metalúrgico de Met-Mex.

Minas metales base

Agrupa las actividades de exploración, extracción y beneficio de minerales para obtener concentrados de zinc, plomo y cobre. Los concentrados de zinc y plomo son enviados en su mayoría a Met-Mex para su tratamiento y refinación a fin de obtener principalmente zinc y plomo afinados. Los concentrados de cobre son vendidos a otras empresas metalúrgicas no relacionadas establecidas fuera de México.

Metalúrgico

El segmento metalúrgico, comprende al tratamiento y refinación de concentrados y dorés adquiridos del negocio de metales preciosos y el negocio de metales base. Las actividades son desarrolladas principalmente en dos plantas metalúrgicas: a) una planta electrolítica para producir zinc catódico como producto terminado y; b) la planta de fundición-afinación para producir principalmente plata y oro afinado (principalmente presentado en barras), así como plomo moldeado. Adicionalmente al material adquirido del segmento de metales preciosos y metales base, se recibe material de otras entidades no relacionadas que representan aproximadamente un 37% de la producción. Los metales afinados, principalmente plata, oro, plomo y zinc, son comercializados en México y otros países principalmente en Estados Unidos de América a través de la subsidiaria Bal Holdings, así como en Europa y Sudamérica.

7. Segmentos (continúa)

Otros

Integrado principalmente por las siguientes operaciones: a) operaciones de producción y comercialización de productos químicos, principalmente sulfato de sodio; b) las entidades que mantienen las actividades de administración y soporte operativo. Estas operaciones no tienen el criterio de reportabilidad como segmento en los términos de IFRS 8 - Segmentos de Operación.

Las políticas contables utilizadas por el Grupo en los segmentos de información internamente son las mismas que las contenidas en las notas de los estados financieros consolidados.

La evaluación del desempeño financiero de los diferentes segmentos que realiza el CODM para medir su rendimiento y tomar decisiones, está basado en el resultado de operación.

La información por segmentos al 31 de diciembre de 2021 y por el año terminado en esta fecha, se muestra a continuación:

	Minas metales preciosos	Minas metales base	Metalúrgico	Otros	Eliminaciones y reclasificaciones	Total
Ventas a clientes terceros	\$	\$ 527,333	\$ 5,322,964	\$ 192,476	\$ (70,959)	\$ 5,971,814
Ventas intra-grupo	<u>2,703,096</u>	<u>832,248</u>	<u>37,135</u>	<u>350,041</u>	<u>(3,922,520)</u>	<u>-</u>
Total de ventas	<u>2,703,096</u>	<u>1,359,581</u>	<u>5,360,099</u>	<u>542,517</u>	<u>(3,993,479)</u>	<u>5,971,814</u>
Costo de venta	<u>1,766,170</u>	<u>889,965</u>	<u>5,264,897</u>	<u>190,519</u>	<u>(3,695,544)</u>	<u>4,416,007</u>
Utilidad bruta	<u>936,926</u>	<u>469,616</u>	<u>95,202</u>	<u>351,998</u>	<u>(297,935)</u>	<u>1,555,807</u>
Gastos administrativos	103,533	103,435	131,843	254,596	(309,864)	283,543
Gastos de exploración	130,292	43,719	282	4,645	(8,069)	170,869
Gastos de venta	25,035	43,706	31,484	31,398	(1,207)	130,416
Otros gastos (ingresos) neto	<u>11,332</u>	<u>(17,659)</u>	<u>(14,835)</u>	<u>(17,590)</u>	<u>27,803</u>	<u>(10,949)</u>
	<u>270,192</u>	<u>173,201</u>	<u>148,774</u>	<u>273,049</u>	<u>(291,337)</u>	<u>573,879</u>
Utilidad (pérdida) de operación	<u>\$ 666,734</u>	<u>\$ 296,415</u>	<u>\$ (53,572)</u>	<u>\$ 78,949</u>	<u>\$ (6,598)</u>	<u>981,928</u>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	(20,262)
Gastos financieros	-	-	-	-	-	171,472
Resultado cambiario, neto	-	-	-	-	-	1,622
Participación en la pérdida de asociadas	-	-	-	-	-	<u>5,607</u>
Utilidad antes de impuestos	-	-	-	-	-	<u>823,489</u>
Impuestos a la utilidad	-	-	-	-	-	<u>260,914</u>
Utilidad neta consolidada	-	-	-	-	-	<u>\$ 562,575</u>

Estado de situación financiera:

	Minas metales preciosos	Minas metales base	Metalúrgico	Otros	Eliminaciones y reclasificaciones	Total
Activos del segmento	<u>\$ 5,827,795</u>	<u>\$ 1,868,597</u>	<u>\$ 2,761,374</u>	<u>\$ 7,899,655</u>	<u>\$ (8,564,162)</u>	<u>\$ 9,793,259</u>
Pasivos del segmento	<u>\$ 2,025,119</u>	<u>\$ 698,709</u>	<u>\$ 2,056,135</u>	<u>\$ 3,139,908</u>	<u>\$ (3,150,492)</u>	<u>\$ 4,769,379</u>
Depreciaciones	<u>\$ 524,159</u>	<u>\$ 104,032</u>	<u>\$ 61,803</u>	<u>\$ 23,226</u>	<u>\$ (7,960)</u>	<u>\$ 705,260</u>
Inversiones de activo fijo	<u>\$ 611,659</u>	<u>\$ 80,821</u>	<u>\$ 50,504</u>	<u>\$ 19,075</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 762,059</u>
Inversiones en asociadas	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 57,771</u>	<u>\$ (2,651)</u>	<u>\$ 55,120</u>

7. Segmentos (concluye)

La información por segmentos al 31 de diciembre de 2020 y por el año terminado en esta fecha, se muestra a continuación:

	Minas metales preciosos	Minas metales base	Metalúrgico	Otros	Eliminaciones y reclasificaciones	Total
Ventas a clientes terceros	\$ -	\$ 343,148	\$ 4,197,296	\$ 167,364	\$(34,499)	\$ 4,673,309
Ventas intra-grupo	<u>2,430,055</u>	<u>650,593</u>	<u>26,941</u>	<u>358,750</u>	<u>(3,466,339)</u>	<u>-</u>
Total de ventas	2,430,055	993,741	4,224,237	526,114	(3,500,838)	4,673,309
Costo de venta	<u>1,550,689</u>	<u>735,469</u>	<u>4,049,099</u>	<u>133,633</u>	<u>(3,044,547)</u>	<u>3,424,343</u>
Utilidad bruta	<u>879,366</u>	<u>258,272</u>	<u>175,138</u>	<u>392,481</u>	<u>(456,291)</u>	<u>1,248,966</u>
Gastos administrativos	93,407	110,703	111,366	252,135	(317,942)	249,669
Gastos de exploración	107,328	34,900	195	6,242	(7,627)	141,038
Gastos de venta	24,106	39,639	26,811	26,449	(1,298)	115,707
Pérdida por deterioro en activos de larga duración	-	160,069	-	6,284	-	166,353
Otros gastos (ingresos) neto	<u>4,842</u>	<u>7,383</u>	<u>(12,870)</u>	<u>(72,425)</u>	<u>87,722</u>	<u>14,652</u>
	<u>229,683</u>	<u>352,694</u>	<u>125,502</u>	<u>218,685</u>	<u>(239,145)</u>	<u>687,419</u>
Utilidad (pérdida) de operación	<u>\$ 649,683</u>	<u>\$(94,422)</u>	<u>\$ 49,636</u>	<u>\$ 173,796</u>	<u>\$(217,146)</u>	<u>561,547</u>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	(25,191)
Gastos financieros	-	-	-	-	-	259,796
Resultado cambiario, neto	-	-	-	-	-	49,208
Participación en la pérdida de asociadas	-	-	-	-	-	<u>3,321</u>
Utilidad antes de impuestos	-	-	-	-	-	274,413
Impuestos a la utilidad	-	-	-	-	-	<u>184,812</u>
Utilidad neta consolidada	-	-	-	-	-	<u>\$ 89,601</u>

Estado de situación financiera:

	Minas metales preciosos	Minas metales base	Metalúrgico	Otros	Eliminaciones y reclasificaciones	Total
Activos del segmento	<u>\$ 5,689,984</u>	<u>\$ 1,911,883</u>	<u>\$ 2,676,178</u>	<u>\$ 7,044,348</u>	<u>\$(8,071,962)</u>	<u>\$ 9,250,431</u>
Pasivos del segmento	<u>\$ 2,075,381</u>	<u>\$ 1,030,302</u>	<u>\$ 1,906,777</u>	<u>\$ 3,196,151</u>	<u>\$(3,488,718)</u>	<u>\$ 4,719,893</u>
Depreciaciones	<u>\$ 514,502</u>	<u>\$ 107,764</u>	<u>\$ 55,609</u>	<u>\$ 23,621</u>	<u>\$(7,664)</u>	<u>\$ 693,832</u>
Inversiones de activo fijo	<u>\$ 401,399</u>	<u>\$ 90,157</u>	<u>\$ 50,825</u>	<u>\$ 18,913</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 561,294</u>
Inversiones en asociadas	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 34,811</u>	<u>\$(2,651)</u>	<u>\$ 32,160</u>

En 2021 dos clientes (tres clientes en 2020) del negocio Metalúrgico excedieron de forma individual cada uno de ellos el 10% del valor de las ventas netas, concentrando en su conjunto 35.2% de dicho rubro (42.7% en 2020).

El análisis de los ingresos por área geográfica se incluye en la Nota 26.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 los activos no corrientes ubicados fuera de México ascendían a \$49,279 y \$50,667,

8. Efectivo y equivalentes de efectivo

Se analizan como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Efectivo disponible en caja y bancos	\$ 65,849	\$ 31,861
Inversiones fácilmente realizables a efectivo (1)	<u>1,751,245</u>	<u>1,560,789</u>
	<u>\$ 1,817,094</u>	<u>\$ 1,592,650</u>

(1) Las inversiones en instrumentos fácilmente realizables a efectivo devengan intereses a tasas de mercado con vencimientos menores a 30 días.

9. Clientes y otras cuentas por cobrar

Se analizan como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Clientes (1)	\$ 203,154	\$ 209,063
Otras cuentas por cobrar	29,919	36,343
Menos:		
Pérdidas crediticias esperadas para clientes (Nota 39)	(2,034)	(2,231)
Pérdidas crediticias esperadas para otras cuentas por cobrar (Nota 39)	<u>(1,918)</u>	<u>(2,266)</u>
Total clientes y otras cuentas por cobrar	229,121	240,909
Partes relacionadas (Nota 25)	29,739	11,179
Impuesto al valor agregado por recuperar	291,418	280,057
Anticipos a proveedores	15,180	8,920
Cuenta por cobrar de cesión de concesión (Nota 4 ii)	40,598	-
Préstamos a contratistas	<u>480</u>	<u>496</u>
	<u>606,536</u>	<u>541,561</u>
Menos vencimiento no corriente:		
Préstamos contratistas	480	496
Cuenta por cobrar a largo plazo de cesión de concesión (Nota 4 ii)	<u>23,914</u>	<u>-</u>
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar a largo plazo	<u>24,394</u>	<u>496</u>
Total clientes y otras cuentas por cobrar corriente, neto	<u>\$ 582,142</u>	<u>\$ 541,065</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 aproximadamente el 41% y 40%, respectivamente de las cuentas por cobrar están relacionadas con los acuerdos de precio provisional.

Las cuentas por cobrar no devengan intereses. Las ventas de oro y plata se realizan casi exclusivamente en efectivo, mientras que las de plomo, zinc y cobre se realizan tanto en efectivo como mediante línea de crédito (en cada caso previamente autorizada por un comité de crédito), con un plazo promedio de 30 días.

9. Clientes y otras cuentas por cobrar (concluye)

El movimiento de la estimación para pérdidas crediticias esperadas para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo al inicio	\$ 4,497	\$ 4,895
Incremento del periodo	43	2,671
Aplicaciones	<u>(588)</u>	<u>(3,069)</u>
Saldo al final	<u>\$ 3,952</u>	<u>\$ 4,497</u>

10. Otros activos financieros

Se integra como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Valor razonable de instrumentos financieros derivados de cobertura (Nota 38)	\$ 22,580	\$ 11,408
Valor razonable de instrumentos financieros derivados de valor razonable (Nota 38)	12,207	3,368
Valor razonable de instrumentos financieros derivados con cambios en los resultados	1,988	-
Cuentas por cobrar de contratos de derivados liquidados	<u>48,699</u>	<u>3,831</u>
Total otros activos financieros	85,474	18,607
Menos: vencimiento no corriente	<u>(11,853)</u>	<u>(496)</u>
Otros activos financieros corrientes	<u>\$ 73,621</u>	<u>\$ 18,111</u>
Otros activos financieros no corrientes	11,853	496
Depósitos en garantía y otros activos financieros	<u>3,953</u>	<u>4,116</u>
Total de otros activos financieros no corrientes	<u>\$ 15,806</u>	<u>\$ 4,612</u>

11. Inventarios

Se analizan como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Inventarios valuados al costo:		
Metales afinados y concentrados de mineral (1)	\$ 1,489,193	\$ 1,355,456
Materias primas y productos químicos en proceso	33,560	6,674
Materiales de operación (2)	<u>208,079</u>	<u>177,598</u>
	1,730,832	1,539,728
Inventarios valuados a su valor razonable:		
Metales afinados	<u>78,853</u>	<u>112,500</u>
Inventarios, netos	1,809,685	1,652,228
Menos: porción no corriente	<u>91,620</u>	<u>91,620</u>
Inventarios, porción corriente	<u>\$ 1,718,065</u>	<u>\$ 1,560,608</u>

- (1) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, Grupo Peñoles reconoció un baja en el valor neto de realización de sus inventarios por un importe de \$10,367 y \$2,260, respectivamente.
- (2) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, Grupo Peñoles reconoció una estimación de valor realizable por \$- y \$22,309, este último correspondiente a la decisión de suspender de forma indefinida las operaciones de las minas de Madero, Bismark y la extracción de mineral de la mina Milpillás.

12. Activos financieros en instrumentos de capital

Se integra como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Inversiones en acciones listadas en bolsa canadiense (1):		
Costo	\$ 62,732	\$ 62,732
Incrementos en valor razonable	<u>112,285</u>	<u>167,905</u>
Subtotal	<u>175,017</u>	<u>230,637</u>
Inversiones en acciones listadas en bolsa americana:		
Costo	180	180
Incrementos en valor razonable	<u>1,363</u>	<u>1,732</u>
Subtotal	<u>1,543</u>	<u>1,912</u>
Total	<u>\$ 176,560</u>	<u>\$ 232,549</u>

El movimiento por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, se analizan como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo al inicio	\$ 232,549	\$ 133,966
Utilidad transferida a otras partidas de la utilidad integral	<u>(55,989)</u>	<u>98,583</u>
Saldo al final	<u>\$ 176,560</u>	<u>\$ 232,549</u>

- (1) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, aproximadamente el 87% de las inversiones corresponde a 9,746,193 acciones de Mag Silver, Corp., por un importe de \$152,908 y 7% de Endeavor, Inc., representadas por 2,800,000 acciones por un importe de \$11,852. Las inversiones se cotizan en la bolsa de valores canadiense. Los precios por la acción al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a \$19.83, \$5.35 dólares por acción y \$26.06 y \$6.43 dólares por acción, respectivamente.

13. Propiedades, planta y equipo

El movimiento en las propiedades, planta y equipo por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 es como sigue:

	<u>Propiedades minerías</u>	<u>Plantas metalúrgicas y equipos</u>	<u>Edificios y terrenos</u>	<u>Otros activos</u>	<u>Activos bajo construcción</u>	<u>Total</u>
Inversión:						
Saldo inicial 2021	\$ 6,545,014	\$ 1,590,989	\$ 1,260,020	\$ 26,073	\$ 819,431	\$ 10,241,527
Adquisiciones	236,213	35,068	60,550	1,237	418,040	751,108
Decremento en la provisión en desmantelamiento de activos	(8,608)	-	-	-	-	(8,608)
Intereses capitalizados	-	-	-	-	12,392	12,392
Bajas y disposiciones	(216,392)	(5,676)	(4,797)	(11,858)	-	(238,723)
Trasposos y otros	247,869	41,280	-	-	(289,149)	-
Ajuste por conversión	<u>(2,155)</u>	<u>(97)</u>	<u>(23)</u>	<u>3,272</u>	<u>-</u>	<u>997</u>
Saldo final 2021	<u>6,801,941</u>	<u>1,661,564</u>	<u>1,315,750</u>	<u>18,724</u>	<u>960,714</u>	<u>10,758,693</u>

13. Propiedades, planta y equipo (continúa)

	Propiedades minerías	Plantas metalúrgicas y equipos	Edificios y terrenos	Otros activos	Activos bajo construcción	Total
Depreciación, amortización agotamiento y deterioro:						
Saldo inicial 2021	(4,169,590)	(768,930)	(612,326)	(15,929)	(3,199)	(5,569,974)
Depreciación del periodo	(535,685)	(87,133)	(89,918)	(1,045)	273	(713,508)
Bajas y disposiciones	214,558	4,500	873	8,246	-	228,177
Ajuste por conversión	4,926	49	23	(1,042)	-	3,956
Saldo final 2021	(4,485,791)	(851,514)	(701,348)	(9,770)	(2,926)	(6,051,349)
Inversión neta	<u>\$ 2,316,150</u>	<u>\$ 810,050</u>	<u>\$ 614,402</u>	<u>\$ 8,954</u>	<u>\$ 957,788</u>	<u>\$ 4,707,344</u>

El movimiento en las propiedades, planta y equipo por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 es como sigue:

	Propiedades minerías	Plantas metalúrgicas y equipos	Edificios y terrenos	Otros activos	Activos bajo construcción	Total
Inversión:						
Saldo inicial 2020	\$ 5,962,925	\$ 1,429,047	\$ 1,196,449	\$ 27,171	\$ 1,268,361	\$ 9,883,953
Adquisiciones	400,943	29,651	65,622	1,466	45,417	543,099
Incremento en la provisión en desmantelamiento de activos	1,477	-	-	-	-	1,477
Intereses capitalizados	-	-	-	-	20,657	20,657
Bajas y disposiciones	(161,890)	(1,375)	(258)	(1,162)	-	(164,685)
Trasposos y otros	381,254	133,750	-	-	(515,004)	-
Activos no corrientes mantenidos para venta	(36,162)	-	(1,351)	-	-	(37,513)
Ajuste por conversión	(3,533)	(84)	(442)	(1,402)	-	(5,461)
Saldo final 2020	<u>6,545,014</u>	<u>1,590,989</u>	<u>1,260,020</u>	<u>26,073</u>	<u>819,431</u>	<u>10,241,527</u>
Depreciación, amortización agotamiento y deterioro:						
Saldo inicial 2020	(3,639,900)	(676,048)	(571,598)	(18,042)	-	(4,905,588)
Depreciación del periodo	(565,302)	(88,006)	(38,162)	(2,467)	-	(693,937)
Deterioro	(153,265)	(6,284)	(3,605)	-	(3,199)	(166,353)
Bajas y disposiciones	159,061	1,354	-	150	-	160,565
Activos no corrientes mantenidos para venta	28,571	-	596	-	-	29,167
Ajuste por conversión	1,245	54	443	4,430	-	6,172
Saldo final 2020	(4,169,590)	(768,930)	(612,326)	(15,929)	(3,199)	(5,569,974)
Inversión neta	<u>\$ 2,375,424</u>	<u>\$ 822,059</u>	<u>\$ 647,694</u>	<u>\$ 10,144</u>	<u>\$ 816,232</u>	<u>\$ 4,671,553</u>

La depreciación al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascendió a \$709,646 y \$693,937, respectivamente. De las cuales en los resultados se registraron \$705,260 y \$ 693,832, respectivamente, el resto son depreciaciones de equipos utilizados en unidades que se encuentran en su etapa de construcción que se incluyen dentro del rubro de construcciones en proceso.

13. Propiedades, planta y equipo (continúa)

Grupo Peñoles evaluó ciertos indicadores externos, principalmente el movimiento en los precios de los metales, así como indicadores internos que incluyeron la revisión de las reservas de mineral y recursos económicamente recuperables, con el fin de determinar si sus propiedades, planta y equipo pudieran estar deteriorados. El importe recuperable se basó en el valor de uso continuado de las unidades generadoras de efectivo mediante el descuento a valor presente de los flujos de efectivo futuros basado en presupuestos, pronósticos y las expectativas aprobados por la Administración.

Los supuestos claves utilizados por Grupo Peñoles en sus cálculos de valor en uso en las principales UGE's en las que hubo indicadores de deterioro son los siguientes:

	<u>2020</u>
Tasa de descuento	7.1% - 10.0%
Precios de los commodities (promedio):	
Oro (US\$/oz)	1,580
Plata (US\$/oz)	20
Zinc (cUS\$/lb)	116
Cobre (cUS\$/lb)	301
Plomo (cUS\$/lb)	95

Durante 2021, Grupo Peñoles no reconoció pérdida por deterioro, debido a que las unidades generadoras de efectivo identificadas con indicio de deterioro, sus flujos de efectivo esperados (valor de uso) fueron mayores al valor contable. Durante 2020, Grupo Peñoles reconoció un deterioro por un importe de \$166,353 principalmente en su segmento "Minas metales base", debido a la disminución en los precios de los metales en el primer trimestre del año en las unidades Mineras de Madero y Milpillas y debido a que durante el segundo trimestre de 2020, este deterioro se acentuó con la decisión de suspender de forma indefinida las operaciones de las minas de Madero y la extracción de mineral de la mina Milpillas, manteniendo únicamente la planta electrolítica para la producción de cátodos de cobre hasta agotar el mineral contenido en los patios de lixiviación que se prevé se concluya en el primer trimestre de 2022. Este importe de deterioro reconoce una pérdida por \$6,284 en aerogeneradores de su subsidiaria Fuerza Eólica del Istmo, debido a un incremento en sus costos pagados de energía.

La pérdida por deterioro por cada unidad generadora de efectivo es como sigue:

<u>Unidad generadora de efectivo</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Unidad minera Madero	\$ -	\$ 48,164
Unidad minera Milpillas	-	110,849
Fuerza Eólica del Istmo, S.A. de C.V.	-	6,284
Otros	-	<u>1,056</u>
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 166,353</u>

Activos bajo construcción

Los activos bajo construcción incluyen inversiones en activos fijos y gastos preoperatorios capitalizados por \$433,495 en 2021 (\$340,741 en 2020) para la construcción y el desarrollo de los proyectos mineros Juanicipio (Estado de Zacatecas) y; Minera Capela (Estado de Guerrero), donde se explotarán principalmente minerales con contenidos de plata, plomo, zinc. También incluye la inversión por \$21,381 en 2021 (\$28,470 en 2020) en la ampliación de la Refinería Electrolítica de Zinc (Estado de Coahuila). La estimación de inversiones en 2021 para la conclusión de los proyectos mineros y otros ascenderá aproximadamente en \$238,464. La tasa usada para determinar el monto de los costos de los préstamos elegibles para capitalización por 2021 y 2020 fue 4.84% y 4.84%, respectivamente.

13. Propiedades, planta y equipo (concluye)*Compromisos*

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se tienen celebrados diversos convenios para la compra de maquinaria y equipo, así como para la terminación de la construcción de los proyectos mineros y metalúrgicos. El monto de los compromisos a cada una de dichas fechas es de \$291,921 y \$323,059, respectivamente.

14. Inversiones en acciones de asociadas

Las inversiones en asociadas se detallan a continuación:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Aerovics, S.A. de C.V. (1)	61.29%	51.88%	\$ 54,475	\$ 27,677
Línea Coahuila Durango, S.A. de C.V.	50.00%	50.00%	-	3,728
Otros			<u>645</u>	<u>755</u>
			<u>\$ 55,120</u>	<u>\$ 32,160</u>

- (1) De esta inversión, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el 36.19% y 81.91 % corresponde a acciones sin derecho a voto. Grupo Peñoles no tiene control en estas inversiones, por los años terminados en esas fechas, respectivamente.

El movimiento en las inversiones por los periodos terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 se analiza como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo al inicio en asociadas	\$ 32,160	\$ 31,275
Participación en el resultado de asociadas	(5,607)	(3,321)
Cambio en participación de asociada (1)	(2,387)	-
Aumento de capital (1)	32,107	4,690
Ajuste por conversión	(1,153)	(484)
Saldo al final de asociadas	<u>\$ 55,120</u>	<u>\$ 32,160</u>

Las inversiones en compañías asociadas se describen a continuación:

- Aerovics, S.A. de C.V., empresa dedicada a la transportación aérea privada.
- Línea Coahuila-Durango, S.A. de C.V., empresa dedicada a la prestación de servicios de transportación ferroviaria mediante una concesión otorgada por el Gobierno Federal.
- Otros, incluye participaciones de MGI Fusión (anteriormente denominada Administradora Moliere 222, S.A. de C.V.) y Administración de Riesgos Bal, S.A. de C.V. en 40% y 35 %, respectivamente.

En el mes de octubre de 2021, los accionistas de Administradora Moliere 222 y MGI Fusión acordaron fusionar ambas compañías donde MGI Fusión como fusionante absorbió a Administradora Moliere 222 en dicho acuerdo. Derivado de lo anterior, a partir del mes de noviembre de 2021, Grupo Peñoles cesa el método de participación en dicha asociada por la pérdida de la influencia significativa que ejercía en ella ya que se diluye su porcentaje de tenencia accionaria en la asociada de un 40% a 0.01%.

14. Inversiones en acciones de asociadas (continúa)

- (1) Durante los meses de enero, julio y octubre de 2021, se realizaron aumentos de capital a Aerovics, S.A. de C.V. por un importe de \$8,059, \$12,024 y \$12,024 respectivamente. Durante 2020, se realizaron aportaciones de capital por un importe de \$4,690. El incremento de este capital representó un cambio en la participación de la asociada, y reconoció un importe de \$2,387 como déficit de los resultados acumulados de la asociada, el cual se contabilizó como parte de las utilidades acumuladas.

La información financiera condensada de las principales asociadas es como sigue:

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y años terminados en esas fechas.

Estado de situación financiera:

	<u>2021</u>	
	<u>Aerovics</u>	<u>Línea Coahuila Durango</u>
Activos:		
Activos corrientes	\$ 7,198	\$ 8,892
Activos no corrientes	<u>83,180</u>	<u>171</u>
Total activo	<u>\$ 90,378</u>	<u>\$ 9,063</u>
	<u>Aerovics</u>	<u>Línea Coahuila Durango</u>
Pasivos corrientes	\$ 633	\$ 3,420
Pasivos no corrientes	<u>869</u>	<u>6,310</u>
Total pasivo	\$ 1,502	\$ 9,730
Capital contable	<u>\$ 88,876</u>	<u>\$ (667)</u>
Total pasivo y capital contable	<u>\$ 90,378</u>	<u>\$ 9,063</u>

Estado de situación financiera:

	<u>2020</u>	
	<u>Aerovics</u>	<u>Línea Coahuila Durango</u>
Activos:		
Activos corrientes	\$ 8,373	\$ 8,519
Activos no corrientes	<u>47,625</u>	<u>9,346</u>
Total activo	<u>\$ 55,998</u>	<u>\$ 17,865</u>
	<u>Aerovics</u>	<u>Línea Coahuila Durango</u>
Pasivos corrientes	\$ 1,855	\$ 2,722
Pasivos no corrientes	<u>795</u>	<u>7,686</u>
Total pasivo	\$ 2,650	\$ 10,408
Capital contable	<u>\$ 53,348</u>	<u>\$ 7,457</u>
Total pasivo y capital contable	<u>\$ 55,998</u>	<u>\$ 17,865</u>

14. Inversiones en acciones de asociadas (concluye)

Estado de resultados integrales 2021:

	<u>Aerovics</u>	<u>Línea Coahuila Durango</u>
Ventas	<u>\$ 10,381</u>	<u>\$ 27,071</u>
Pérdida de operación	<u>\$(2,797)</u>	<u>\$(1,341)</u>
Pérdida neta	<u>\$(2,646)</u>	<u>\$(7,990)</u>
Otras partidas de resultado integral	<u>\$(7,116)</u>	<u>\$ 454</u>
Pérdida integral	<u>\$(9,762)</u>	<u>\$(7,536)</u>

Estado de resultados integrales 2020:

	<u>Aerovics</u>	<u>Línea Coahuila Durango</u>
Ventas	<u>\$ 7,281</u>	<u>\$ 25,390</u>
Pérdida de operación	<u>\$(4,287)</u>	<u>\$(3,305)</u>
Pérdida neta	<u>\$(4,060)</u>	<u>\$(2,545)</u>
Otras partidas de resultado integral	<u>\$(2,813)</u>	<u>\$ 595</u>
Pérdida integral	<u>\$(6,873)</u>	<u>\$(1,950)</u>

15. Arrendamientos

El movimiento en los activos por derecho de uso al 31 de diciembre de 2021 es como sigue:

	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Equipo de cómputo y otros activos</u>	<u>Costo Total</u>
Inversión:				
Saldo inicial al 1 de enero de 2021	\$ 21,086	\$ 69,342	\$ 48,004	\$ 138,432
Adiciones	1,002	-	9,743	10,745
Modificación en contratos	1,729	2,874	602	5,205
Bajas	<u>(166)</u>	<u>-</u>	<u>(13,047)</u>	<u>(13,213)</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	<u>23,651</u>	<u>72,216</u>	<u>45,302</u>	<u>141,169</u>
Amortización:				
Saldo inicial al 1 de enero de 2021	(5,031)	(6,201)	(24,371)	(35,603)
Amortización del periodo	(2,985)	(3,170)	(13,370)	(19,525)
Bajas	<u>156</u>	<u>-</u>	<u>13,047</u>	<u>13,203</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	<u>(7,860)</u>	<u>(9,371)</u>	<u>(24,694)</u>	<u>(41,925)</u>
Inversión neta	<u>\$ 15,791</u>	<u>\$ 62,845</u>	<u>\$ 20,608</u>	<u>\$ 99,244</u>

15. Arrendamientos (continúa)

El movimiento en los activos por derecho de uso al 31 de diciembre de 2020 es como sigue:

	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Equipo de cómputo y otros activos</u>	<u>Costo Total</u>
Inversión:				
Saldo inicial al 1 de enero de 2020	\$ 18,623	\$ 68,649	\$ 42,709	\$ 129,981
Adiciones	2,814	-	8,432	11,246
Modificación en contratos	194	693	27	914
Bajas	<u>(545)</u>	<u>-</u>	<u>(3,164)</u>	<u>(3,709)</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	<u>21,086</u>	<u>69,342</u>	<u>48,004</u>	<u>138,432</u>
Amortización:				
Saldo inicial al 1 de enero de 2020	(2,558)	(3,074)	(12,991)	(18,623)
Amortización del periodo	(2,970)	(3,127)	(14,336)	(20,433)
Bajas	<u>497</u>	<u>-</u>	<u>2,956</u>	<u>3,453</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	<u>(5,031)</u>	<u>(6,201)</u>	<u>(24,371)</u>	<u>(35,603)</u>
Inversión neta	<u>\$ 16,055</u>	<u>\$ 63,141</u>	<u>\$ 23,633</u>	<u>\$ 102,829</u>

Un análisis de los cambios en los pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son como siguen:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo inicial al 1 de enero	\$ 108,351	\$ 114,907
Adiciones	10,745	11,246
Modificaciones de contratos	5,205	815
Intereses acumulados	8,311	7,730
Pagos	(24,595)	(26,029)
Bajas	(10)	(266)
Efecto cambiario	<u>(1)</u>	<u>(52)</u>
Saldo final al 31 de diciembre	<u>\$ 108,006</u>	<u>\$ 108,351</u>

El análisis de vencimiento del pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	<u>2021</u>		
	<u>Pasivo por arrendamiento</u>	<u>Intereses por devengar</u>	<u>Total</u>
2022	\$ 22,282	\$(6,854)	\$ 15,428
2023	16,752	(6,118)	10,634
2024	13,113	(5,666)	7,447
2025	10,591	(5,263)	5,328
2026 en adelante	<u>107,425</u>	<u>(38,256)</u>	<u>69,169</u>
	<u>170,163</u>	<u>(62,157)</u>	<u>108,006</u>
Vencimiento corriente	<u>22,282</u>	<u>(6,854)</u>	<u>15,428</u>
Vencimiento no corriente	<u>\$ 147,881</u>	<u>\$(55,303)</u>	<u>\$ 92,578</u>

15. Arrendamientos (concluye)

La amortización por el activo de derecho de uso al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascendieron a \$19,524 y \$20,433.

Los gastos relacionados a arrendamientos de corto plazo y bajo valor por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascendieron a \$25,511 y \$22,768, respectivamente, de los cuales en los resultados se registraron \$24,273 y \$22,768, respectivamente, el resto son gastos de arrendamiento en unidades que se encuentran en su etapa de construcción que se incluyen dentro del rubro de construcciones en proceso.

Durante los años 2020 y 2021, Grupo Peñoles no tuvo concesiones en el pago del arrendamiento relacionadas a negociaciones con el arrendador derivado de la pandemia por COVID 19.

16. Proveedores y otras cuentas por pagar

El análisis se muestra a continuación:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Proveedores comerciales	\$ 222,219	\$ 175,534
Remitentes de concentrados y minerales	149,115	89,151
Partes relacionadas (Nota 25)	119,906	78,879
Otros pasivos acumulados	99,016	63,406
Intereses por pagar	39,295	39,137
Ingresos diferidos por cesión de concesión (Nota 4ii)	67,182	-
Energéticos	61,818	23,016
Gastos de mercado	15,586	17,126
Dividendos por pagar	<u>1,960</u>	<u>1,299</u>
	<u>\$ 776,097</u>	<u>\$ 487,548</u>

17. Otros pasivos financieros

Se analizan como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Instrumentos financieros derivados de cobertura (Nota 38)	\$ 35,050	\$ 168,713
Instrumentos financieros derivados de valor razonable (Nota 38)	14,021	15,786
Instrumentos financieros derivados con cambios a resultados (Nota 38)	16,039	23,273
Cuentas por pagar de contratos de derivados liquidados	<u>57,605</u>	<u>20,939</u>
Total otros pasivos financieros	122,715	228,711
Menos: vencimiento no corriente	<u>(15,685)</u>	<u>(20,697)</u>
Total otros pasivos financieros corriente	<u>\$ 107,030</u>	<u>\$ 208,014</u>

18. Deuda financiera

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se tenían contratados préstamos directos denominados en dólares a corto plazo por:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Préstamo bancario (1)	\$ 71,752	\$ 29,601
Vencimiento a un año del pasivo a largo plazo	<u>9,282</u>	<u>9,167</u>
Total deuda corriente denominada en dólares	<u>\$ 81,034</u>	<u>\$ 38,768</u>

- (1) Al 31 de diciembre de 2021, Grupo Peñoles tiene préstamos directos por \$15,460 (equivalente a Ps. 318,225), \$31,292 (equivalente en Ps. 644,100) y \$25,000, devengando intereses a una tasa promedio de 6.03% y 0.25% con vencimiento el 6 de enero de 2022 y el 31 de enero de 2022, respectivamente, los cuales ya fueron liquidados. Los préstamos corresponden a una disposición de líneas de créditos no comprometidas que se tienen al 31 de diciembre de 2021, de igual forma, se tienen montos disponibles a corto plazo para Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V. con bancos mexicanos y extranjeros por \$694,500. Durante los ejercicios de 2021 y 2020, la Compañía contrató préstamos a corto plazo por un importe de \$1,005,217 y \$170,032 de los cuales realizaron pagos por \$966,642 y \$145,769, respectivamente.

A las mismas fechas, la deuda a largo plazo comprendía los siguientes préstamos pagaderos en dólares:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Bonos quirografarios emitidos por IPSAB (1)	\$ 1,170,496	\$ 1,168,755
Bonos quirografarios emitidos por IPSAB (2)	501,524	501,941
Bonos quirografarios emitidos por Fresnillo plc (3)	316,942	316,430
Bonos quirografarios emitidos por Fresnillo plc (4)	828,759	828,410
Bilateral con garantía ECA (5)	<u>47,349</u>	<u>56,474</u>
Total	2,865,070	2,872,010
Menos:		
Vencimiento corriente	<u>9,282</u>	<u>9,167</u>
Total deuda no corriente	<u>\$ 2,855,788</u>	<u>\$ 2,862,843</u>

Al 31 de diciembre la conexión de la deuda a corto y largo plazo se muestra a continuación:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo inicial al 1 de enero	\$ 2,901,611	\$ 2,226,326
Deuda obtenida	1,005,217	1,620,032
Pago de deuda	(976,358)	(937,607)
Costos de transacción pagados	(40)	(7,471)
Pago de intereses por anticipado	-	(11,805)
Amortización de costos de transacción	2,816	6,775
Resultado cambiario	<u>3,576</u>	<u>5,361</u>
Saldo final al 31 de diciembre	<u>\$ 2,936,822</u>	<u>\$ 2,901,611</u>

18. Deuda financiera (continúa)

Los vencimientos de la deuda a largo plazo, a partir de 2023, son como siguen:

	<u>Importe</u>
2023	\$ 326,253
2024	9,501
2025	9,584
2026	9,671
2027-2050	<u>2,500,779</u>
	<u>\$ 2,855,788</u>

- (1) Bonos de deuda quirografarios emitidos por Industrias Peñoles S.A.B. de C.V. por un total de \$1,100,000 colocados en el mercado internacional bajo el formato 144A/Reg. S el 5 de septiembre de 2019. La emisión se realizó en dos partes iguales por \$550,000 cada una a plazos de 10 y 30 años, con pago de principal a su vencimiento y los intereses son pagaderos semestralmente a tasa fija de 4.15% y 5.65% respectivamente más impuestos. Con los recursos obtenidos de esta transacción, se liquidaron anticipadamente las emisiones de Certificados Bursátiles por un total de \$600,000 que vencían en 2020 (\$400,000) y 2022 (\$200,000) y el resto para propósitos corporativos. Standard & Poor's Global Ratings (S&P) y Fitch Ratings, Inc., asignaron a las notas calificaciones de "BBB". Adicionalmente el 30 de julio de 2020 se realizó la re-apertura de la emisión original con vencimiento en 2029 a la cual se le agregaron \$100,000 con la misma tasa fija de 4.15% y un rendimiento al vencimiento de colocación de 3.375%. El destino de los fondos comprendió el pre-pago del crédito sindicado con Bank of America, N.A. (Agente administrativo) y Scotiabank Inverlat S.A., pago de deuda de corto plazo y para fines corporativos en general.
- (2) Bonos de deuda quirografarios emitidos por Industrias Peñoles S.A.B. de C.V., por un importe de \$500,000, deuda colocada en el mercado internacional bajo el formato 144A/Reg. S el 30 de julio de 2020, a plazo de 30 años, pago de principal a vencimiento, intereses semestrales a tasa fija de 4.75% más impuestos y sin avales. El destino de los fondos comprendió el pre-pago del crédito sindicado con Bank of America, N.A. (Agente administrativo) y Scotiabank Inverlat S.A., pago de deuda de corto plazo y para fines corporativos en general. Los costos de transacción ascendieron a un importe de \$3,627.
- (3) Bonos de deuda quirografarios emitidos por Fresnillo plc por un importe de \$800,000, colocados en el mercado internacional bajo el formato 144A/Reg S el 7 de noviembre de 2013, a plazo de 10 años, pago de principal a vencimiento, intereses semestrales a tasa fija de 5.50% más impuestos y sin avales. El destino de los fondos comprendió planes de inversión y desarrollo, futuras oportunidades de crecimiento y fines corporativos en general. Del 22 al 29 de septiembre 2020, con liquidación 2 de octubre, Fresnillo plc realizó oferta de re-compra parcial de esta emisión por un importe de \$482,121, el cual generó una prima o sobreprecio de \$ 60,835. Este sobreprecio, así como la proporción de los costos de transacción por \$2,385 por el prepago de la deuda se registraron dentro los gastos financieros. S&P y Moody's Investors Service (Moody's) asignaron a las notas calificaciones de "BBB" y "Baa2", respectivamente.
- (4) Con fecha 29 de septiembre de 2020, con liquidación 2 de octubre, Fresnillo plc emitió Bonos de Deuda Quirografarios por \$850,000; deuda colocada en el mercado internacional bajo el formato 144A/Reg S, a plazo de 30 años, pago de principal a vencimiento, intereses semestrales a tasa fija de 4.25% más impuestos y sin avales. El destino de los fondos comprende el pago de la recompra parcial de la deuda vigente que se menciona en el punto (4) y para fines corporativos en general. Standard Poor's y Moody's Investors Service asignaron a las notas calificaciones de BBB y Baa2, respectivamente. Los costos de transacción ascendieron a \$3,844.

18. Deuda financiera (concluye)

- (5) Con fecha 22 de junio de 2017, Industrias Peñoles S.A.B. de C.V. suscribió contrato de crédito con Crédit Agricole Corporate and Investment Bank basado en las compras de equipos que su subsidiaria Metalúrgica Met-Mex Peñoles S.A. de C.V. ha realizado al proveedor Outotec Oy (Finlandia) para los proyectos de Ampliación de su planta de zinc y Recuperación de plata II. La deuda está garantizada en un 95% por Finnvera como Export Credit Agency (ECA) del país de origen del proveedor al amparo de bienes y servicios elegibles bajo el acuerdo, así como costos locales. El importe sería de hasta \$94,520 y comprende \$90,130 correspondientes a bienes y servicios elegibles (85%) y costos locales directamente relacionados (100%), más \$4,400 de prima a Finnvera por su garantía.

El período de disposición de los recursos finalizó en noviembre 2018 y ascendió a un nominal de \$82,590. La liquidación se realiza mediante 17 amortizaciones semestrales desde el 28 de septiembre de 2018 y hasta el 30 de septiembre de 2026. Tasa aplicable de LIBOR 6 meses más 0.94% sobre saldos insolutos (sin considerar la comisión a la ECA por su garantía). El componente flotante de la tasa de interés ha sido fijado mediante el swap de tasa de interés.

Considerando que a partir del 30 de junio de 2023 deja de publicarse la tasa LIBOR a 6 meses, tasa de referencia de este crédito, la Compañía se encuentra en conversaciones con el banco acreedor para definir la tasa de referencia que la sustituirá. Dado que este es un crédito amortizable, el saldo de principal al 30 de junio de 2023 sería de US\$34.0 millones. Respecto de la cobertura de tasa de interés asociada a este crédito, la Compañía está en proceso de afiliación al protocolo correspondiente.

Con relación a la tasa de referencia de este crédito, el 23 de octubre de 2020 la Asociación Internacional de Swaps y Derivados (ISDA, por sus siglas en inglés), publicó en sus definiciones ISDA de 2006, la definición revisada de LIBOR, así como una modificación a la definición de las otras tasas de IBOR, y se emitió un nuevo Protocolo. Actualmente la compañía se encuentra en proceso de adhesión al protocolo correspondiente. Al cierre de diciembre de 2021 y 2020, la calificaciones de las notas senior no garantizadas de IPSAB por parte de S&P es de “BBB” con perspectiva Estable en escala Global y de “BBB” con perspectiva Estable en escala Global por parte de Fitch Ratings.

- Otros: Acciones crediticias por parte de Agencias Calificadoras.

Al cierre de diciembre 2021 la calificación de las notas senior no garantizadas de IPSAB de CV por parte de S&P es de "BBB" con perspectiva Estable en escala Global y de "BBB" con perspectiva Estable en escala Global por parte de Fitch Ratings.

Por su parte, la calificación de las notas senior no garantizadas de Fresnillo plc por parte de S&P es de “BBB” con perspectiva Estable en escala Global y de “Baa2” con perspectiva Estable en escala Global por parte de Moody’s Investors Services.

Al cierre de diciembre 2020 la calificación de las notas senior no garantizadas de IPSAB de CV por parte de S&P es de "BBB" con perspectiva Estable en escala Global y de "BBB" con perspectiva Estable en escala Global por parte de Fitch Ratings.

Por su parte, la calificación de las notas senior no garantizadas de Fresnillo plc por parte de S&P es de "BBB" con perspectiva Estable en escala Global y de "Baa2" con perspectiva Estable en escala Global por parte de Moody's Investors Services.

19. Beneficios al personal*Beneficios a los empleados*

Las obligaciones corrientes por beneficios a los empleados se detallan como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Sueldos y otras prestaciones laborales por pagar	\$ 28,883	\$ 34,114
Vacaciones y prima vacacional por pagar	10,553	9,889
Contribuciones de seguridad social y otras provisiones	<u>12,497</u>	<u>12,407</u>
	<u>\$ 51,933</u>	<u>\$ 56,410</u>

Planes de beneficios al retiro de los empleados

Grupo Peñoles tiene un plan definido de pensiones para su personal no sindicalizado que incluye un componente de beneficios adquiridos de sus empleados, basado en los servicios prestados hasta el 30 de junio de 2007 y un componente de contribución definida a partir de esta fecha, basada en aportaciones periódicas tanto de Grupo Peñoles como de sus empleados.

La administración del Plan está a cargo exclusivamente de un Comité Técnico, integrado por un mínimo de tres personas, designadas por Grupo Peñoles.

Componente de beneficios definidos

El componente de beneficios definidos de Grupo Peñoles fue contratado hasta el 30 de junio de 2007, de acuerdo con los beneficios generados hasta esa fecha con respecto de las pensiones otorgadas, este plan de beneficios de jubilación definido era solo para trabajadores no sindicalizados que incluían planes de pensión basados en los ingresos y años de servicio de cada trabajador, primas de antigüedad por separación voluntaria y pagos por muerte o discapacidad. Los beneficios devengados hasta esa fecha, son actualizados mediante factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor hasta llegada la fecha de jubilación.

Componente de contribución definida

Integrado por las contribuciones periódicas realizadas para sus empleados y aportaciones iguales por parte de Grupo Peñoles a partir del 1 de julio de 2007, sin que puedan ser mayores al 8% del salario anual.

Adicionalmente se tiene el plan de primas de antigüedad por retiro voluntario para el personal sindicalizado.

Las prestaciones por fallecimiento e invalidez son cubiertas mediante la contratación de pólizas de seguros.

Reconocimiento de beneficios al personal

El valor actuarial de los beneficios al personal por retiro reconocido en el estado de situación financiera consolidado se muestra a continuación:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Obligación por beneficios definidos personal activo	\$ 60,953	\$ 69,504
Obligación por beneficios definidos personal en retiro (1)	<u>70,893</u>	<u>87,038</u>
Obligación por beneficios definidos	131,846	156,542
Obligación por beneficios definidos no fondeada (2)	<u>32,383</u>	<u>32,775</u>
	164,229	189,317
Valor razonable de los activos del plan	<u>(111,630)</u>	<u>(122,979)</u>
Beneficios al personal	<u>\$ 52,599</u>	<u>\$ 66,338</u>

19. Beneficios al personal (continúa)

- (1) Esta obligación está fondeada al 100%.
 (2) Corresponde principalmente a primas de antigüedad del personal sindicalizado.

El cargo a resultados consolidado por pensiones, de contribución definida y prima de antigüedad por los periodos terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, se analiza:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Costo del servicio del periodo	\$ 4,246	\$ 4,007
Costo por interés (Nota 34)	11,807	10,672
Retorno de los activos del plan (Nota 34)	(7,458)	(6,469)
Contribución definida	<u>11,829</u>	<u>10,317</u>
Total	<u>\$ 20,424</u>	<u>\$ 18,527</u>

El movimiento de la remediación de la Obligación por Beneficios Definidos (OBD) reconocido directamente en el capital contable es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Utilidades actuariales	<u>\$ 13,562</u>	<u>\$ 5,498</u>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la conciliación del valor actuarial de la OBD se analiza:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo inicial de la OBD	\$ 189,317	\$ 191,320
Costo del servicio actual	4,246	4,007
Costo por intereses	11,807	10,672
(Ganancia) pérdida actuarial por ajustes por experiencia	(6,517)	(456)
(Ganancia) pérdida actuarial por ajuste en premisas demográficas	-	333
(Ganancia) pérdida actuarial por ajuste en premisas financieras	(13,825)	3,387
Beneficios pagados	(14,006)	(10,692)
Resultado cambiario	<u>(6,793)</u>	<u>(9,254)</u>
Saldo final de la OBD	<u>\$ 164,229</u>	<u>\$ 189,317</u>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la conciliación del valor actuarial de los Activos del Plan (AP) es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo inicial de los Activos del Plan (AP)	\$ 122,979	\$ 121,133
Rendimiento actual de los AP	7,458	6,469
(Pérdida) utilidad actuarial por ajustes por experiencia	(6,781)	8,761
Aportaciones al plan	2,485	1,483
Beneficios pagados	(10,412)	(8,834)
Resultado cambiario	<u>(4,099)</u>	<u>(6,033)</u>
Saldo final de los AP	<u>\$ 111,630</u>	<u>\$ 122,979</u>

19. Beneficios al personal (continúa)

La composición de los activos del plan comprendía lo siguiente:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Instrumentos de deuda de entidades gubernamentales y paraestatales	\$ 69,211	\$ 68,616
Fondos de inversión	6,128	19,223
Instrumentos de capital	<u>36,291</u>	<u>35,140</u>
Total activos del plan	<u>\$ 111,630</u>	<u>\$ 122,979</u>

Los instrumentos financieros que conforman los activos del plan están representados por valores cotizados en el mercado público mexicano con calificaciones crediticias de “AAA” y “AA” en escala nacional.

Al 31 de diciembre de 2021, Grupo Peñoles estima que no realizará aportaciones al plan de beneficios definidos durante 2022.

Los supuestos más importantes utilizados en la determinación de las obligaciones por beneficios definidos, activos del plan y el costo neto del periodo, son los siguientes:

Supuestos actuariales

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Tasa de descuento promedio para reflejar el valor presente	8.0%	7.1%
Tasa de incremento promedio de salarios	5.0%	5.0%
Tasa de inflación por crecimiento esperado	3.5%	3.5%

Los supuestos demográficos más significativos para 2021 y 2020 fueron “EMMSSA09 dinámica” y las tasas de mortalidad publicadas por el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

La duración promedio ponderada de la OBD al 31 de diciembre de 2021 es de 11.1 años.

La tasa de descuento para reflejar las obligaciones a su valor presente, los futuros incrementos salariales y la vida laboral esperada de los empleados, fueron identificadas como premisas actuariales significativas. La determinación de la OBD puede ser sensible ante un cambio en las premisas enunciadas anteriormente.

Los siguientes ajustes en las premisas que impactan la determinación de la OBD, son considerados como razonablemente posibles:

- El 0.5% de incremento/decremento en la tasa de descuento.
- Un ajuste de un año en la esperanza de vida.

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad con el impacto que pudiera experimentar la OBD al incrementar/decrementar las premisas al 31 de diciembre de 2021, manteniendo el resto de las variables constantes:

	<u>Incremento en premisa</u>		<u>Decremento en premisa</u>	
	<u>Efecto</u>	<u>%</u>	<u>Efecto</u>	<u>%</u>
Tasa de descuento en 0.5%	<u>\$ (7,419)</u>	<u>(4.5%)</u>	<u>\$ 8,226</u>	<u>5.0%</u>

19. Beneficios al personal (concluye)

El cambio en el pasivo como resultado de incrementar un año más vida laboral esperada de los empleados, asciende a \$3,151 que representa aproximadamente el 1.9%.

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad con el impacto que pudiera experimentar la OBD al incrementar/decrementar las premisas al 31 de diciembre de 2020, manteniendo el resto de las variables constantes:

	<u>Incremento en premisa</u>		<u>Decremento en premisa</u>	
	<u>Efecto</u>	<u>%</u>	<u>Efecto</u>	<u>%</u>
Tasa de descuento en 0.5%	<u>\$ (7,856)</u>	<u>(4.1%)</u>	<u>\$ 11,026</u>	<u>5.8%</u>

El cambio en el pasivo como resultado de incrementar un año más vida laboral esperada de los empleados, asciende a \$27.

20. Provisiones

El análisis de las provisiones, es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Restauración ecológica	<u>\$ 463,005</u>	<u>\$ 449,737</u>

El movimiento en la provisión para restauración ecológica por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, se analiza como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo al 1 de enero	\$ 449,737	\$ 453,481
(Decrementos) incrementos capitalizados en el periodo (Nota 13)	(8,608)	1,477
Pagos del periodo	(3,835)	(2,674)
Incremento (decremento) en la provisión por remediación en unidades mineras cerradas	7,518	(13,302)
Descuento financiero (Nota 34)	21,291	21,682
Provisión asociada con activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta (Nota 40)	-	(10,937)
Resultado cambiario	<u>(3,098)</u>	<u>10</u>
Saldo final al 31 de diciembre	<u>\$ 463,005</u>	<u>\$ 449,737</u>

La provisión representa el valor presente del pasivo para dismantelar y rehabilitar las unidades mineras a la fecha en que se estima se agotarán sus recursos de mineral por la explotación de los recursos naturales no renovables, de acuerdo con la obligación legal establecida en la Ley Minera, otros ordenamientos legales aplicables y de acuerdo con la política ambiental y de responsabilidad social establecida por Grupo Peñoles.

Existen diversos supuestos sobre los cuales se determinan las estimaciones de los costos para dismantelar y rehabilitar las plantas de beneficio de minerales, depósitos de jales, remoción de estructuras, rehabilitación de minas y reforestación de las diferentes unidades mineras. Entre esos supuestos se incluyen acorde con la política de desarrollo sustentable de Grupo Peñoles, los cuales fueron revisados y certificados por asesores externos expertos con amplia experiencia internacional en rehabilitación de unidades mineras. Otro supuesto empleado, consiste en descontar la provisión para reflejar las obligaciones para restauración ecológica a su valor presente.

20. Provisiones (concluye)

En la determinación de la provisión existen ciertas incertidumbres acerca de la estimación de estos costos que incluyen cambios en el entorno legal aplicable, en las opciones para desalojo, desmantelamiento y reclamo de cada unidad minera, los recursos estimados de mineral, así como en los niveles de las tasas de descuento e inflación en el tiempo que los costos son incurridos.

Los cambios en los supuestos anteriores se reconocieron como un ajuste al activo por desmantelamiento previamente registrado que se amortizará en la vida promedio remanente de las unidades mineras que fluctúa entre 2 y 46 años a partir del 31 de diciembre de 2021.

El valor presente de la provisión fue calculado usando las tasas de descuento que van de 6.39% a 8.36% en 2021 y 4.35% a 8.12% en 2020.

21. Impuesto Sobre la Renta (ISR) y Derecho Especial a la Minería (DEM)

Entorno fiscal

Como se explicó anteriormente en estos estados financieros consolidados, la Compañía es una corporación mexicana que tiene subsidiarias con impactos fiscales menores fuera de México los cuales ascendieron al 31 de diciembre de 2021 y 2020 a un importe de \$4,563 y \$4,015, lo que representa el 0.002% y 2.17% del impuesto a la utilidad, respectivamente. A continuación se presentan los asuntos del impuesto a la utilidad que se relacionan con las operaciones de la Compañía en México.

Modificaciones del impuesto a la utilidad a partir de 2022

A partir del 1 de enero de 2022, en materia de Impuestos sobre la Renta (1) los intereses pagados a partes relacionadas se considerarán dividendos para efectos fiscales, cuando los préstamos carezcan de una razón de negocios; (2) se aclara que las concesiones mineras no se considerarán como gasto en período preoperativo y deberán amortizarse conforme al plazo de vigencia de la concesión; (3) las construcciones en lotes mineros serán depreciables al 5%; (4) en el caso de escisión de sociedades, las pérdidas fiscales pendientes de disminuirse de utilidades fiscales, se deberán dividir entre la sociedad escidente y las escindidas que se dediquen al mismo giro; (5) la tasa de retención de los intereses pagados por el sistema financiero disminuye del 0.97% en 2021, al 0.08% en 2022.

Modificaciones del impuesto sobre la renta 2021

A partir del 1 de enero de 2021, los cambios más relevantes son: (i) Se amplía el plazo de vigencia del estímulo para la Región Fronteriza Norte por cuatro años más, por lo que estará vigente hasta 2024.

En materia de derechos mineros las modificaciones más relevantes son: (i) se aclara que tanto los titulares de concesiones mineras como los adquirentes de derechos derivados de las mismas son sujetos del pago de los derechos especial y extraordinario sobre minería; (ii) Para la determinación del derecho especial sobre minería no se podrán acreditar los pagos del derecho superficial minero. Durante el ejercicio 2021 se podrá acreditar únicamente el 50% de estos pagos; (iii) Se elimina la posibilidad de deducir del derecho especial sobre minería, el total de los gastos de exploración en un solo ejercicio, debiendo ahora amortizarlos conforme a las reglas de la Ley del ISR.

Impuesto Sobre la Renta en México (ISR)

La Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR) establece una tasa corporativa del 30%.

21. Impuesto Sobre la Renta (ISR) y Derecho Especial a la Minería (DEM) (continúa)

Consolidación fiscal

Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V.) y sus subsidiarias determinaron hasta 2013 el ISR sobre una base consolidada en los términos de la legislación fiscal vigente a este año. A partir del 1 de enero de 2014 con la Reforma Fiscal, tanto IPSAB como sus subsidiarias controladas enteran el ISR sobre bases individuales.

De acuerdo con las disposiciones de la nueva LISR vigente a partir de 2014, los grupos que consolidaban fiscalmente al 31 de diciembre de 2013, deberán desconsolidarse y enterar el ISR y/o Impuesto al Activo (IA) que en su caso hubieran diferido y que esté pendiente de pago por cada entidad en bases individuales. Por lo tanto, IPSAB como empresa controladora, entera el ISR que con motivo de la consolidación fiscal difirió, de forma similar al entero del ISR diferido por consolidación fiscal conforme a los cambios introducidos al régimen de consolidación fiscal de 2010.

La Reforma Fiscal de 2014 establece dos plazos para el pago de impuestos previamente diferidos de los efectos de la desconsolidación; el primero es a cinco años, de tal forma que el 25% deberá enterarse a más tardar el 31 de mayo de 2014 mientras que el restante 75% se dividirá en cuatro partes (25%, 20%, 15% y 15%), para cubrirse, previa actualización en los cuatro ejercicios siguientes; y el segundo es hasta diez años aplicando las disposiciones vigentes hasta 2013.

Los principales conceptos que originan el ISR diferido por consolidación fiscal son:

- a) Pérdidas fiscales de las compañías controladas incluidas en la determinación del resultado fiscal consolidado y que no han sido amortizados en lo individual por las compañías controladas.
- b) Dividendos distribuidos por las compañías controladas y que no provinieron del saldo de su CUFIN y CUFIN reinvertida.
- c) Conceptos especiales de consolidación derivados de operaciones celebradas entre las sociedades que consolidan.

Derivado de la desconsolidación fiscal, al 31 de diciembre de 2021 el impuesto sobre la renta por pagar determinado por IPSA es de \$10,018 correspondiente principalmente a pérdidas fiscales disminuidas en la consolidación fiscal entre los ejercicios 2011 a 2013. Con vencimientos durante 2022 y 2023.

Derecho Especial Sobre Minería

El Derecho Especial Sobre Minería (DEM) es considerado como un impuesto a la utilidad a cargo de los titulares de concesiones y asignaciones mineras, consistente en la aplicación de la tasa del 7.5% a la diferencia positiva que resulte de disminuir de sus ingresos acumulables las deducciones establecidas en la LISR, excluyendo las deducciones de inversiones, intereses y ajuste anual por inflación. Este DEM puede ser acreditado contra el ISR del mismo ejercicio y deberá enterarse a más tardar dentro los primeros tres meses siguientes al del ejercicio que corresponda.

Impuesto sobre la renta y Derecho Especial Sobre la Minería en la Obra Minera

Durante el mes de septiembre de 2020, se realizó voluntariamente una adecuación al tratamiento fiscal de las inversiones mineras realizadas en los ejercicios fiscales de 2013 a 2019 para todas sus operaciones mineras subterráneas, que implicó el pago de \$80,368, el impacto neto de esta decisión en el estado de resultados consolidado asciende a \$30,646 correspondiente a accesorios y los \$49,722 corresponden a impuesto sobre la renta y derechos mineros, los cuales generaron una reclasificación del pasivo de impuestos diferidos y el reconocimiento de saldos a favor por recuperar del impuesto sobre la renta. Durante 2021, no se han realizado adecuaciones a tratamientos fiscales que generen pagos a las autoridades.

21. Impuesto Sobre la Renta (ISR) y Derecho Especial a la Minería (DEM) (continúa)**Reconocimiento en los estados financieros***ISR diferido por consolidación fiscal*

A continuación, se analizan los pagos anuales a realizar correspondientes al entero del ISR diferido de la consolidación fiscal y el ISR por la desconsolidación fiscal:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Anualidad 2021	\$ -	\$ 7,382
Anualidad 2022	5,468	5,236
Anualidad 2023	<u>4,550</u>	<u>4,356</u>
Total ISR por consolidación fiscal	<u>10,018</u>	16,974
Impuesto diferido por reinversión de utilidades CUFINRE	<u>173</u>	179
Total impuesto sobre la renta	<u>10,191</u>	17,153
Menos: vencimiento corriente (1)	<u>(5,468)</u>	<u>(7,382)</u>
 Total impuesto sobre la renta no corriente	 <u>\$ 4,723</u>	 <u>\$ 9,771</u>

(1) Este monto esta presentado en el renglón de impuestos a la utilidad en el pasivo corriente.

Movimiento del pasivo de impuestos diferidos a la utilidad

Las diferencias temporales sobre las que se reconoce el efecto de impuesto a la utilidad diferido se detallan a continuación:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pasivos por impuesto diferido:		
Clientes y otras cuentas por cobrar	\$ 82,362	\$ 74,882
Inventarios	1,758	(14,751)
Propiedades, plantas y equipos	155,292	177,259
Otras activos financieros	47,010	71,352
Activos por impuesto diferido:		
Otros pasivos financieros	(18,580)	(44,268)
Proveedores y otras cuentas por pagar	(166,973)	(137,347)
Arrendamientos, neto	(8,808)	3,246
Provisiones	(120,573)	(93,033)
Beneficios al personal	(8,163)	(10,365)
Pérdidas fiscales por amortizar	<u>(179,991)</u>	<u>(133,752)</u>
 Impuesto sobre la renta diferido	 (216,666)	 (106,777)
 Derecho especial a la minería diferido	 <u>20,703</u>	 <u>59,080</u>
 Impuestos diferidos a la utilidad, neto	 <u>\$(195,963)</u>	 <u>\$(47,697)</u>
 Presentado en el estado de situación financiera consolidado:		
Impuesto a la utilidad diferido activo	\$ 280,961	\$ 271,308
Impuestos a la utilidad diferido pasivo	<u>84,998</u>	<u>223,611</u>
	<u>\$(195,963)</u>	<u>\$(47,697)</u>

21. Impuesto Sobre la Renta (ISR) y Derecho Especial a la Minería (DEM) (continúa)

Al 31 de diciembre de 2021, el análisis de las pérdidas fiscales por amortizar en México reconocidas en el saldo de impuestos diferidos, así como las pérdidas fiscales por amortizar por las cuales no se reconoció contablemente un activo por impuestos diferidos y su correspondiente año de vencimiento, se presenta a continuación:

Año	Total	Reconocidas	No reconocidas
2022	\$ 69	\$ -	\$ 69
2023	1,133	930	203
2024	7,171	340	6,831
2025	10,648	677	9,971
2026	15,999	9,616	6,383
2027	9,220	4,608	4,612
2028	16,885	11,506	5,379
2029	39,686	3,340	36,346
2030	88,925	62,416	26,509
2031	97,512	86,558	10,954
	<u>\$ 287,248</u>	<u>\$ 179,991</u>	<u>\$ 107,257</u>

En México, las pérdidas fiscales por amortizar vencen en diez años de forma independiente.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen para las pérdidas fiscales no utilizadas y créditos fiscales no utilizados en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de beneficios gravables contra los cuales se puedan utilizar las pérdidas o créditos.

Los activos por impuesto sobre la renta diferido por pérdidas fiscales que no han sido reconocidos debido a que se considera que pueden no ser utilizados para compensar utilidades acumulables en Grupo Peñoles, han surgido en subsidiarias que han tenido pérdidas por algún tiempo y no existe otra evidencia recuperabilidad en el futuro cercano para respaldar (ya sea en forma parcial o total) el reconocimiento de las pérdidas como activos por impuestos diferidos.

Impuesto a la utilidad reconocido en resultados

Los impuestos a la utilidad cargados en el estado de resultados consolidado por los periodos terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, se integran como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
ISR causado	\$ 360,554	\$ 255,018
ISR diferido relacionado con la creación y reversión de diferencias temporales	(128,858)	(113,024)
Beneficio IEPS	(2,437)	(1,517)
Impuesto sobre la renta	<u>229,259</u>	<u>140,477</u>
Derecho especial a la minería causado	70,032	29,752
Derecho especial a la minería diferido	(38,377)	14,583
Derecho especial a la minería	<u>31,655</u>	<u>44,335</u>
Impuestos a la utilidad gasto en resultados	<u>\$ 260,914</u>	<u>\$ 184,812</u>

21. Impuesto Sobre la Renta (ISR) y Derecho Especial a la Minería (DEM) (concluye)

Las partidas que originan la diferencia entre las tasas legal y efectiva del impuesto a la utilidad son como siguen:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Resultado determinado a la tasa legal del impuesto sobre la renta en México (30%)	\$ 247,050	\$ 82,324
Efectos de inflación para propósitos fiscales	(88,135)	(43,399)
Gastos y costos no deducibles	12,307	11,842
Efectos de tipo de cambio en los valores fiscales de activos y pasivos	39,280	59,308
Beneficio IEPS	(2,437)	(1,517)
Activos por impuestos diferidos no reconocidos	17,626	94,352
Derecho especial a la minería diferido	(10,600)	(13,134)
Otras partidas	8,245	940
Cancelación por fusión del Beneficio y (Beneficio) en tasa en región fronteriza	<u>5,923</u>	<u>(50,239)</u>
Impuesto a la utilidad	<u>\$ 229,259</u>	<u>\$ 140,477</u>
Tasa efectiva	<u>27.8%</u>	<u>51.2%</u>

ISR reconocido en otras partidas de (pérdida) utilidad integral

El movimiento por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 del impuesto sobre la renta diferido reconocido directamente en el capital contable es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Resultado por valuación de activos financieros en instrumentos de capital	\$ 16,794	\$(29,575)
Resultado por valuación de beneficios al personal	(2,156)	(874)
Resultado por valuación de coberturas	<u>(34,115)</u>	<u>30,575</u>
	<u>\$(19,477)</u>	<u>\$ 126</u>

Impuesto diferido no reconocido sobre inversiones en subsidiarias y asociadas

Grupo Peñoles no ha reconocido todo el pasivo por impuestos diferidos con respecto a las reservas distribuibles de sus subsidiarias porque las controla y se espera que solo una parte de las diferencias temporales se revierta en el futuro previsible. Las diferencias temporales por las cuales no se ha reconocido un pasivo por impuestos diferidos suman \$879,339 y \$782,128 al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

22. Capital contable y otras partidas de pérdida integral

Capital social

El capital social al 31 de diciembre de 2021 y 2020 está representado por acciones ordinarias, nominativas sin expresión de valor nominal e integrado por acciones de la clase uno representativa del capital mínimo fijo y por acciones de la clase dos, representativa de la parte variable del capital social, como sigue:

	Acciones		Importe	
	2021	2020	2021	2020
Capital social autorizado y suscrito	413,264,747	413,264,747	\$ 403,736	\$ 403,736
Acciones recompradas	<u>15,789,000</u>	<u>15,789,000</u>	<u>2,337</u>	<u>2,337</u>
Capital social nominal en circulación	<u>397,475,747</u>	<u>397,475,747</u>	<u>\$ 401,399</u>	<u>\$ 401,399</u>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital social nominal está integrado por un capital mínimo fijo sin derecho a retiro de \$401,399 (equivalente a Ps. 2,191,210) y por un capital variable que no podrá exceder de diez veces el importe del capital fijo.

Utilidades no distribuidas

A partir de 2014, los dividendos que se paguen a personas físicas y personas morales residentes en el extranjero sobre utilidades generadas a partir de ese año, estarán sujetos a una retención de impuesto sobre la renta adicional de 10%.

En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2021, la Asamblea autorizó que podrá destinarse a la compra de acciones propias hasta \$191,515 (equivalente a Ps.3,500,000) de conformidad con la Ley del Mercado de Valores. Este importe se encuentra reservado en el rubro de “Utilidades no distribuidas”.

Reserva legal

La utilidad neta del año está sujeta al requisito legal que establece que 5% de la misma debe destinarse a incrementar la reserva legal hasta que el monto de ésta sea igual al 20% del capital social en pesos. A la fecha se ha cubierto en su totalidad dicho porcentaje. Esta reserva no es susceptible de distribuirse, excepto como dividendos en acciones.

Otras partidas de pérdida integral

Efecto por valuación de coberturas

Este saldo incluye la porción efectiva de las ganancias o pérdidas por valuación de instrumentos financieros designados como coberturas de flujo de efectivo, neto de impuesto sobre la renta diferido. Cuando la transacción que se cubre ocurre, la ganancia o la pérdida es transferida de capital contable al estado de resultados.

Efecto por valuación de activos financieros en instrumentos de capital (VRORI)

Corresponde a los cambios en el valor razonable de los instrumentos de capital, neto del impuesto sobre la renta diferido. Las ganancias y pérdidas correspondientes en estos activos financieros, nunca serán reclasificadas a los resultados consolidados. Los dividendos son reconocidos como otros ingresos en el estado de resultados consolidados cuando el derecho de pago ha sido establecido, excepto que el dividendo claramente represente una recuperación de parte del costo de la inversión. Bajo esta clasificación, los instrumentos de capital no están sujetos a evaluación por deterioro.

22. Capital contable y otras partidas de pérdida integral (concluye)*Efecto acumulado por conversión*

El saldo incluye el efecto por conversión de los estados financieros a la moneda de informe (dólar) de ciertas subsidiarias y asociadas cuya moneda funcional es el peso mexicano.

Efecto acumulado por revaluación de beneficios al personal

Se integra por las ganancias y pérdidas actuariales resultantes del ajuste a los pasivos por beneficios al personal al retiro por cambios en las premisas actuariales empleadas para su determinación.

El análisis al 31 de diciembre de 2021 y 2020 de las otras partidas de pérdida integral se presenta a continuación:

	<u>Revaluación de beneficios al personal</u>	<u>Efecto por valuación de coberturas</u>	<u>Efecto por valuación de VRORI</u>	<u>Efecto por conversión</u>	<u>Total</u>
Saldo inicial al 1 de enero de 2021	\$(32,418)	\$(84,657)	\$ 99,592	\$(80,428)	\$(97,911)
Otras partidas de utilidad integral	<u>10,686</u>	<u>77,162</u>	<u>(30,855)</u>	<u>(1,001)</u>	<u>55,992</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>\$(21,732)</u>	<u>\$(7,495)</u>	<u>\$ 68,737</u>	<u>\$(81,429)</u>	<u>\$(41,919)</u>

	<u>Revaluación de beneficios al personal</u>	<u>Efecto por valuación de coberturas</u>	<u>Efecto por valuación de VRORI</u>	<u>Efecto por conversión</u>	<u>Total</u>
Saldo inicial al 1 de enero de 2020	\$(37,050)	\$(16,548)	\$ 46,262	\$(70,361)	\$(77,697)
Otras partidas de pérdida integral	<u>4,632</u>	<u>(68,109)</u>	<u>53,330</u>	<u>(10,067)</u>	<u>(20,214)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$(32,418)</u>	<u>\$(84,657)</u>	<u>\$ 99,592</u>	<u>\$(80,428)</u>	<u>\$(97,911)</u>

23. Utilidad (pérdida) por acción

La utilidad (pérdida) por acción se calcula dividiendo la utilidad (pérdida) neta del año atribuible a tenedores de las acciones ordinarias representativas del capital de Grupo Peñoles, entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación del periodo.

La utilidad (pérdida) por acción básica y diluida es la misma ya que Grupo Peñoles no tiene acciones ordinarias con potenciales efectos dilutivos.

23. Utilidad (pérdida) por acción (concluye)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la utilidad (pérdida) por acción se calculó como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<i>Utilidad (Pérdida) neta (en miles de dólares):</i>		
Atribuible a los accionistas de Grupo Peñoles	\$ 391,348	\$(34,384)
<i>Acciones (en miles de acciones):</i>		
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	<u>397,476</u>	<u>397,476</u>
<i>Utilidad (Pérdida) por acción:</i>		
Utilidad (Pérdida) básica y diluida por acción (Expresada en dólares)	<u>\$ 0.98</u>	<u>\$(0.09)</u>

24. Dividendos

Los dividendos declarados durante 2021 a la participación controladora se detallan como sigue:

	<u>2021</u>		
	<u>Centavos dólar por acción</u>	<u>Número de acciones</u>	<u>Importe</u>
Decreto en Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2021	\$ 0.1258	<u>397,475,747</u>	\$ <u>50,002</u>

Durante el año 2020, no se decretaron dividendos.

25. Partes relacionadas

Los saldos por cobrar y por pagar a entidades relacionadas no consolidadas, se analizan como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<i>Cuentas por cobrar por:</i>		
Ventas:		
Dowa Mining Co. Ltd. (3)	\$ 3,843	\$ 2,361
Sumitomo Corporation (3)	15,616	-
Grupo Palacio de Hierro, S.A.B. de C.V. (1)	934	808
Eólica de Coahuila S. de R.L. de C.V. (4)	341	51
Otros	<u>80</u>	<u>70</u>
	<u>20,814</u>	<u>3,290</u>
Préstamos a corto plazo:		
Inmobiliaria Industrial La Barra, S.A. (4)	<u>8,925</u>	<u>7,889</u>
Total	<u>\$ 29,739</u>	<u>\$ 11,179</u>
<i>Cuentas por pagar por:</i>		
Cuentas a corto plazo:		
Termoeléctrica Peñoles, S. de R.L. de C.V. (4)	\$ 11,202	\$ 13,610
Línea Coahuila-Durango, S.A. de C.V. (2)	584	677
Otras	<u>202</u>	<u>167</u>
	<u>11,988</u>	<u>14,454</u>
Préstamos:		
Minera los Lagartos, S.A. de C.V. (3)	<u>107,918</u>	<u>64,425</u>
Total	<u>\$ 119,906</u>	<u>\$ 78,879</u>

25. Partes relacionadas (continúa)

En los periodos terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 se celebraron diversas transacciones de negocios con entidades relacionadas, como se indica a continuación:

- (a) Grupo Peñoles a través de su subsidiaria Minera Tizapa, efectuó ventas de concentrados de plomo, zinc y concentrado gravimétrico y cobre, estableciéndose precios de venta de acuerdo con referencia a mercados internacionales y con el contenido metálico pagable.
- (b) Grupo Peñoles a través de una subsidiaria tiene varios contratos de suministros de energía con sus partes relacionadas bajo el esquema de autoabastecimiento. Para un mayor detalle en la nota 37.
- (c) Grupo Peñoles tiene celebrados contratos de suministro de energía eléctrica con sus partes relacionadas bajo el esquema de autoabastecimiento y mercado eléctrico mayorista. Para mayor detalle ver nota 37.
- (d) Transacción correspondiente a seguros pagados a Grupo Nacional Provincial, S.A.B. de C.V.

<i>Ingresos (a):</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ventas de concentrados y metal afinado:		
Dowa Mining Co. Ltd. (3)	\$ 71,662	\$ 46,979
Sumitomo Corporation (3)	<u>262,344</u>	<u>105,776</u>
	<u>334,006</u>	<u>152,755</u>
Intereses:		
Inmobiliaria Industrial La Barra, S.A. (4)	<u>1,191</u>	<u>1,600</u>
Energía eléctrica (b):		
Grupo Palacio de Hierro, S.A.B. de C.V. (1)	9,312	6,663
Grupo Nacional Provincial, S.A.B. de C.V. (1)	456	486
Instituto Tecnológico Autónomo de México (1)	<u>129</u>	<u>108</u>
	<u>9,897</u>	<u>7,257</u>
Otros:		
Línea Coahuila Durango, S.A. de C.V. (2)	356	618
Petrobal, S.A.P.I. de C.V. (1)	406	270
Petrobal Upstream Delta 1, S.A. de C.V. (1)	342	473
Corporación Innovadora de Personal, S.A. de C.V. (1)	31	33
Técnica Administrativa Ener, S.A. de C.V. (1)	<u>67</u>	<u>68</u>
	<u>1,202</u>	<u>1,462</u>
	<u>\$ 346,296</u>	<u>\$ 163,074</u>

<i>Gastos:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Energía eléctrica (c):		
Termoeléctrica Peñoles, S. de R.L. de C.V. (4)	\$ 122,262	\$ 119,391
Eólica de Coahuila, S.A de C.V. (4)	63,561	61,003
Eólica Mesa la Paz, S. de R.L. de C.V. (4)	<u>33,882</u>	<u>21,285</u>
	<u>219,705</u>	<u>201,679</u>

25. Partes relacionadas (concluye)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Honorarios administrativos:		
Servicios Corporativos Bal, S.A. de C.V. (1)	33,094	30,114
Técnica Administrativa Bal, S.A. de C.V. (1)	<u>-</u>	<u>8</u>
	<u>33,094</u>	<u>30,122</u>
Seguros y fianzas (d):		
Grupo Nacional Provincial, S.A.B. de C.V. (1)	42,375	31,244
Otros	<u>348</u>	<u>210</u>
	<u>42,723</u>	<u>31,454</u>
Transporte aéreo :		
Aerovics, S.A. de C.V. (2)	<u>37,551</u>	<u>7,178</u>
Regalías :		
Dowa Mining Co. Ltd (3)	11,454	9,614
Sumitomo Corporation (3)	<u>2,952</u>	<u>1,957</u>
	<u>14,406</u>	<u>11,571</u>
Rentas:		
MGI Fusión, S.A. de C.V. (2)	<u>3,058</u>	<u>3,053</u>
Otros	<u>9,395</u>	<u>9,236</u>
	<u>\$ 359,932</u>	<u>\$ 294,293</u>

- (1) Entidades afiliadas bajo control ejercido por Grupo Bal, organización privada y diversificada, integrada por compañías mexicanas independientes, entre las cuales se encuentran Grupo Palacio de Hierro, S.A.B. de C.V., Grupo Nacional Provincial, S.A.B. de C.V., Valores Mexicanos Casa de Bolsa, S.A. de C.V. y Petrobal, S.A.P.I. de C.V.
- (2) Asociadas
- (3) Socios de participación no controladora
- (4) Otras partes relacionadas

Las prestaciones otorgadas por Grupo Peñoles a su personal clave, que incluye su Comité Directivo y miembros de su Consejo de Administración que reciben remuneración, es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<i>Prestaciones a corto plazo:</i>		
Remuneraciones y otras prestaciones a corto plazo	<u>\$ 11,970</u>	<u>\$ 8,391</u>
<i>Prestaciones a largo plazo:</i>		
Beneficios al retiro	<u>\$ 9,376</u>	<u>\$ 9,583</u>

26. Ventas

Las ventas por productos se analizan como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Plata	\$ 1,787,603	\$ 1,427,394
Oro	2,040,104	1,622,299
Zinc	849,239	621,567
Plomo	304,088	253,152
Concentrados de mineral	545,751	347,346
Cobre	31,988	85,371
Cobre Mate	132,357	72,883
Sulfato de sodio	109,232	105,137
Otros productos	171,452	138,160
	<u>\$ 5,971,814</u>	<u>\$ 4,673,309</u>

Las ventas por área geográfica se integran como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ventas nacionales	\$ 952,589	\$ 629,201
Asia	713,360	429,632
Estados Unidos de América	2,552,157	2,347,724
Europa	674,250	629,123
Canadá	1,001,783	583,362
Sudamérica	58,053	40,493
Otros	19,622	13,774
	<u>\$ 5,971,814</u>	<u>\$ 4,673,309</u>

27. Costo de ventas

El costo de ventas se integra como se muestra a continuación:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Costo de personal (Nota 31)	\$ 307,417	\$ 285,560
Energéticos	437,114	374,359
Materiales de operación	384,709	345,539
Mantenimientos y reparaciones	343,504	311,061
Depreciaciones y amortizaciones (Nota 13)	705,260	693,832
Amortización de activos por derecho de uso (Nota 15)	3,788	3,986
Traspaso de subproductos	(119,481)	(92,676)
Contratistas	454,273	415,635
Arrendamientos bajo valor (Nota 15)	7,453	6,603
Otros	221,313	174,866
Movimientos de inventarios	105,783	(114,348)
Costo de venta de extracción y tratamiento	<u>2,851,133</u>	<u>2,404,417</u>
Costo de metal vendido	<u>1,564,874</u>	<u>1,019,926</u>
Total de costo de ventas	<u>\$ 4,416,007</u>	<u>\$ 3,424,343</u>

28. Gastos de administración

El análisis de los gastos de administración es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Costo de personal (Nota 31)	\$ 110,631	\$ 96,123
Honorarios	90,796	79,433
Gastos de viaje	7,273	5,447
Gasto en informática	14,017	15,546
Amortización de activos por derecho de uso (Nota15)	13,034	13,299
Arrendamientos bajo valor (Nota 15)	14,967	14,076
Cuotas, asociaciones y otros	<u>32,825</u>	<u>25,745</u>
Total de gastos de administración	<u>\$ 283,543</u>	<u>\$ 249,669</u>

29. Gastos de exploración

El análisis de los gastos de exploración es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Costo de personal (Nota 31)	\$ 12,407	\$ 6,240
Contratistas	102,500	80,839
Derechos e impuestos	30,748	28,908
Materiales de operación	760	434
Amortización de activos por derecho de uso (Nota 15)	1,205	1,095
Arrendamientos bajo valor (Nota 15)	1,853	2,033
Derechos, ensayos y otros	<u>21,396</u>	<u>21,489</u>
Total de gastos de exploración	<u>\$ 170,869</u>	<u>\$ 141,038</u>

Los pasivos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 relacionados con las actividades de exploración y evaluación de recursos minerales son como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Total de pasivo de exploración	<u>\$ 30,351</u>	<u>\$ 5,888</u>

Los flujos de efectivo de operación relacionados con las actividades de exploración y evaluación de recursos minerales, son como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Flujos de efectivo operativo	<u>\$(42,120)</u>	<u>\$(62,084)</u>

30. Gastos de venta

El análisis de los gastos de venta se muestra a continuación:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Fletes y traslados	\$ 79,100	\$ 75,803
Regalías	11,110	8,878
Maniobras	3,953	3,115
Derecho extraordinario a la minería	11,406	9,078
Amortización de activos por derecho de uso (Nota 15)	1,498	1,957
Otros gastos	<u>23,349</u>	<u>16,876</u>
Total gastos de venta	<u>\$ 130,416</u>	<u>\$ 115,707</u>

31. Gastos de personal

El análisis de los gastos de personal se muestra a continuación:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Sueldos y otras prestaciones laborales	\$ 264,496	\$ 234,160
Beneficios al personal por retiro	10,614	20,166
Contribuciones de seguridad social	72,663	61,624
Previsión social y otras prestaciones	<u>82,682</u>	<u>71,973</u>
Total gastos de personal	<u>\$ 430,455</u>	<u>\$ 387,923</u>

Los gastos de personal por función se integran como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Costo de venta	\$ 307,417	\$ 285,560
Gastos de administración	110,631	96,123
Gastos de exploración	<u>12,407</u>	<u>6,240</u>
Total gastos de personal	<u>\$ 430,455</u>	<u>\$ 387,923</u>

En 2021 y 2020 el promedio de empleados (datos no auditados) que integran la fuerza de trabajo de Grupo Peñoles es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Número de empleados no sindicalizados	5,126	4,707
Número de personal sindicalizado	<u>10,597</u>	<u>8,825</u>
Total	<u>15,723</u>	<u>13,532</u>

Reforma de subcontratación laboral (“outsourcing”) en México

Durante el mes de agosto de 2021, con motivo de la reforma de subcontratación laboral, la Compañía realizó en algunas de sus subsidiarias traspasos de personal bajo el método de valor contable, en este caso, a nivel consolidado no hubo efecto en la transferencia de dicho personal y no existió una contraprestación pagada.

Por otro lado, la Compañía contrató a 427 empleados. La Compañía no reconoció ningún efecto contable durante 2021, por dicha transacción.

Modificación de la mecánica del cálculo de la PTU causada

Para las subsidiarias mexicanas, la participación de los trabajadores en las utilidades se determinó con base en la utilidad fiscal de cada subsidiaria. Con motivo de la reforma de subcontratación laboral, durante 2021 se modificó el esquema de reparto de la participación de los trabajadores en la utilidad (PTU). Se estableció un límite por cada uno de los trabajadores que tienen derecho a dicha prestación, ello en términos del artículo 127, fracción VII de la LFT, se considera que la diferencia entre ambos importes no genera obligaciones del pago actual ni en el futuro.

32. Otros (ingresos) gastos

El análisis de los otros ingresos es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ingresos por arrendamiento	\$(1,709)	\$(4,133)
Ingresos por regalías	(469)	(1,067)
Utilidad por venta de propiedades, plantas y equipo	(20,418)	(592)
Utilidad por venta de concentrados	(12,332)	(9,999)
Decremento en la provisión por remediación en unidades mineras cerradas (Nota 20)	-	(13,302)
Otros	<u>(10,952)</u>	<u>-</u>
Otros ingresos	<u>\$(45,880)</u>	<u>\$(29,093)</u>

El análisis de los otros gastos es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Donativos	\$ 2,920	\$ 3,173
Gastos de mantenimiento y provisión de reserva ecológica en unidades mineras cerradas	15,881	5,314
Pérdida por siniestros	6,697	382
Pérdida en venta de otros productos y servicios	3,030	573
Castigo de inventarios (Nota 11)	-	22,309
Pérdida en venta de materiales y desperdicios	2,541	11,697
Bajas de activo fijo	3,862	-
Accesorios en pago de impuestos y otros	<u>-</u>	<u>297</u>
Otros gastos	<u>\$ 34,931</u>	<u>\$ 43,745</u>

33. Ingresos financieros

La integración de los ingresos financieros es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Intereses sobre inversiones equivalentes de efectivo y otras inversiones	\$ 7,571	\$ 6,741
Ingresos por intereses de clientes	3,581	2,212
Ingreso financiero en devolución de impuestos	7,529	11,119
Otros	<u>1,581</u>	<u>5,119</u>
	<u>\$ 20,262</u>	<u>\$ 25,191</u>

34. Gastos financieros

La integración de los gastos financieros es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Intereses de la deuda financiera	\$ 132,480	\$ 103,616
Costo de reestructura de deuda (Nota 18)	-	60,835
Reclasificación de instrumentos de cobertura por pago de subyacente (Nota 18)	-	25,143
Amortización costos de emisión de deuda (Nota 18)	-	6,203
Descuento financiero de provisiones (Nota 20)	21,291	21,682
Intereses por beneficios definidos, neto (Nota 19)	4,349	4,203
Costo financiero por pasivo de arrendamiento (Nota 15)	8,311	7,730
Gasto financiero en pago de impuestos (Nota 21)	-	29,387
Otros	5,041	997
	<u>\$ 171,472</u>	<u>\$ 259,796</u>

35. Nota a los estados de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, la conciliación de la utilidad neta consolidada al efectivo generado por las actividades de operación se analiza como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Utilidad neta consolidada	\$ 562,575	\$ 89,601
Partidas sin impacto en el flujo de efectivo:		
Depreciación, amortización y agotamiento (Nota 13)	705,260	693,832
Amortización de activos por derecho de uso (Nota 15)	19,525	20,337
Costo neto del periodo de obligaciones laborales (Nota 19)	20,424	18,527
Participación en el resultado de asociadas (Nota 14)	5,607	3,321
Impuestos a la utilidad (Nota 21)	260,914	184,812
Castigo a los inventarios (Notas 11 y 32)	(839)	22,309
Provisiones y estimaciones	16,137	11,756
Aplicación de coberturas por cierre de posiciones de forma anticipada	(32,138)	(55,526)
Otras obligaciones laborales (Nota 19)	25,941	29,605
(Utilidad) pérdida cambiaria	(15,816)	22,013
Utilidad en venta y baja de activo fijo (Nota 32)	(20,418)	(592)
Deterioro de propiedades, planta y equipo (Nota 13)	-	166,353
Bajas de activo fijo	3,862	-
Intereses a favor	(10,172)	(6,885)
Intereses a cargo	157,606	182,782
Instrumentos financieros derivados	9,671	12,206
Otras	1,909	(4,238)
Subtotal	<u>1,710,048</u>	1,390,213
Clientes y otras cuentas por cobrar	(99,765)	44,507
Inventarios	(164,725)	(225,534)
Proveedores y otras cuentas por pagar	201,701	29,160
Cierre de posiciones de forma anticipada	-	87,664
Impuesto sobre la renta pagado	(430,335)	(238,172)
Beneficios de obligaciones laborales (Nota 19)	(6,079)	(3,341)
Restauración ecológica (Nota 20)	(3,835)	(2,674)
Devoluciones obtenidas de impuesto sobre la renta	17,812	68,689
Derecho especial sobre minería pagado	(41,821)	(21,851)
Participación de utilidades al personal pagada	(32,111)	(15,599)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>\$ 1,150,890</u>	<u>\$ 1,113,062</u>

36. Contingencias

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se tienen las responsabilidades contingentes siguientes:

- a) Grupo Peñoles está sujeto a diversas leyes y regulaciones que, de no cumplirse, podrían dar lugar a sanciones. Los periodos fiscales permanecen abiertos a revisión por parte de las autoridades fiscales mexicanas durante los cinco años siguientes a la fecha de presentación de las declaraciones por parte de las compañías del Grupo, tiempo durante el cual, las autoridades tienen facultades de revisión para determinar impuestos adicionales incluyendo multas y recargos. En ciertas circunstancias, dichas facultades se pueden extender por periodos más prolongados. Como tal, existe el riesgo de que las transacciones, y en particular las transacciones con partes relacionadas, que no hayan sido cuestionadas en el pasado por las autoridades, puedan ser cuestionadas por ellas en el futuro.

Grupo Peñoles tiene iniciadas diversas auditorías relacionadas con el cumplimiento de sus obligaciones fiscales en materia de impuesto sobre la renta, derecho especial sobre minería y participación de los trabajadores en las utilidades por parte del Servicio de Administración Tributaria (SAT) y se ha presentado la información y documentación que le ha sido requerida.

-El 13 de febrero de 2020, el SAT inició el ejercicio de facultades de comprobación en relación con el cumplimiento de obligaciones en materia del impuesto sobre la renta y el derecho especial sobre minería de Desarrollos Mineros Fresne, S. de R.L. de C.V. por el ejercicio fiscal de 2014. El 3 de febrero de 2021 el SAT entregó sus observaciones a las cuales la empresa dio respuesta, las observaciones se relacionan con los tratamientos fiscales aplicados a los gastos de descapote y a los gastos de exploración. La compañía solicitó la adopción de un acuerdo conclusivo ante la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (PRODECON).

-El 11 de febrero de 2021, el SAT inició el ejercicio de facultades de comprobación en relación con el cumplimiento de obligaciones en materia del impuesto sobre la renta y del derecho especial sobre minería de Desarrollos Mineros Fresne, S de R.L. de C.V. por el ejercicio fiscal de 2015. En adición a las observaciones del año 2014, se incluye la deducción fiscal como gasto de ciertos servicios de extracción de minerales. El 8 de febrero de 2022 el SAT notificó sus observaciones por lo que la Compañía se encuentra en proceso de responderlas. Se espera que la Compañía solicite la adopción de un acuerdo conclusivo ante la PRODECON.

Debido a la etapa actual del acuerdo conclusivo respecto de 2014 y el estado actual de la revisión de 2015, no es posible anticipar si las autoridades fiscales van a determinar algún resultado desfavorable para Desarrollos Mineros Fresne S de R.L. de C.V.

- Metalúrgica Met Mex Peñoles (subsidiaria de la Compañía) se encuentra en un proceso de auditoría fiscal por el ejercicio 2014 relacionadas con el cumplimiento de sus obligaciones fiscales en materia de impuesto sobre la renta, por parte del Servicio de Administración Tributaria (SAT) la cual ha emitido diversas observaciones relacionadas con el tratamiento fiscal del derecho de uso de marca y el pago de energía, actualmente se encuentra la empresa presentando información y documentación que le ha sido requerida por el SAT y se encuentra en un proceso de acuerdo conclusivo ante la PRODECON. Hasta la fecha, y con base en argumentos que sostienen el tratamiento que se implementó en dicho ejercicio fiscal, se estima que es probable que la revisión concluya sin la determinación de alguna contingencia económica.
- b) El 6 de febrero de 2020, la Suprema Corte de Justicia de la Nación resolvió los amparos interpuestos por ciertas subsidiarias de Grupo Peñoles con operaciones en Zacatecas, en contra de la Ley de Hacienda del Estado de Zacatecas por la imposición de nuevos impuestos ambientales contenidos en dicha ley, concediendo la protección y el amparo de la Justicia Federal en contra de los artículos correspondientes a las actividades de extracción y depósito o almacenamiento de residuos como parte del proceso minero, pero negando dicha protección en el caso de los impuestos a la emisión de gases a la atmósfera y a la descarga de contaminantes en el suelo, subsuelo y agua, cuyo costo anual estimado a partir de los ejercicios fiscales de 2017, fecha en que se emitió la Ley, no es significativo para los estados financieros consolidados en su conjunto.

37. Compromisos

Compromisos de compra de productos minerales

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se tienen celebrados contratos con terceros para la compra de diversos productos minerales, con la finalidad de optimizar la operación productiva y operar a plena capacidad las plantas metalúrgicas, por un monto aproximado de \$1,428,942 y 1,286,550, respectivamente. Estos contratos pueden cancelarse con previo aviso, sin causar alguna penalización para ambas partes.

Suministro de energía

Como parte de su estrategia para asegurar el suministro de energía eléctrica para sus operaciones a costos competitivos, Grupo Peñoles tiene los siguientes compromisos de compra de energía.

a) Termoeléctrica Peñoles

Contrato suscrito para adquirir a través de sus subsidiarias, la producción de energía eléctrica de una planta con capacidad de producción de 230 mega-watts de potencia.

Adicional al contrato de suministro, se suscribió un convenio para crear un fideicomiso para actividades empresariales para la operación y mantenimiento de una planta generadora de energía eléctrica al amparo del permiso para autoabastecimiento otorgado a Termoeléctrica Peñoles, S. de R. L. de C.V. (TEP). El plazo del convenio tiene como vigencia hasta 2027. Para garantizar los compromisos de compra de energía eléctrica, se otorgó a los dueños/operadores del proyecto una opción de venta (“Put option”) para que, en caso de incumplimiento de sus subsidiarias, éstos puedan exigir a Grupo Peñoles que compren las acciones que conforman el capital social de TEP a un precio equivalente al valor presente de los pagos remanentes programados que sus subsidiarias están obligadas a pagar de acuerdo con el contrato. El costo estimado por concepto de consumo de energía eléctrica para el ejercicio de 2022 por los 2,014.8 millones de kWh es de \$132,982 dólares.

b) Eólica de Coahuila

Contrato de suministro de energía eléctrica celebrado el 25 de abril de 2014, en régimen de autoabastecimiento con Eólica de Coahuila, S. de R.L. de C.V., (EDC) por un plazo de 25 años, para lo cual las subsidiarias de Peñoles adheridas a este contrato, adquirirán la totalidad de la producción neta de energía que EDC genere en el plazo contratado, en un promedio estimado de 700 millones kWh por año, pagaderos mensualmente a un precio fijo determinable por cada kWh que entregue EDC a la Comisión Federal de Electricidad en el punto de interconexión estipulado en el contrato. La operación comercial inició en abril de 2017, simultáneamente a este contrato se celebró un acuerdo de opciones de compra y venta (“Put option”) para la cesión de las partes sociales de EDC en ciertas circunstancias de incumplimiento. El costo aproximado por concepto de consumo de energía eléctrica para el ejercicio de 2022, estimado en 728.4 millones de kWh es de \$64,072 dólares.

c) Eólica Mesa La Paz

El 25 de enero de 2018, Grupo Peñoles celebró un contrato de cobertura eléctrica en régimen de la Ley de la Industria Eléctrica con Eólica Mesa La Paz, S. de R.L. de C.V., (MLP) por un plazo de 25 años, para lo cual las subsidiarias de Peñoles a través de Suministrador de Servicios Calificados, adquirirán durante los primeros 7 años el 67.8% de la producción neta de energía de MLP, la cual se estima en un promedio de 782.3 millones de kWh por año, del año 8 hasta el término del contrato, adquirirán el 100% de la producción neta de energía de MLP, que se estima en promedio de 1,170.0 millones de kWh por año, pagaderos mensualmente a un precio fijo determinable por cada kWh que MLP entregue al Sistema Eléctrico Nacional en el punto de interconexión establecido en el contrato. La operación comercial inició el 1° de abril de 2020, como parte del contrato se estipuló un acuerdo de opciones de compra y venta (“Put option”) para la cesión de las partes sociales de MLP en ciertas circunstancias de incumplimiento. El costo aproximado por concepto de consumo de energía eléctrica para el ejercicio de 2022, estimado en 805.0 millones de kWh es de \$34,693 dólares.

38. Instrumentos financieros**Análisis por categoría**

Al 31 de diciembre de 2021 el análisis por categoría de los instrumentos financieros es:

	<u>Valor razonable</u>			
	<u>Al costo amortizado y valor nominal(*)</u>	<u>Con cambios en resultados</u>	<u>Con cambios en ORI</u>	<u>Instrumentos derivados de cobertura</u>
Activos financieros:				
Efectivo y equivalente de efectivo (*)	\$ 1,817,094	\$ -	\$ -	\$ -
Clientes y otras cuentas por cobrar	311,855	2,038	-	-
Otros activos financieros (Nota 10)	3,953	-	-	85,474
Activos financieros en instrumentos de capital	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>174,862</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 2,132,902</u>	<u>\$ 2,038</u>	<u>\$ 174,862</u>	<u>\$ 85,474</u>
			<u>A valor razonable</u>	

	<u>A su costo amortizado</u>	<u>Con cambios en resultados</u>	<u>Instrumentos derivados de cobertura</u>
Pasivos financieros:			
Deuda financiera	\$ 2,936,822	\$ -	\$ -
Proveedores y otras cuentas por pagar	489,533	1,707	-
Otros pasivos financieros (Nota 17)	<u>-</u>	<u>16,039</u>	<u>106,676</u>
	<u>\$ 3,426,355</u>	<u>\$ 17,746</u>	<u>\$ 106,676</u>

Al 31 de diciembre de 2020 el análisis por categoría de los instrumentos financieros es:

	<u>Valor razonable</u>			
	<u>Al costo amortizado y valor nominal (*)</u>	<u>Con cambios en resultados</u>	<u>Con cambios en ORI</u>	<u>Instrumentos derivados de cobertura</u>
Activos financieros:				
Efectivo y equivalente de efectivo (*)	\$ 1,592,650	\$ -	\$ -	\$ -
Clientes y otras cuentas por cobrar	258,996	1,700	-	-
Otros activos financieros (Nota 10)	4,116	-	-	18,607
Activos financieros en instrumentos de capital	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>232,549</u>	<u>-</u>

38. Instrumentos financieros (continúa)

	<u>A valor razonable</u>		
	<u>A su costo amortizado</u>	<u>Con cambios en resultados</u>	<u>Instrumentos derivados de cobertura</u>
Pasivos financieros:			
Deuda financiera	\$ 2,901,611	\$ -	\$ -
Proveedores y otras cuentas por pagar	342,737	827	-
Otros pasivos financieros (Nota 17)	<u>-</u>	<u>23,273</u>	<u>205,438</u>
	<u>\$ 3,244,348</u>	<u>\$ 24,100</u>	<u>\$ 205,438</u>

Valor razonable de los instrumentos financieros y jerarquía de los valores razonables

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el análisis con el valor razonable de los instrumentos financieros es:

	<u>31 de diciembre 2021</u>		<u>31 de diciembre 2020</u>	
	<u>Valor libros</u>	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor libros</u>	<u>Valor razonable</u>
Activos financieros:				
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ 1,817,094	\$ 1,817,094	\$ 1,592,650	\$ 1,592,650
Clientes y otras cuentas por cobrar	313,893	313,893	260,696	260,696
Otros activos financieros	89,426	89,426	22,723	22,723
Activos financieros en instrumentos de capital	<u>174,862</u>	<u>174,862</u>	<u>232,549</u>	<u>232,549</u>
	<u>\$ 2,395,275</u>	<u>\$ 2,395,275</u>	<u>\$ 2,108,618</u>	<u>\$ 2,108,618</u>
	<u>31 de diciembre 2021</u>		<u>31 de diciembre 2020</u>	
	<u>Valor libros</u>	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor libros</u>	<u>Valor razonable</u>
Pasivos financieros:				
Deuda financiera	\$ 2,936,822	\$ 3,215,522	\$ 2,901,611	\$ 3,390,452
Proveedores y otras cuentas por pagar	491,240	491,240	343,564	343,564
Otros pasivos financieros	<u>122,715</u>	<u>122,715</u>	<u>228,711</u>	<u>228,711</u>
	<u>\$ 3,550,777</u>	<u>\$ 3,829,477</u>	<u>\$ 3,473,886</u>	<u>\$ 3,962,727</u>

El siguiente análisis muestra el valor razonable medido de acuerdo a tres metodologías como se describe:

Nivel 1: cuotas de mercado en mercados activos y considerando los mismos activos o pasivos valorizados.

Nivel 2: datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en el nivel 1, que sean observables para los activos y pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de precios).

38. Instrumentos financieros (continúa)

Nivel 3: técnicas que incluyan datos sobre activos y pasivos valorizados y que no se sustenten en datos de mercados observables.

	31 de diciembre de 2021			Total
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Clientes y otras cuentas por cobrar:				
Derivados implícitos	\$ -	\$ 2,038	\$ -	\$ 2,038
Otros activos financieros:				
Forwards y opciones	-	85,353	-	85,353
Futuros	121	-	-	121
Activos financieros en instrumentos de capital	<u>176,560</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>176,560</u>
	<u>\$ 176,681</u>	<u>\$ 87,391</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 264,072</u>

	31 de diciembre de 2021			Total
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Proveedores y otras cuentas por pagar:				
Derivados implícitos	\$ -	\$ 1,707	\$ -	\$ 1,707
Otros pasivos financieros:				
Forwards y opciones	-	122,681	-	122,681
Futuros	<u>34</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>34</u>
	<u>\$ 34</u>	<u>\$ 124,388</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 124,422</u>

Al 31 de diciembre de 2020 son:

	31 de diciembre de 2020			Total
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Clientes y otras cuentas por cobrar:				
Derivados implícitos	\$ -	\$ 1,700	\$ -	\$ 1,700
Otros activos financieros:				
Forwards y opciones	-	18,408	-	18,408
Futuros	199	-	-	199
Activos financieros en instrumentos de capital	<u>232,549</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>232,549</u>
	<u>\$ 232,748</u>	<u>\$ 20,108</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 252,856</u>

38. Instrumentos financieros (continúa)

	31 de diciembre de 2020			Total
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Proveedores y otras cuentas por pagar:				
Derivados implícitos	\$ -	\$ 827	\$ -	\$ 827
Otros pasivos financieros:				
Forwards y opciones	-	228,645	-	228,645
Futuros	66	-	-	66
	<u>\$ 66</u>	<u>\$ 229,472</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 229,538</u>

Instrumentos financieros derivados de cobertura

Grupo Peñoles contrata con diversas instituciones instrumentos financieros derivados para reducir su nivel de exposición al riesgo de movimientos adversos en los precios de las variables a las que está expuesto. Este riesgo consiste en fluctuaciones en los precios de los metales que se producen o procesan, energéticos que se consumen y tipos de cambio que se pactan en sus transacciones financieras y comerciales.

Para minimizar el riesgo de contraparte, se celebran contratos únicamente con intermediarios de reconocida reputación y capacidad financiera, por lo que no prevé que alguna de las contrapartes incumpla sus obligaciones y por lo tanto Grupo Peñoles deba crear reservas asociadas a este riesgo.

Coberturas de flujo de efectivo

Al 31 de diciembre de 2021, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que califican como coberturas de efectivo reconocidas directamente en capital como una utilidad no realizada es como sigue:

Commodity	Derivado	Nocional (2)	Precio de ejercicio (1)	Valor razonable
Precio del metal (a):				
Plata (onzas)	Opción	20,556,000	\$ 44 - \$ 81	\$ 18,879
Plata (onzas)	Futuro	151,642	\$ 23	58
Oro (onzas)	Opción	158,690	\$ 1,671 - \$ 2,124	1,523
Oro (onzas)	Futuro	128,055	\$ 1,809	1,212
Plomo (Toneladas)	Opción	1,056	\$ 2,095 - \$ 2,602	23
Plomo (Toneladas)	Futuro	151	\$ 2,325	-
Zinc (Toneladas)	Futuro	1,894	\$ 3,163	384
Programa de energéticos (d):				
Gas natural (MMbtu)	Futuro	590,000	\$ 4	205
Moneda Extranjera (b):				
Euro	Futuro	13,532,922	\$ 2.27	45
Tasa de interés financiera (d):				
Tasa de interés	IRS	962,325,000	6.01	251
Total (Nota 10)				<u>\$ 22,580</u>

38. Instrumentos financieros (continúa)

Al 31 de diciembre de 2021, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que califican como coberturas de efectivo reconocidas directamente en capital como una pérdida no realizada es como sigue:

Commodity	Derivado	Nocional (2)	Precio de ejercicio (1)	Valor razonable
Precio del metal (a):				
Plata (onzas)	Futuro	679,502	\$ 23.01	\$(133)
Oro (onzas)	Opción	77,110	\$ 1,667 - \$ 2,028	(639)
Oro (onzas)	Futuro	4,747	\$ 1,804	(81)
Cobre (onzas)	Futuro	2,066	\$ 9,456	(405)
Plomo (Toneladas)	Opción	96	\$ 2,095 - \$ 2,575	-
Plomo (Toneladas)	Futuro	11,413	\$ 2,313	(346)
Zinc (Toneladas)	Opción	76,700	\$ 5,123 - \$ 6,407	(20,077)
Zinc (Toneladas)	Futuro	44,651	\$ 3,303	(8,733)
Programa de energéticos (d):				
Gas Natural	Futuro	3,250,000	\$ 4.09	(2,729)
Moneda Extranjera (b):				
Euro	Futuro	19,655,898	\$ 2.34	(978)
Corona Sueca	Futuro	5,587,555	\$ 9.03	(23)
Tasa de interés financiera (d):				
Tasa de interés	IRS	48,582,362	2.03	(906)
Total (Nota 17)				<u><u>\$(35,050)</u></u>

Al 31 de diciembre de 2020, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que califican como coberturas de efectivo reconocidas directamente en capital como una utilidad no realizada es como sigue:

Commodity	Derivado	Nocional (2)	Precio de ejercicio (1)	Valor razonable
Precio del metal (a):				
Plata (onzas)	Opción	4,248,000	\$ 20 - \$ 50	\$ 1,611
Plata (onzas)	Futuro	1,518,552	\$ 27	671
Oro (onzas)	Opción	17,905	\$ 1,630 - \$ 2,317	63
Oro (onzas)	Futuro	51,671	\$ 1,889	639
Plomo (Toneladas)	Futuro	2,522	\$ 603	136
Zinc (Toneladas)	Opción	7,544	\$ 2,645 - \$ 2,966	144
Zinc (Toneladas)	Futuro	43,758	\$ 2,254	2,739
Programa de energéticos (d):				
Gas natural (MMbtu)	Futuro	700,000	\$ 3	53
Moneda Extranjera (b):				
Dólar	Opción	37,530,000	\$ 22.50 - \$ 31.97	4,499
Euro	Futuro	8,308,516	\$ 2.38	212
Corona Sueca	Futuro	10,213,084	\$ 8.74	80
Tasa de interés financiera (d):				
Tasa de interés	IRS	300,000,000	1.42	561
Total (Nota 10)				<u><u>\$ 11,408</u></u>

38. Instrumentos financieros (continúa)

Al 31 de diciembre de 2020, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que califican como coberturas de efectivo reconocidas directamente en capital como una pérdida no realizada es como sigue:

Commodity	Derivado	Nocional (2)	Precio de ejercicio (1)	Valor razonable
Precio del metal (a):				
Plata (onzas)	Opción	21,559,200	\$ 17- \$ 21	\$(140,426)
Plata (onzas)	Futuro	906,444	\$ 27	(640)
Oro (onzas)	Opción	317,135	\$ 1,576 - \$ 2,024	(21,228)
Oro (onzas)	Futuro	3,258	\$ 1,576	(74)
Cobre (onzas)	Opción	600	\$ 6,670 - \$ 7,947	(167)
Plomo (Toneladas)	Futuro	2,522	\$ 1,356	(110)
Zinc (Toneladas)	Opción	16,120	\$ 2,384 - \$ 2,905	(1,205)
Zinc (Toneladas)	Futuro	46,561	\$ 1,018	(944)
Programa de energéticos (d):				
Gas Natural	Futuro	1,500,000	\$ 2.58	(229)
Tasa de interés financiera (d):				
Tasa de interés	IRS	58,298,835	2.03	(3,690)
Total (Nota 17)				<u>\$(168,713)</u>

Nota:

- (1) Los precios mostrados en la tabla corresponden a los precios promedio ponderados de venta o compra en el caso de las operaciones forwards y los precios promedio ponderados de ejercicio en el caso de las opciones put y call.
- (2) Los contratos comprometen una parte de su producción de 2022 a 2023.

a) Programa de cobertura de precios de los metales

Grupo Peñoles utiliza como referencia para sus transacciones comerciales las cotizaciones de mercados internacionales, principalmente las emitidas por el London Metal Exchange (para metales base) y el London Bullion Market Association (para metales preciosos).

A consecuencia de lo anterior los ingresos de Grupo Peñoles están sujetos a la variación en los precios de los mercados referidos, por lo que se establecen programas de cobertura en función de la producción presupuestada, usando instrumentos financieros derivados “forwards” y opciones “put” y “call”.

Posiciones de cobertura

Debido a las condiciones del precio de los metales durante el ejercicio, Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V., decidió cerrar anticipadamente una parte del valor de mercado de sus posiciones de cobertura de oro, plata y zinc, y así monetizar \$87,664. De acuerdo con la contabilidad de las coberturas de flujos de efectivo, la ganancia realizada se reconoce en otro resultado integral y la ganancia generada por el cierre de las partidas de cobertura se reconocerá en las fechas en las que se realicen las transacciones previstas para el período comprendido entre el 30 de abril de 2020 al 31 de diciembre de 2021. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía reconoció \$32,138 y \$55,526 de amortización de las coberturas respectivamente.

38. Instrumentos financieros (continúa)

	31 de diciembre	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Programa de protección de coberturas		
Metales		
Plata	\$ -	\$ 32,138

b) Programa de cobertura en divisas

Al 31 de diciembre de 2021, se tienen establecidas las siguientes operaciones financieras derivadas que cubren parte de las obligaciones, denominadas en euros (EUR), coronas suecas (SEK) y libras esterlinas (GBP), relacionadas con la adquisición de activos fijos.

c) Programa de energéticos

Se establece con el objetivo de estabilizar los egresos en dólares asociados al movimiento en el precio del gas natural que consumen ciertas subsidiarias. Con esto, se busca garantizar la continuidad de su operación.

d) Programa de cobertura en tasas de interés

Se establece con el objetivo de estabilizar el costo financiero de los créditos contratados en dólares estadounidenses y/o pesos mexicanos a través de “swaps”. Grupo Peñoles contrata instrumentos de cobertura para fijar el costo de sus créditos cuando la tasa de interés correspondiente integra componentes variables.

Al 31 de diciembre de 2021 la deuda contratada bajo el esquema de Export Credit Agency (ECA) tiene un componente flotante de tasa de interés referido a LIBOR y la estrategia fue cubrir hasta el 100% de la deuda vigente. Véase Nota 18.

Además, la Compañía contrató coberturas de tipo de cambio para mitigar los efectos adversos potenciales de una revaluación significativa del tipo de cambio peso / dólar sobre sus costos de producción en pesos.

El valor razonable de los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo, neto del impuesto sobre la renta diferido reconocido en el capital contable, es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Valor razonable de instrumentos financieros	\$(12,187)	\$(157,305)
Saldo de coberturas por cierre de posiciones de forma anticipada	-	32,138
Inefectividad y efecto del valor temporal de las opciones excluidas de las coberturas	739	1
Impuesto sobre la renta diferido	<u>3,434</u>	<u>37,551</u>
Valor razonable neto del impuesto sobre la renta diferido reconocido directamente en el capital contable	<u>\$(8,014)</u>	<u>\$(87,615)</u>

38. Instrumentos financieros (continúa)

El movimiento de las utilidades (pérdidas) por valuación de coberturas por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 se muestra a continuación:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo inicial al 1 de enero	\$(87,615)	\$(16,276)
Pérdida reclasificada a los resultados del periodo	(123,894)	(34,643)
Impuesto sobre la renta diferido	37,169	10,393
Reclasificación de instrumentos de cobertura por pago de subyacente	-	(25,143)
Impuesto sobre la renta diferido	-	7,543
Utilidad realizada en coberturas por cierre de posiciones de forma anticipada	32,138	87,664
Reclasificación a los resultados de la utilidad realizada en coberturas por cierre de posiciones de forma anticipada	(32,138)	(55,526)
Impuesto sobre la renta diferido	-	(9,641)
Cambios en el valor razonable en instrumentos de cobertura	237,609	(74,266)
Impuesto sobre la renta diferido	<u>(71,283)</u>	<u>22,280</u>
Pérdida no realizada neta del impuesto sobre la renta diferido al 31 de diciembre	<u><u>\$(8,014)</u></u>	<u><u>\$(87,615)</u></u>

Al 31 de diciembre de 2021 los contratos con instrumentos financieros derivados incluyen operaciones que se espera se realicen entre 2022 y 2027. El análisis con la estimación de la expectativa de reclasificación del capital contable (en años) a los resultados de dichos periodos es:

	<u>1</u>	<u>2 o más</u>	<u>Total</u>
Pérdidas no realizadas	<u><u>\$(16,678)</u></u>	<u><u>\$ 8,664</u></u>	<u><u>\$(8,014)</u></u>

Los efectos netos resultantes de la liquidación de contratos de derivados son los siguientes:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ventas	\$(70,959)	\$(34,499)
Costo de venta	21,749	58,688
Gasto por interés	<u>(284)</u>	<u>(3,234)</u>
Total	<u><u>\$(49,494)</u></u>	<u><u>\$ 20,955</u></u>

Coberturas de valor razonable

Al 31 de diciembre de 2021, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que califican como coberturas de valor razonable como una utilidad no realizada es como sigue:

<u>Commodity</u>	<u>Derivado</u>	<u>Nocional</u>	<u>Precio de ejercicio (1)</u>	<u>Valor Razonable</u>
Precio del metal:				
Plomo (Toneladas)	Futuros	364	\$2,597	\$ 347
Plomo (Toneladas)	Futuros	4,150	\$2,299	(40)
Zinc (Toneladas)	Futuros	22,625	\$3,655	<u>11,900</u>
Total (Nota 10)				<u><u>\$ 12,207</u></u>

38. Instrumentos financieros (continúa)

Al 31 de diciembre de 2021, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que califican como coberturas de valor razonable como una pérdida no realizada es como sigue:

<u>Commodity</u>	<u>Derivado</u>	<u>Nocional</u>	<u>Precio de ejercicio (1)</u>	<u>Valor razonable</u>
Precio del metal:				
Oro (onzas)	Futuros	-	-	\$ 11
Plata (onzas)	Futuros	600,000	\$23	(247)
Zinc (Toneladas)	Futuros	212,125	\$3,310	(13,785)
Total (Nota 17)				<u><u>\$ (14,021)</u></u>

Al 31 de diciembre de 2020, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que califican como coberturas de valor razonable como una utilidad no realizada es como sigue:

<u>Commodity</u>	<u>Derivado</u>	<u>Nocional</u>	<u>Precio de ejercicio (1)</u>	<u>Valor Razonable</u>
Precio del metal:				
Plomo (Toneladas)	Futuros	880	\$ 2,199	\$ 169
Plomo (Toneladas)	Futuros	7,500	\$ 1,906	36
Zinc (Toneladas)	Futuros	12,217	\$ 2,734	<u>3,163</u>
Total (Nota 10)				<u><u>\$ 3,368</u></u>

Al 31 de diciembre de 2020, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que califican como coberturas de valor razonable como una pérdida no realizada es como sigue:

<u>Commodity</u>	<u>Derivado</u>	<u>Nocional</u>	<u>Precio de ejercicio (1)</u>	<u>Valor razonable</u>
Precio del metal:				
Oro (onzas)	Futuros	13,000	\$ 1,833	\$ (59)
Oro (onzas)	Futuros	3,000	\$ 1,891	(19)
Plata (onzas)	Futuros	1,201,000	\$ 24	(16)
Zinc (Toneladas)	Futuros	303,375	\$ 2,500	(15,692)
Total (Nota 17)				<u><u>\$ (15,786)</u></u>

Nota:

- (1) Los precios de la tabla anterior reflejan el precio promedio ponderado de compra o venta de los futuros y el precio promedio ponderado (Strike Price) de las opciones de compra y venta.

Programa de cobertura de precios de los metales

Grupo Peñoles utiliza como referencia para sus transacciones comerciales las cotizaciones de mercados internacionales, principalmente las emitidas por el London Metal Exchange (para metales base) y el London Bullion Market Association (para metales preciosos).

A consecuencia de lo anterior los ingresos de Grupo Peñoles están sujetos a la variación en los precios de los mercados referidos, por lo que se establecen programas de cobertura en función de las ventas presupuestadas, usando instrumentos financieros derivados “forwards” y opciones “put” y “call”.

38. Instrumentos financieros (concluye)

El siguiente análisis muestra las ganancias en los resultados del instrumento de cobertura y de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto:

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
	<u>Efecto del derivado</u>	<u>Partida cubierta</u>	<u>Efecto del derivado</u>	<u>Partida cubierta</u>
Utilidad	<u><u>\$ (1,810)</u></u>	<u><u>\$ 10,390</u></u>	<u><u>\$ (12,418)</u></u>	<u><u>\$ 15,135</u></u>

Instrumentos financieros derivados con cambios a resultados

Al 31 de diciembre de 2021, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados con cambios a resultados es como sigue:

<u>Commodity</u>	<u>Derivado</u>	<u>Nocional (2)</u>	<u>Precio de ejercicio (1)</u>	<u>Valor razonable</u>
Tasa de interés	IRS	300,000,000	1.42	<u><u>\$ 16,017</u></u>

Corresponde a posiciones “Swap” que se tenían designadas como coberturas de flujo de efectivo sobre la tasa de interés de deuda a tasa variable prepagada durante 2020, que dejaron de cumplir con las condiciones para ser tratadas contablemente como coberturas, reciclándose su valor del efecto por valuación de cobertura reconocido previamente en el capital contable, a los resultados del ejercicio.

39. Administración de riesgos financieros

Los principales instrumentos financieros de Grupo Peñoles comprenden los activos y pasivos financieros. Los principales pasivos financieros, diferentes a los instrumentos financieros derivados, comprenden cuentas por pagar, deuda financiera, así como obligaciones. El principal objetivo de estos instrumentos financieros es administrar los flujos de efectivo a corto plazo y captar fondos para el programa de gastos de capital. Grupo Peñoles cuenta con diferentes activos financieros, tales como cuentas por cobrar y depósitos de efectivo a corto plazo, los cuales provienen directamente de sus operaciones.

Grupo Peñoles está expuesto a los siguientes riesgos debido al uso de instrumentos financieros:

- Riesgos de mercado, que incluye riesgos de moneda extranjera, precios de los *commodities* (metales preciosos y metales base), precios de los instrumentos financieros de capital y las tasas de interés.
- Riesgos de crédito.
- Riesgos de liquidez.

Grupo Peñoles maneja su exposición a riesgos financieros clave de conformidad con la política de administración de riesgos financieros. El propósito de la política es respaldar el logro de los objetivos financieros protegiendo al mismo tiempo la seguridad financiera futura. Los principales riesgos que podrían afectar de manera adversa a los activos financieros, pasivos o flujos de efectivo futuros son los riesgos de mercado. La administración revisa y establece políticas para administrar cada uno de los riesgos antes mencionados, los cuales se resumen a continuación.

39. Administración de riesgos financieros (continúa)

La alta gerencia de Grupo Peñoles supervisa la administración de riesgos financieros. Esta se encuentra apoyada por un comité de riesgos financieros que asesora sobre estos riesgos y el marco de gobierno adecuado para su correcta identificación, medición y administración. Todas las actividades de derivados para fines de la administración de riesgos las llevan a cabo equipos especializados que cuentan con la capacidad, experiencia y supervisión adecuadas. De acuerdo con las políticas corporativas de Grupo Peñoles, no se pueden realizar transacciones con instrumentos derivados con fines especulativos.

El Consejo de Administración revisa y establece políticas para administrar cada uno de estos riesgos, las cuales se resumen a continuación:

a) *Riesgo de mercado*

El riesgo de mercado es la exposición que se tiene a la variación del valor razonable de los flujos futuros de efectivo del instrumento financiero a consecuencia de cambios en los precios de mercado. Los precios de mercado comprenden tres tipos de riesgo: riesgo de fluctuaciones en el precio de los metales, riesgo de fluctuaciones en las tasas de interés y riesgos de variaciones en el tipo de cambio de las monedas extranjeras. Los instrumentos financieros afectados por el riesgo de mercado incluyen préstamos y empréstitos, depósitos, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, pasivos acumulados e instrumentos financieros derivados.

Los análisis de sensibilidad se preparan bajo la premisa de que el monto de la deuda neta, la relación de tasa de interés fijas con las flotantes de la deuda, los instrumentos financieros derivados y la proporción de instrumentos financieros en las divisas extranjeras son todos constantes.

Los análisis excluyen el impacto de los movimientos en las variables del mercado sobre el importe en libros de las obligaciones del plan de pensiones y otras obligaciones posteriores al retiro, así como las provisiones.

Los siguientes supuestos se realizaron para calcular los análisis de sensibilidad:

- La sensibilidad sobre el estado de situación financiera consolidado se relaciona con los instrumentos derivados y las cuentas por cobrar denominadas principalmente en pesos.
- La sensibilidad de la partida relevante de utilidad antes de impuestos representa el efecto de los cambios estimados en los respectivos riesgos de mercado. Esto se basa en los activos y pasivos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- El impacto en el capital contable es el mismo que el impacto en la utilidad antes de impuestos.

Riesgos de fluctuación en el precio de los “commodities”

Debido a la naturaleza de su negocio y de su entorno, es política de Grupo Peñoles utilizar instrumentos financieros derivados (IFD) con fines de cobertura para reducir la variabilidad de sus flujos de efectivo y de sus márgenes de operación debido a diversos factores como son:

Fluctuaciones en los precios:

- De metales que produce (plata, oro, zinc, plomo y cobre).
- De insumos y materias primas que consume y/o procesa (concentrados minerales, gas natural, etc.).

39. Administración de riesgos financieros (continúa)

La tabla que se muestra a continuación refleja la sensibilidad de los cambios en los precios de los *commodities*, considerando que el resto de las variables permanecen constantes y su impacto sobre el capital contable y la utilidad antes de impuestos.

	Incremento 10%-25%		Incremento 15%-45%	
	31 de diciembre de 2021		31 de diciembre de 2020	
	Resultados	Capital	Resultados	Capital
Activos financieros:				
Clientes y otras cuentas por cobrar	\$ 26,304	\$ -	\$ 86,732	\$ -
Pasivos financieros:				
Proveedores y otras cuentas por pagar	(14,638)	-	(17,111)	-
Instrumentos financieros derivados	<u>16,816</u>	<u>(94,300)</u>	<u>15,031</u>	<u>(364,470)</u>
	<u>\$ 28,482</u>	<u>\$(94,300)</u>	<u>\$ 84,652</u>	<u>\$(364,470)</u>

	Decremento 10%-15%		Decremento 15%-45%	
	31 de diciembre de 2021		31 de diciembre de 2020	
	Resultados	Capital	Resultados	Capital
Activos financieros:				
Clientes y otras cuentas por cobrar	\$(20,855)	\$ -	\$(82,170)	\$ -
Pasivos financieros:				
Proveedores y otras cuentas por pagar	12,341	-	15,736	-
Instrumentos financieros derivados	<u>(14,556)</u>	<u>73,009</u>	<u>(14,955)</u>	<u>304,258</u>
	<u>\$(23,070)</u>	<u>\$ 73,009</u>	<u>\$(81,389)</u>	<u>\$ 304,258</u>

Los movimientos en los precios de los *commodities* se determinaron en función a la volatilidad de los precios históricos de los últimos dos años.

	2021		2020	
	Incremento	Decremento	Incremento	Decremento
Plata	15%	15%	45%	45%
Oro	10%	10%	20%	20%
Zinc	25%	15%	25%	20%
Plomo	15%	15%	15%	15%

Riesgo de fluctuaciones de los precios de los instrumentos de capital

Grupo Peñoles está expuesto a los riesgos de fluctuaciones en los precios de los instrumentos financieros de capital representados por acciones de compañías que cotizan sus valores principalmente en la bolsa de valores canadiense. Estas inversiones están clasificadas en el estado de situación financiera como activos financieros en instrumentos de capital.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de los activos financieros en instrumentos de capital ante un posible cambio en el precio de mercado, el efecto mostrado en el capital contable corresponde al reconocimiento de la ganancia o (pérdida) no realizada por concepto de valuación y en el estado de resultados consolidado, como un posible reconocimiento de deterioro del instrumento financiero.

39. Administración de riesgos financieros (continúa)

Se ha establecido dicha sensibilidad considerando la volatilidad de los precios históricos de los últimos dos años, con el siguiente efecto:

	31 de diciembre de 2021		31 de diciembre de 2020	
	Resultados	Capital	Resultados	Capital
Incremento de 25% (70% en 2020)	\$ <u> -</u>	\$ <u> 44,138</u>	\$ <u> -</u>	\$ <u> 162,087</u>
Decremento de 45% (40% en 2020)	\$ <u> -</u>	\$ <u>(79,449)</u>	\$ <u> -</u>	\$ <u>(93,266)</u>

Riesgo de fluctuaciones en las tasas de interés

La exposición de Grupo Peñoles al riesgo de las fluctuaciones en las tasas de interés de mercado se relaciona con los activos y pasivos financieros que devengan intereses a tasas variables que pueden afectar los flujos futuros.

Al cierre de 2021, Grupo Peñoles tiene una combinación de deuda contratada a tasa fija y deuda a tasa variable referida a LIBOR, en esta última se fija la tasa de interés mediante el uso de instrumentos financieros derivados (IFD) llamados "swap de tasas de interés".

En línea con la gestión de riesgos de Grupo Peñoles, que consiste en dar certeza a sus flujos futuros, al cierre de 2021 y 2020 se tienen contratados IFD con fines de cobertura para fijar el costo de sus créditos en aquellos en que la tasa de interés correspondiente integra componentes variables. El derivado contratado cuyo componente flotante de tasa de interés es LIBOR, cubre hasta el 100% de la deuda vigente contratada bajo el esquema de Export Credit Agency (ECA), en este swap de tasa de interés, se paga fijo y recibe flotante del subyacente, aplicado al nominal vigente del crédito.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de los activos y pasivos financieros ante una posible fluctuación en las tasas de interés aplicadas sobre la base de un ejercicio completo desde la fecha del estado de situación financiera consolidado, en el que todas las demás variables permanecen constantes:

	31 de diciembre de 2021		31 de diciembre de 2020	
	Resultados	Capital	Resultados	Capital
Incremento 25 puntos base (25 en 2020)	\$ <u> 5,777</u>	\$ <u>(1,940)</u>	\$ <u> 6,810</u>	\$ <u> 385</u>
Decremento 0 puntos base (20 en 2020)	\$ <u> -</u>	\$ <u> -</u>	\$ <u>(5,037)</u>	\$ <u>(474)</u>

Riesgo de fluctuaciones en monedas extranjeras

Grupo Peñoles administra, mediante el uso de IFD, el riesgo de las fluctuaciones de las monedas extranjeras a las que está expuesto y que pueden afectar sus flujos futuros.

Dentro de las principales monedas extranjeras a las que Grupo Peñoles está expuesto (distintas al dólar americano, que es la moneda funcional) se encuentran; el peso mexicano, moneda en la cual incurren un porcentaje importante de sus costos de operación e inversiones; así como ciertas adquisiciones de capital denominadas en divisas como euros, coronas suecas y libras esterlinas.

El Consejo de Administración de Grupo Peñoles ha designado un Comité de Coberturas que tiene como responsabilidad establecer la estrategia y los límites para cubrir el desbalance entre sus ingresos en dólares estadounidenses y sus costos en pesos, así como ciertas adquisiciones de activos fijos denominadas en euros y coronas suecas, mediante la celebración de IFD.

39. Administración de riesgos financieros (continúa)

La exposición de los activos financieros, pasivos financieros y el efectivo y sus equivalentes al 31 de diciembre de 2021 en monedas extranjeras, expresados en la moneda de informe es como sigue:

	<u>Denominados en pesos</u>	<u>En otras monedas</u>	<u>Total</u>
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 22,369	\$ 181	\$ 22,550
Clientes y otras cuentas por cobrar	39,213	1,570	40,783
Pasivos financieros:			
Proveedores y otras cuentas por pagar	<u>(58,530)</u>	<u>(23,512)</u>	<u>(82,042)</u>
	<u>\$ 3,052</u>	<u>\$(21,761)</u>	<u>\$(18,709)</u>

La exposición de los activos financieros, pasivos financieros y el efectivo y sus equivalentes al 31 de diciembre de 2020 en monedas extranjeras, expresados en la moneda de informe es como sigue:

	<u>Denominados en pesos</u>	<u>En otras monedas</u>	<u>Total</u>
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 26,550	\$ 316	\$ 26,866
Clientes y otras cuentas por cobrar	43,002	2,129	45,131
Pasivos financieros:			
Proveedores y otras cuentas por pagar	<u>(39,605)</u>	<u>(14,020)</u>	<u>(53,625)</u>
	<u>\$ 29,947</u>	<u>\$(11,575)</u>	<u>\$ 18,372</u>

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de los activos y pasivos financieros a una posible fluctuación en el peso mexicano comparado contra el dólar americano, en la utilidad antes de impuestos, basado en la exposición monetaria mantenida al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los instrumentos financieros derivados referidos a subyacentes de tipo de cambio del peso frente al dólar americano (asumiendo que las demás variables se encuentran constantes):

	<u>31 de diciembre de 2021</u>		<u>31 de diciembre de 2020</u>	
	<u>Resultados</u>	<u>Capital</u>	<u>Resultados</u>	<u>Capital</u>
Incremento 10% peso (20% en 2020)	<u>\$ 339</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 7,487</u>	<u>\$ -</u>
Decremento 5% peso (15% en 2020)	<u>\$(145)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$(3,906)</u>	<u>\$ -</u>

Grupo Peñoles está expuesto al riesgo a las fluctuaciones sobre los tipos de cambio de los euros y las coronas suecas (SEK) en relación con el dólar americano, ya que parte de sus adquisiciones de activos fijos son realizadas en estas monedas. Las siguientes tablas muestran la sensibilidad de los activos y pasivos financieros a una posible fluctuación en los euros y coronas suecas contra el dólar americano, expresados en la moneda de informe:

	<u>31 de diciembre de 2021</u>		<u>31 de diciembre de 2020</u>	
	<u>Resultados</u>	<u>Capital</u>	<u>Resultados</u>	<u>Capital</u>
Incremento 5% euros (10% en 2020)	<u>\$(1,140)</u>	<u>\$ 1,707</u>	<u>\$(1,260)</u>	<u>\$ 994</u>
Decremento 5% euros (10% en 2020)	<u>\$ 1,140</u>	<u>\$(2,058)</u>	<u>\$ 1,260</u>	<u>\$(1,040)</u>

39. Administración de riesgos financieros (continúa)

	31 de diciembre de 2021		31 de diciembre de 2020	
	Resultados	Capital	Resultados	Capital
Incremento 10% SEK (15% en 2020)	<u>\$ (4)</u>	<u>\$ (46)</u>	<u>\$ (7)</u>	<u>\$ (160)</u>
Decremento 5% SEK (15% en 2020)	<u>\$ 2</u>	<u>\$ 31</u>	<u>\$ 7</u>	<u>\$ 289</u>

b) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es la posibilidad de que Grupo Peñoles no tenga la capacidad de hacer frente al pago de sus pasivos y obligaciones financieras conforme a su fecha de vencimiento.

Grupo Peñoles tiene definida una política de tesorería para administrar su riesgo de liquidez que incluye principalmente mantener reservas adecuadas de fondos a corto, mediano y largo plazo, disposición de líneas de crédito bancarias y acceso a otras fuentes de financiamiento. Constantemente desarrolla análisis del perfil de vencimientos de sus activos y pasivos financieros y monitorea las proyecciones de los flujos de efectivo.

El siguiente análisis, muestra las líneas de crédito disponibles al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021			2020		
	Límite de crédito	Crédito utilizado	Crédito no utilizado	Límite de crédito	Crédito utilizado	Crédito no utilizado
Aa2	\$ -	-	\$ -	\$ 80,000	-	\$ 80,000
Aa3	80,000	-	80,000	-	-	-
Aaa	75,000	25,000	50,000	-	-	-
Ba1	-	-	-	89,500	-	89,500
Baa1	609,500	45,000	564,500	595,000	25,000	570,000
Total	<u>\$ 764,500</u>	<u>70,000</u>	<u>\$ 694,500</u>	<u>\$ 764,500</u>	<u>25,000</u>	<u>\$ 739,500</u>

Las líneas de crédito que tiene disponibles Grupo Peñoles, son renovadas anualmente y no se pagan comisiones para mantenerlas.

La tabla siguiente resume el perfil de vencimiento de los pasivos financieros de Grupo Peñoles con base en los pagos contractuales no descontados.

Al 31 de diciembre de 2021:

	Monto	Vencimientos			
		1 año	2 años	3 años	Siguientes
Instrumentos financieros no derivados:					
Deuda financiera	\$ 5,347,435	\$ 152,615	\$ 470,385	\$ 134,016	\$ 4,590,419
Proveedores y otras cuentas	489,533	489,533	-	-	-
Pasivo por arrendamiento	108,006	15,428	10,634	7,447	74,497
Otros pasivos financieros:					
Instrumentos de coberturas	<u>122,715</u>	<u>107,030</u>	<u>15,685</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 6,067,689</u>	<u>\$ 764,606</u>	<u>\$ 496,704</u>	<u>\$ 141,463</u>	<u>\$ 4,664,916</u>

39. Administración de riesgos financieros (continúa)

Al 31 de diciembre de 2020:

	<u>Monto</u>	<u>Vencimientos</u>			<u>Siguientes</u>
		<u>1 año</u>	<u>2 años</u>	<u>3 años</u>	
Instrumentos financieros no derivados:					
Deuda financiera	\$ 6,050,372	\$ 152,787	\$ 152,667	\$ 470,426	\$ 5,274,492
Proveedores y otras cuentas	342,737	342,737	-	-	-
Pasivo por arrendamiento	108,351	15,640	11,582	7,359	73,770
Otros pasivos financieros:					
Instrumentos de coberturas	<u>228,711</u>	<u>208,014</u>	<u>20,697</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 6,730,171</u>	<u>\$ 719,178</u>	<u>\$ 184,946</u>	<u>\$ 477,785</u>	<u>\$ 5,348,262</u>

c) Riesgo de crédito

La exposición al riesgo de crédito surge como resultado de la dinámica propia del negocio donde opera Grupo Peñoles y es aplicable a todos los activos financieros que incluyen el efectivo y equivalentes de efectivo, las cuentas por cobrar a clientes y deudores, los valores de los instrumentos de capital y los derechos adquiridos sobre los IFD pactados.

Grupo Peñoles comercia únicamente con contrapartes de reconocida reputación y solvencia. Es política de Grupo Peñoles que todos los clientes que desean comprar a crédito estarán sujetos a procedimientos de verificación de solvencia, los cuales incluyen una evaluación de la calificación crediticia, liquidez a corto plazo y situación financiera.

En su caso se obtienen garantías colaterales suficientes de los clientes para mitigar el riesgo de pérdida financiera por no pago. Además, los saldos por cobrar son monitoreados en forma continua, lo que hace que la exposición a pérdidas esperadas no sea significativa.

Respecto al riesgo crediticio relacionado con otros activos financieros los cuales comprenden efectivo, inversiones, y activos financieros derivados, la exposición proviene del posible incumplimiento de pago por parte de las contrapartes. La exposición máxima equivale al valor neto en libros de estos instrumentos, valores u operaciones. Grupo Peñoles busca limitar el riesgo crediticio que asume con la contraparte respecto de estos activos al celebrar contratos únicamente con instituciones financieras cuya calificación crediticia es considerada de alto grado de inversión.

La pérdida crediticia esperada por saldos de cuentas por cobrar se determina considerando la probabilidad de incumplimiento de pago de cada cliente al que se le asigna una calificación de riesgo derivada del análisis financiero y comercial de la entidad. Al resultado se le aplica un factor de insolvencia por unidad de negocio, calculado con el comportamiento de la cartera durante los últimos 18 meses. Adicionalmente, se incorporan factores como la existencia de colateral y deudas incobrables (clientes que han tenido un incumplimiento de pago), los cuales se incluyen en la pérdida crediticia esperada.

39. Administración de riesgos financieros (continúa)*Efectivo y equivalentes de efectivo e Inversiones a corto plazo*

Un análisis de las calificaciones crediticias de las instituciones financieras donde se invierte y mantiene el efectivo y equivalentes de efectivo es como sigue:

Efectivo y equivalentes de efectivo

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
A-2	\$ 520,876	\$ 660,132
A-1	625,685	903,258
F1	609,830	-
BBB	60,703	27,756
mxA+	-	1,504
	<u>\$ 1,817,094</u>	<u>\$ 1,592,650</u>

Clientes y otras cuentas por cobrar

Un análisis de antigüedad de saldos, se muestra a continuación:

Al 31 de diciembre de 2021:

	<u>No deteriorado</u>				
	<u>No vencido</u>	<u>De 1 a 30 días</u>	<u>De 31 a 60 días</u>	<u>Más de 60 días</u>	<u>Deteriorado</u>
Clientes	\$ 172,353	\$ 1,071	\$ 3,254	\$ 24,442	\$ 2,034
Partes relacionadas	29,739	-	-	-	-
Otras cuentas por cobrar	<u>43,181</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,918</u>
	<u>\$ 245,273</u>	<u>\$ 1,071</u>	<u>\$ 3,254</u>	<u>\$ 24,442</u>	
Deteriorado por antigüedad	<u>\$ 740</u>	<u>\$ 721</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2,491</u>	<u>\$ 3,952</u>

Al 31 de diciembre de 2020:

	<u>No deteriorado</u>				
	<u>No vencido</u>	<u>De 1 a 30 días</u>	<u>De 31 a 60 días</u>	<u>Más de 60 días</u>	<u>Deteriorado</u>
Clientes	\$ 152,040	\$ 42,402	\$ 6,578	\$ 4,846	\$ 2,232
Partes relacionadas	11,179	-	-	-	-
Otras cuentas por cobrar	<u>43,963</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,265</u>
	<u>\$ 207,182</u>	<u>\$ 42,402</u>	<u>\$ 6,578</u>	<u>\$ 4,846</u>	
Deteriorado por antigüedad	<u>\$ 1,050</u>	<u>\$ 768</u>	<u>\$ 11</u>	<u>\$ 2,668</u>	<u>\$ 4,497</u>

39. Administración de riesgos financieros (concluye)*Otros activos financieros*

El riesgo de crédito de otros activos financieros radica principalmente en préstamos otorgados a contratistas para la adquisición de maquinaria que les permita mantener el nivel de servicio a las unidades mineras. Se tiene como política obtener como colateral la maquinaria adquirida, misma que se resguarda en las instalaciones de Grupo Peñoles, así como la aplicación parcial de los pagos a cargo por los servicios recibidos al saldo del crédito.

Administración y gestión del capital

Grupo Peñoles administra su estructura de capital en orden de asegurar su habilidad para continuar como negocio en marcha, mantener confianza de los inversionistas y de los mercados financieros, así como para sustentar el desarrollo futuro de proyectos a mediano y largo plazo que maximicen el retorno para los accionistas.

Para mantener una adecuada solvencia financiera y optimización del costo de capital, Grupo Peñoles ha determinado una estructura de capital con un adecuado balance de deuda y de capital, entendido éste, como el capital contable mostrado en el balance general consolidado sin incluir la participación no controladora.

Grupo Peñoles no tiene requerimientos o restricciones de capital que puedan afectar su posición para administrar y gestionar su capital. El requerimiento legal de crear una reserva legal equivalente a 20% de su capital social ha sido cubierto, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es de \$52,304 (equivalente a Ps.683,026), respectivamente.

40. Activos mantenidos para la venta

En julio de 2020, Peñoles firmó un acuerdo de términos y condiciones con una compañía para la venta de bienes muebles e inmuebles relacionados con la Unidad Zimapán por un importe de \$20,000; dichos activos y pasivos se presentan por separado dentro de los rubros activos mantenidos para la venta activo y pasivo. El valor contable de dichos activos y pasivos ascienden a \$8,346 y \$10,937. El 28 de julio de 2020, la Administración de la Compañía aprobó el plan de venta.

Durante mayo de 2021, se completó la venta de Zimapán por un importe de \$ 20,000. Al 31 de diciembre de 2020, los activos de la unidad Zimapán se clasificaron como un grupo de disposición mantenido para la venta dentro del segmento de Minas metales base y representó el 0.43% de la totalidad del segmento a nivel activos y el 0.13% de la totalidad de los ingresos del segmento.

Las principales clases de activos y pasivos de Zimapán clasificados como mantenidos para la venta al 31 de diciembre son, como siguen:

	<u>2020</u>
ACTIVOS	
Propiedades, planta y equipo	<u>\$ 8,346</u>
PASIVOS	
Provisiones	<u>\$ 10,937</u>



Declaración de responsabilidad

Este informe anual contiene información acerca del futuro relativo a Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (Peñoles o la Compañía) basada en supuestos de su administración. Tal información, así como las declaraciones sobre eventos futuros y expectativas están sujetas a riesgos e incertidumbres, así como a factores que podrían causar que los resultados, desempeño o logros de la Compañía sean completamente diferentes en cualquier momento. Tales factores incluyen cambios en las condiciones generales económicas, políticas gubernamentales y/o comerciales a nivel nacional y global, así como cambios referentes a las tasas de interés, las tasas de inflación, la volatilidad cambiaria, el desempeño de la minería en general, la demanda y las cotizaciones de los metales, los precios de las materias primas y energéticos, entre otros. A causa de estos riesgos y factores, los resultados reales podrían variar materialmente con respecto a los estimados descritos en este documento, por lo que Peñoles no acepta responsabilidad alguna por dichas variaciones ni por la información proveniente de fuentes oficiales.

